



联合国
工业发展组织

年度报告

2020



年度报告

2020



联合国
工业发展组织
2021年, 维也纳

工发组织 2020 年年度报告

© 工发组织，2021 年。权利所有。

本文件在出版前未经联合国正式编辑。文中使用的名称和提供的材料并不意味着联合国工业发展组织（工发组织）秘书处就任何国家、领土、城市或地区或其当局的法律地位或就其边境或边界划界或其经济制度或发展程度发表任何意见。“发达”、“工业化”或“发展中”等名称意在便于统计，未必表达对特定国家或地区所处发展进程的某种判断。对商号名称或商业产品的提及并不构成工发组织对它们的认可。

本版《年度报告》符合大会在 GC.17/Res.1 号决议中注意到的关于联合国大会有关联合国系统发展业务活动四年度全面政策审查的第 71/243 号决议以及工发组织《2018-2021 年中期方案框架》中规定的工发组织报告要求。

除非另外提及，所涉货币金额均以美元为单位。涉及“吨”时系指公吨，除非另行说明。

所有照片和图标 © 归属 Adobe Stock、Florian Dalik、Direct Relief、EPU/EPLS/维也纳办事处、ESA、劳工组织/Feri Latief、劳工组织/KB Mpofo、劳工组织/Kivanc Osvardar、Fahad Kaizer、The Noun Project (under CC-BY 2.0)、工发组织、联合国照片/Eskinder Debebe、联合国照片/Manuel Elias、联合国妇女署/Joe Saad、世界银行/Sambrian Mbaabu、世界银行/Ousmane Traore 所有。

出版制作：联合国维也纳办事处英文、出版和图书馆科。

本出版物内部文本所用文件得到了森林管理委员会（监管环节）和森林认证制度认可计划（监管环节）的认证。

报告全文及附录可在线查阅 www.unido.org。

ISSN 1020-7694

Distribution: GENERAL

IDB.49/2-PBC.37/2 2021

Original: ENGLISH

附录（可在线查阅 www.unido.org）

业务额统计 • 自愿捐款项下的项目核准额 • 对最不发达国家的技术援助 • 可编入方案的资金 • 国别伙伴关系方案 • 个人服务协定持有人任用情况 • 工发组织 2020 年订立的协定和其他安排 • 投资和技术促进办事处 2020 年举办的国家推介专题介绍 / 研讨会 • 驻地代表 • 工发组织职员人数概况 • 工作人员发展 • 工业统计

目录

总干事撰写的序言	iv
工发组织一瞥	vi
促进包容及可持续工业发展的全球活动	1
向高级别政治论坛报告	2
联合国发展系统改革	2
工业政策咨询与研究	2
关于可持续发展目标9的统计工作	3
工发组织参与技术促进机制	4
参与二十国集团活动的情况	4
工发组织：应对危机，建设更美好的未来	6
强化知识和机构	9
接触、反应、知识和能力	10
触发行为变革以实现和扩大包容及可持续工业发展	12
国别伙伴关系方案	14
创造共同繁荣	17
农业企业和农村发展	18
妇女和青年参与生产性活动	19
人的安全和危机后重建	21
第四次工业革命	26
提高经济竞争力	29
投资、技术和中小企业发展	30
贸易竞争力和企业责任	31
建立新创企业	33
保护环境	39
资源高效型和低碳型工业生产	40
获得清洁能源用于生产	43
多边环境协定的执行情况	47
区域概况	53
非洲	54
阿拉伯区域	56
亚洲及太平洋	58
欧洲和中亚	60
拉丁美洲和加勒比	62
跨领域优先事项	65
性别平等和增强妇女权能	66
伙伴关系和南南合作	67
管理工发组织的服务	71
供资和财政捐款	72
人员配备	74
质量监测和方案核准	75
评价和内部监督	75
法律服务	75
信息技术服务	76
采购	76
楼宇管理	76
附件：《综合成果和绩效框架》	79
第一层：全球工业发展背景	81
第二层：在工发组织支持下取得的国家和全球成果	84
第三层：提供的方案和方案管理的有效性	88
第四层：组织资源和效率	92
简称	95
工发组织的组织结构	96

总干事撰写的 序言

我为年度报告撰写的许多序言都在开篇指出，报告所述年度对本组织而言是特殊的一年。2013年《利马宣言》中对包容及可持续工业发展的定义、2015年通过《2030年可持续发展议程》目标9、2019年《阿布扎比宣言》，就是这样的三个里程碑。然而，这种说法在2020年比任何时候都更真实：对我们每个人来说这都是非常特别的一年。

就在我们进入行动十年、决心加快实现《2030年议程》的时候，2019冠状病毒病(COVID-19)大流行席卷全球，造成广泛的生命损失、人类苦难、生计无着。随着数亿人重新陷入贫困，几十年来在发展领域取得的进展可能会付之东流。全世界在学习、工作、生产和与他人联系方面取得了数字化的巨大飞跃，这提供了新的机会，但也暴露了新形式的不平等，包括数字鸿沟。在这种剧烈动荡的社会经济形势之中，世界正越来越接近另一个事关生死存亡的威胁：气候灾难。

从积极的一面来看，2020年的挑战重新唤起了全球的团结感，并提醒我们，国际合作和工发组织等联合国系统的机构对于解决全球危机至关重要。信息、知识和最佳做法的共享、联合措施、政策连贯性和多边应对至关重要。

工发组织的一些授权活动本身就可用来应对这一疫情造成的社会经济挑战，在继续开展这些活动的同时，工发组织从2020年2月起采



取紧急行动，在我们“应对危机，建设更美好的未来”的框架下启动了一些具体活动。本报告概述了其中几项倡议。

作为联合国发展系统的积极成员，工发组织在制定联合国社会经济应对计划以及新一代共同国家评估和联合国可持续发展合作框架方面贡献了自己的专门知识，强调了包容及可持续工业发展在经济复苏和“重建得更好”方面的关键作用。

即便在最困难的旅行限制和封锁时期，我们也从未停止执行任务。就服务交付量而言，2020年技术合作执行额达到1.777亿美元。这相当于前五年平均交付量的95%。

本报告强调了在我们任务的几个领域取得的成就。在推进我们的“整合和扩大规模”的管理目标方面取得的进展体现在国别伙伴关系

方案上。国别伙伴关系方案的方案编制和实施进展顺利，坦桑尼亚联合共和国的国别伙伴关系方案于2020年成为获准开发的最新一个国别伙伴关系方案，使得项目组合扩大到11个国家。除了我们在领导实施第三个非洲工业发展十年方面发挥的作用外，非洲的六个国别伙伴关系方案是工发组织对非洲大陆工业发展的重要贡献。

我还高兴地报告，绿色气候基金已批准工发组织成为经认证的实体的申请。这是本组织在帮助成员国减少温室气体排放和增强应对气候变化能力的使命中发挥更大影响力的重要机会。

随着10月份向成员国提出第四次工业革命的新方法，工发组织将努力利用数字技术服务世界，将数字化作为实现《2030年议程》的加速器。

本组织继续依赖成员国提供的宝贵指导。2019年《阿布扎比宣言》为本组织提供了通向2030年的指南针。《宣言》把消除贫困和应对气候变化和环境退化的必要性放在首位。《宣言》强调了工发组织在第四次工业革命中的作用以及作为私营部门协调平台的作用。

根据这一指导意见，我调整了本组织的结构，设立了数字化、技术和创新司，将能源司和环境司合并为一个总司，并更加重视业务协调和风险管理。我们推进了技术合作倡议的全额费用回收和资源优化。2019年通过的新的综合成果和绩效框架不仅有助于我们更好地说明发展成果，而且为正在根据成果预算编制原则制定的下一个两年期预算奠定了基础。本组织仍然致力于效率、成效、以结果为导向和透明度，我感到高兴的是，尽管环境充满挑战，但我们正走在一条康庄大道上。

我感谢我们的成员国和供资伙伴的持续支持，并真诚感谢我们的利益攸关方对本组织的信任。有了它们的慷慨捐助和密切合作，本报告概述的成就才有可能实现。

你们对工发组织的持续支持将是至关重要的，在不久的将来尤其如此，因为我们正在寻求克服COVID-19的肆虐，并引导世界走上一条环境可持续、碳中和的道路。一旦迫在眉睫的健康危机消退，经济复苏将成为当务之急，包容及可持续工业发展是建设一个更具包容性、更可持续和更具复原力的星球的关键工具。这是我们为未来把事情做好的机会。

工发组织总干事 李勇



工发组织 — 瞥



工发组织

成立于**1966**年，于1985年成为联合国的一个专门机构



截至2020年12月31日，工发组织拥有**170个成员国**

www.unido.org/member_states

李勇

自2013年6月起担任工发组织总干事，并于2017年11月被大会再次任命第二个四年任期。



2020年工发组织经常预算和业务预算（支出）为**7,970万欧元**

42% 58%



工发组织雇有**692名工作人员**，并以个人服务协议合同雇有来自134个国家的1,508名顾问（截至2020年12月31日）

成员国批准工发组织向联合国驻地协调员系统捐款：

2019年：789,817美元，
2020年：2,637,121美元



2020年技术合作执行额达**1.777亿美元**



2020年用于项目执行的自愿捐款净额**1.43亿美元**，现有项目组合共计**5.598亿美元**



2020年，由于工发组织的贡献，减少了**7,700万吨二氧化碳当量**和**9万多吨**污染物



2020年在**129个国家**执行项目



工发组织参加了**83个联合国国家工作队**（2020年）



除了**维也纳**总部外，工发组织还在**布鲁塞尔、日内瓦和纽约**设有联络处。

其驻地网络包括**48**个区域中心和区域代表处及国别驻地代表处，涵盖**156**个国家。

工发组织在**9**个地方（北京、波恩、拉各斯、麦纳麦、莫斯科、罗马、首尔、上海和东京）设有**投资和技术促进办事处**。

在**8**个地方（布里奇敦、开罗、坎帕拉、加德满都、努库阿洛法、普拉亚、圣萨尔瓦多和温得和克）设有**区域可持续能源中心**。

工发组织与全球资源高效和清洁生产网络的**65**个国家清洁生产中心合作。



大会

全体成员国
每两年举行一次会议
下一届常会
2021年11月29日至12月3日



工业发展理事会

53个成员
每年举行一次会议
下一届常会
2021年7月12日至15日



方案和预算委员会

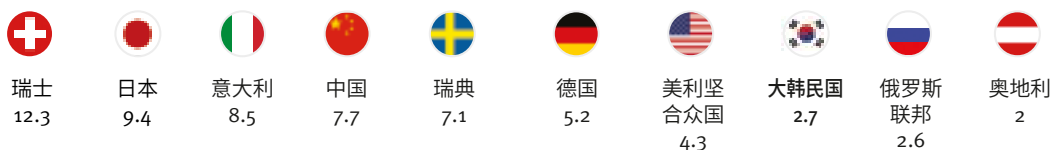
27个成员
每年举行一次会议
下一届常会
2021年5月26日至28日



工发组织主要目标是
促进发展中国家和转型期经济体的
包容及可持续工业发展



2020年工发组织方案和项目的主要供资伙伴（以百万美元计）



欧洲联盟
30.3

全球环境基金
(环境基金)
11.8

多边基金
15.9

国别伙伴关系方案:

执行



方案编制





共同繁荣 • 生产性活动和体面工作 • 创收 •
不让任何一个人掉队

农产品增值 • 资源效率 • 减少收获后的损失 •
粮食安全 • 食品安全

减少污染 • 健康和安全 • 基本药品的本地
生产

技术和职业培训 • 创业文化 • 就业知识 •
青年的体面工作

性别平等 • 增强妇女权能 • 妇女创业 • 获得资源 •
收入机会均等

技术转让 • 最佳做法 • 健全的水资源管理 •
资源效率 • 废水管理

促进能源效率 • 获得负担得起的可再生能源 •
低碳低排放增长

结构转型与经济增长 • 附加值与贸易 • 经济多元化 •
创造体面就业

包容及可持续工业发展 • 创新 • 基础设施 •
第四次工业革命

收入机会 • 缩小不平等差距 • 社会凝聚力和流动性 •
包容所有人 • 有利于穷人的举措

智慧产业与城市 • 城市产业竞争力与园区 •
加强地方企业

循环经济 • 清洁生产 • 绿色产业 • 资源效率 •
可持续消费和生产

减少温室气体排放 • 资源高效的技术和做法 •
清洁生产

健全的水资源管理 • 可持续的海洋经济 •
保护沿海和海洋生态系统

改善农村生计 • 可持续农业生产 • 高效和可持续地
利用自然资源

和平与发展 • 增强权能与稳定 • 加强国家机构 •
人类安全

国际合作 • 伙伴关系 • 私营部门参与 • 投资促进 •
南南合作与三方合作



1

促进包容及可持续工业发展的全球活动

包容及可持续工业发展对实现《2030年可持续发展议程》至关重要。在我们于2020年进入行动十年之时，实现可持续发展目标进展情况参差不齐，还受到COVID-19大流行和数字鸿沟的社会经济影响的威胁。这场危机突显了国际合作、支持经济复苏以及重建得更好、更绿色的机会的必要性。作为联合国系统的一个积极成员，工发组织为全系统的应对作出了贡献。本组织继续提供分析和政策咨询服务，为高级别讨论提供平台，并通过出版统计数据和其他促进包容及可持续工业发展的知识产品，在全球一级作出贡献。

向高级别政治论坛报告

2020 年可持续发展问题高级别政治论坛（高政论坛）的主题是“加速行动，踏上变革之路：把采取行动落实可持续发展十年变成现实”。2020 年 7 月的虚拟会议建立在 2019 年可持续发展目标峰会的基础上，但其方案为应对 COVID-19 的影响而作了调整。

2 月，经济及社会理事会（经社理事会）主席邀请工业发展理事会向高政论坛提交意见。COVID-19 封锁导致工业发展理事会无法在 3 月份的最后期限之前完成这项任务。

工发组织仍积极参加高政论坛，除其他外，为与可持续发展目标 7 技术咨询组共同编写的三份政策简报作出了贡献，并参加了六次专题协商中的两次，其中包括作为“确保获得可持续能源”专题的共同召集人。在虚拟高政论坛期间，工发组织还为几项会外活动做出了贡献，包括关于联合国促进加快执行《维也纳行动纲领》的路线图以及关于绿色经济和从 COVID-19 中复苏的活动。

在高政论坛网站上发布的一份声明中，总干事呼吁国际社会利用疫情带来的机会转型并重建得更好。

联合国发展系统改革

工发组织致力于加强联合国发展系统，并继续支持通过大会第 72/279 号决议发起的改革，以更有凝聚力地协作推进可持续发展目标。

2020 年，也就是重振联合国驻地协调员制度的第二年，COVID-19 大流行是改革的试

金石。由于这场危机突出了国际合作的重要性以及联合国系统及其专门机构的关键作用，联合国系统的反应迅速而协调。工发组织支持若干联合倡议，包括制定联合国社会经济应对计划。

工发组织继续作为联合国可持续发展集团成员作出贡献，加强了国家一级的参与，加深了合作伙伴对经济转型和包容及可持续工业发展对实现《2030 年议程》的关键作用的理解。工发组织采用了一种新的国家诊断方法，作为对制定共同国家评估和联合国可持续发展合作框架的投入。为了进一步增强其在实地代表的权力并加强与总部的一体化，工发组织外地办事处的职权范围进行了修订，以与改革一致。

关于改革问题的通报、包括为工发组织决策机构提供的文件，使成员国能够随时了解情况。



工发组织总干事参加行动十年首次聚焦可持续发展目标活动，2020 年 9 月

工业政策咨询与研究

工发组织通过其分析和政策咨询服务，向成员国提供相关研究和基于证据的政策咨询，帮助制定适当的产业战略和政策。

2020年期间，根据工发组织和该领域伙伴组织收集的新证据，工发组织工业分析平台进行了升级，增加了一个可持续发展目标9行业跟踪器。开发了一个链分析工具，用于国家和企业层面的价值链政策分析和商业发展行动。埃及和赞比亚完成了国别伙伴关系方案诊断，科特迪瓦和卢旺达取得了进展。

工发组织通过设计、修订和执行工业战略、政策、能力发展和价值链发展干预措施，继续支持柬埔寨、古巴、几内亚、约旦、科威特、阿曼、苏丹、坦桑尼亚联合共和国和赞比亚政府。

2020年，通过评估COVID-19影响的定期分析和观点文章，这一功能变得尤为突出。关于COVID-19社会经济影响的六份公报已成为工发组织网站上阅读量最高的文件。工发组织还就疫情对11个亚洲国家和9个非洲国家的制造业的影响进行了企业和政策层面的调查，用来为进一步的分析和出版物提供信息。本组织举办了一些网络研讨会和虚拟活动，包括“疫情后世界工业化的未来”系列活动和全球化与工业化年度论坛。

在总干事的编辑监督下，出版物《工业化是持续繁荣的驱动力》构成了对2020年政策话语的另一个关键贡献。

关于可持续发展目标9的统计工作

2020年，工发组织继续制作和传播全球工业统计产品，包括《2020年国际工业统计年鉴》、《2020年世界矿业和公用事业统计》和《世界制造业生产》季度报告。

在COVID-19方面，工发组织增加了对工业生产月度数据的收集，以监测COVID-19对制造



业的影响，并通过定期情况简报传播调查结果。工发组织还出版了《COVID-19如何改变世界：统计视角》，为统计活动协调委员会的报告作出了贡献。

工发组织担任可持续发展目标9之下六项工业相关指标的保管机构，为可持续发展目标指标全球数据库收集和汇编数据。本组织为秘书长《2020年可持续发展目标进展报告》、《2020年可持续发展目标报告》和《2020年可持续发展目标进展图表》提供了数据和说明。除了就可持续发展目标定期报告外，工发组织还制定了可持续发展目标9行业跟踪器和可持续发展目标9进度评估方法，以帮助成员国评估在实现包容及可持续工业发展和可持续发展目标9方面取得的进展。这些工具可在工业分析平台上找到。

2020 年 2 月，工发组织发表了一份报告，提供了《工业发展对人民福祉的重要性》和实现《2030 年议程》的统计证据。

2020 年，工发组织实施了技术合作项目，以加强柬埔寨、古巴、约旦、阿曼和俄罗斯联邦的国家工业统计系统。改善东欧和中亚国家工业统计的区域项目进入了第二阶段。

工发组织参与技术促进机制

工发组织正在为联合国系统的各种科学、技术和创新（科技创新）论坛作出贡献，包括在高政论坛、科学和技术促进发展委员会、技术促进机制及其科技与创新跨机构任务小组的框架内。在后者的背景下，工发组织为《编制可持续发展目标路线图的科技创新指南》和实施“可持续发展目标路线图的科技创新全球试点方案”作出了贡献，包括与欧盟委员会联合研究中心合作在塞尔维亚开展了一项试点。联合国经济和社会事务部（经社部）呼吁提供在发展中国家抗击 COVID-19 的技术解决方案，工发组织对这一呼吁及《2020 年可持续发展筹资报告》作出了贡献。此外，工发组织还参加了几次专家磋商，并编写了有关在 COVID-19 背景下科技创新和工业发展问题的出版物。

参与二十国集团活动的情况

在沙特阿拉伯担任轮值主席期间，工发组织利用其在发展中国家工业和经济增长方面的专门知识，为二十国集团发展问题工作小组的成果提供投入，重点是可持续发展提供资金，支持发展中国家应对 COVID-19 和经济复苏，以及为区域互联互通建设高质量的基础设施。本组织还为关于“在二十国集团智库峰会 (T20) 进程下推进可持续和数字化投资”的政策简报作出了贡献。高级管理人员积极参与 T20、二十国集团青年峰会 (Y20) 和二十国集团数字论坛。在意大利于 2020 年 12 月担任轮值主席国后，工发组织通过加入数字经济工作队以及能源转变和气候可持续性工作组的活动，扩大了与二十国集团的接触。

工发组织在纽约

COVID-19大流行的暴发，以及对联合国系统采取健康、人道主义和社会经济应对措施 的迫切呼吁，要求成员国与联合国各机构、基金和方案之间进行高度协调。工发组织纽约联络处在分享有关联合交付联合国应对框架的计划倡议和工作队的信息方面发挥了重要作用。

总干事积极参加了几次高级别虚拟会议，包括在完全虚拟的高级别政治论坛期间组织的部长级会外活动。基本上以虚拟方式举办的大会高级别周举行了纪念联合国成立75周年的活动，并推出了一个今后仍将举办的新活动，称为“聚焦可持续发展目标”活动。总干事参加了四次部长级活动，以展示工发

组织关于绿色城市、可持续能源、支持内陆发展中国家的行动和数字时代工业化的方案。

工发组织继续大力支持《2030年联合国青年战略》，派出副总干事一级的代表参加了高级别指导委员会。

驻纽约联络处还支持推进第三个非洲工业发展十年的努力。工发组织通过其“包容及可持续工业发展之友”小组以及与非洲联盟和联合国非洲经济委员会（非洲经委会）的伙伴关系，邀请当地成员国参加非洲工业化周。分享了工业化和初创企业发展的最佳做法，并启动了讨论，以分析和应对推进结构转型的挑战。



纪念联合国成立75周年

COVID-19 大流行引发了本世纪最严重的人类和金融危机以及二战以来最严重的经济衰退。由于遏制疫情措施、失业和收入下降导致支出和需求下降，工业遭受了冲击。随着工厂关闭或产能不足，产出减少。缺乏中间供应导致全球价值链中断，特别是在 2020 年上半年。制造业产出减少导致了国际贸易下降。外国直接投资和汇款也受到严重影响。工作场所关闭、收入损失、破产和裁员引发了数百万人的重大就业和收入损失。那些没有得到正式就业安排充分覆盖的人在危机中受到的打击尤其严重，这进一步加深了业已存在的性别不平等。对许多国家的政府来说，在避免重大债务危机的同时为应对 COVID-19 措施提供资金仍然是双重挑战。

COVID-19 大流行的严重性及其社会经济后果突显了共同应对全球挑战所需的国际合作和多边机构的重要性。2020 年，联合国开展了 75 周年纪念活动，当年建立这个机构是为了共同应对国际发展与和平挑战。无论联合国还是工发组织等专门机构，都没有失去任何重要性。这场危机强烈警示人们，我们需要分担责任、全球团结并支持多边机构。在经济复苏和朝着《2030 年议程》取得进展的现有工具中，包容及可持续工业发展仍然是最关键的工具之一。

工发组织：应对危机，建设更美好的未来

一些正在进行和计划中的方案和项目就工发组织的任务授权性质而言有助于社会经济应对措施，除了执行这些方案和项目外，工发组织还从 2020 年 2 月起作为紧急事项启动了应对 COVID-19 的如下具体活动：

- 监测、形势分析和信息共享，包括关于 COVID-19 的影响以及减缓措施的文章、分析、观点文章
- 对制造企业的调查
- 全球征集创新思维与技术的活动
- 启动 COVID-19 工业复苏方案
- 对中小微型企业的指导意见，包括关于业务连续性和恢复的指导意见
- 通过在线会议、网络研讨会和培训分享知识
- 应急援助，包括支持各国政府采购关键物资
- 统一洗手液、医用口罩、其他个人防护设备和呼吸机的质量标准
- 通过转产个人防护设备来振兴轻工制造业
- 支持个人防护设备、医疗器械等的本地化生产和测试
- 为中小微企业、中小企业和企业家进行工作场所安全能力建设，以遏制经济后果并适应危机
- 医疗废物管理和危险医疗废物处置
- 重建得更好：支持经济复苏，朝着包容、有复原力和环境可持续的经济方向发展



新冠肺炎 响应行动

工发组织“应对危机：建设更美好的未来”的框架是根据《联合国 COVID-19 即时社会经济应对框架》制定的，并概述了本组织的做法。

准备和遏制

支持各国准备应对和遏制健康危机及其经济后果。

应对和适应

支持生产部门包括中小微企业作出调整，从而通过采用包容性和可持续的解决方案以及管理医疗废物应对危机。

复苏和转型

支持复苏并向具有包容性、复原力和环境可持续性的经济转型。

工发组织还积极促进联合国系统的联合应对措施，特别是在拟订社会经济应对计划方面提供咨询意见和专门知识。工发组织所有外地办事处与联合国国家工作队合作，在驻地协调员的指导和各国政府的领导下，系统和积极地参与这项重要工作。工发组织借此机会强调了包容及可持续工业发展对恢复进程的必要性。

除了制定和执行由其传统供资伙伴资助的项目外，工发组织还强调它支持与联合国伙伴的联合方案。本组织于 2020 年 4 月提交了 41 份关于联合国 COVID-19 应对和恢复多伙伴信托基金第一次资金募集活动的提案，提交了 31 份关于第二次征集提案的提案。





2

强化知识和机构

《2018-2021年中期方案框架》为工发组织提供了战略指导，并明确了本组织工作的变革理论。按照基于行为体的行为变革模型，《中期方案框架》的结果链将活动和产出与成果和影响结果联系起来，以阐述绩效情况。知识、技能和机构能力是工发组织变革理论的重要促成因素。因此，《中期方案框架》呼吁工发组织强化知识和机构，并解释本组织的干预和与利益攸关方的接触如何导致行为、业务做法、政策、技术和投资的变化，最终对包容及可持续工业发展作出贡献，并对可持续发展目标产生长期影响。

接触、反应、知识和能力

工发组织致力于“不让任何一个人掉队”的原则，这是《2030年议程》的核心。对本组织来说，这意味着包容及可持续工业发展应提供平等的机会，让所有国家和所有人受益。与关键利益攸关方的密切接触能导致行为变革和能力的加强。还能触发在直接受援群体以外推广、复制、调整和可持续实施成功举措。工发组织与各级利益攸关方进行接触，包括各国政府、联合国系统合作伙伴、中小企业等私营部门以及妇女和青年等关键群体。

COVID-19 疫情进一步加剧了国家之间和国家内部的不平等，并突出表明迫切需要强有力的机构、创新解决方案和跨部门多边合作。2020 年，面对卫生、人道主义和社会经济危机带来的巨大挑战，联合国系统各实体借助得到振兴的发展系统，在联合应对框架内开展了密切合作。

除了第 7 章概述的活动外，工发组织还制定了各种全球干预措施，以应对疫情的性别影响。例如，本组织与世界卫生组织（世卫组织）和联合国儿童基金会（儿基会）联手，协助马达加斯加妇女领导的企业生产个人防护设备。工发组织还与联合国粮食及农业组织（粮农组织）合作实施“为非洲青年创造机会”倡议，通过发展农业企业和创业精神，加速为青年创造就业机会。学习和知识发展机制 2020 年论坛（见第 3 章）讨论了如何在疫情后用绿色技能支持年轻人的问题。

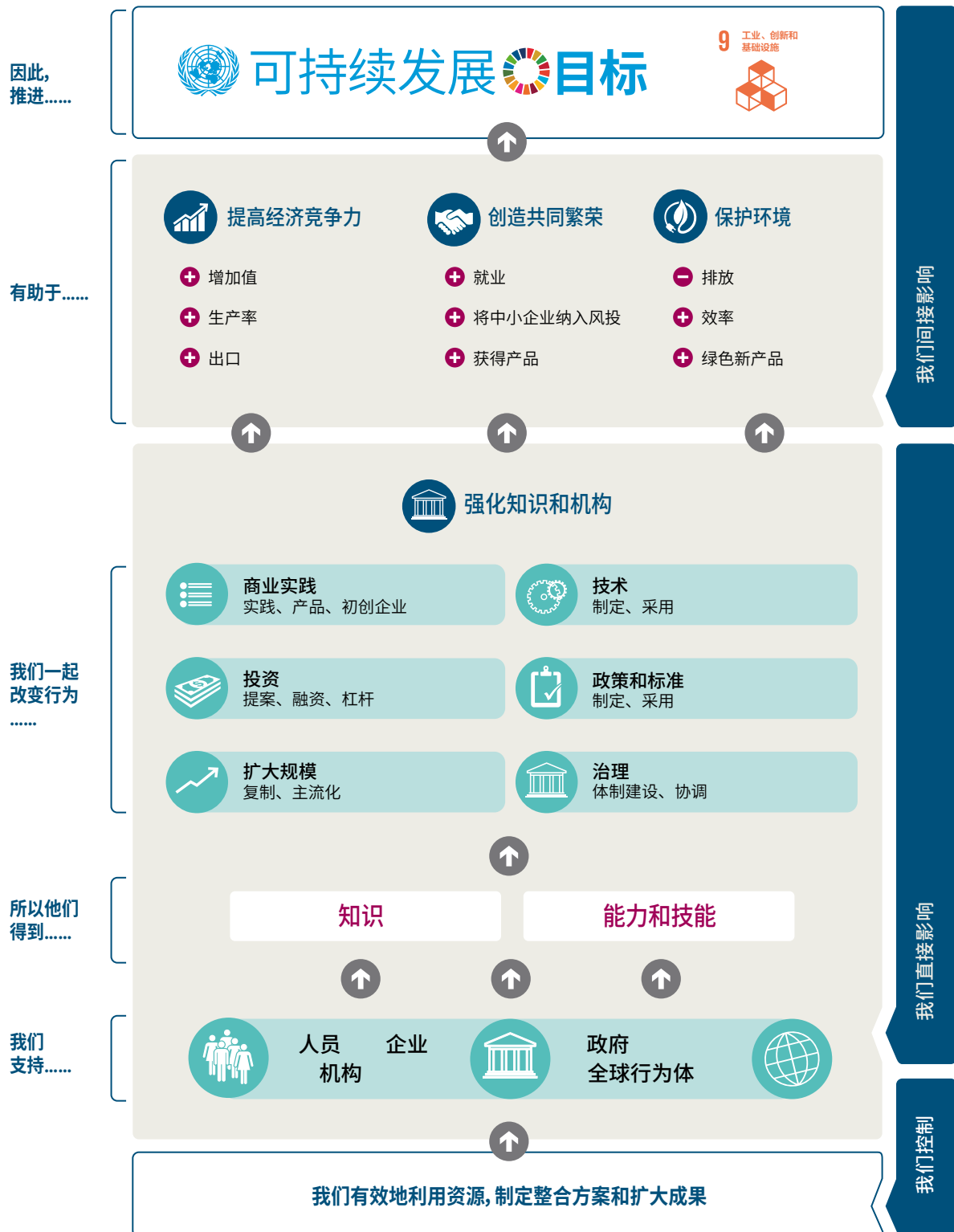
工发组织一直根据其任务规定，支持企业家和企业并与之结成伙伴关系，着重通过



COVID 疫情暴发前的讲习班

采取微观干预措施支持中小微企业和中小企业。这种长期的合作和经验对于开展数项关于 COVID-19 影响的调查至关重要（见第 1、3 和 6 章）。它为工发组织技术合作提供了信息，并使迅速制定业务连续性和经济复苏指南成为可能（见第 4 章）。

企业对于实现包容及可持续工业发展和可持续发展目标至关重要。除作为潜在融资来源外，它们还能驱动创新和转型。基于这一认识，工发组织建立和维持公私伙伴关系平台，以便利融资以及知识、最佳做法和专门技能的交流。2019 年的《阿布扎比宣言》加强了工发组织在这方面的作用。



强化知识和机构是工发组织变革理论和《综合成果和绩效框架》的核心要素：增进知识、能力和技能可促成转型变革，以实现包容及可持续工业发展。



能力建设是工发组织干预措施的核心，在推动提升可持续性、竞争力、效率和生产力，改善工作环境和业务做法方面具有极大的潜力。这往往能导致成功举措得到复制和主流化，工业能效方案中使用的能源管理系统办法即是一例。据最近对哥伦比亚工业能效方案项目的评估显示，71%的受访企业家认为，复制和扩大这种办法的可能性较高或很高。加强机构内的规范性生态系统和能力，并通过此类举措分享知识，是保护环境、创造共同繁荣和经济进步的重要推动因素。

触发行为变革以实现和扩大包容及可持续工业发展

工发组织基于综合服务办法，将技术合作、分析服务、咨询服务、规范职能和召集职能结合起来，为包容及可持续工业发展和可持续发展目标作出贡献。该办法主要通过以下领域强化知识和机构，催生有益的做法和行为变革：

- 企业改进业务做法，包括采用最佳做法和标准，但也包括开发新产品或成立初创企业；
- 开发新技术，并在企业和国家两级转让和采用技术；
- 编制投资提案、利用企业和项目融资，实现公共和私人投资流动变革；
- 政策制定者制定、采纳和实施与包容及可持续工业发展相关的政策和标准；
- 通过加强机构设置、改进协调机制，实现治理变革。

经验表明，系统地结合此类变革是成功复制和扩大规模的前提，能带来持久和变革性变化，进而实现包容及可持续工业发展和《2030年议程》。

工发组织的产业可持续能源倡议是一个很好的例子，能用以说明能力建设如何导致期望的行为变革。这一综合整体办法力求结合具有巨大复制和扩大潜力的示范项目以及机构、银

行和其他相关领域的政策干预，以建立有利的市场环境，促进采用清洁能源做法和技术。

政府能通过财政以及适当的法律和政策措提供支持，发挥至关重要的作用，帮助利用私人投资，并确保这些干预措施的有效性。

对国别伙伴关系方案的需求不断增长，反映了此类能引发大量公共和私人投资、改善协调并加强伙伴关系的综合办法的成功。例如，对《埃塞俄比亚国别伙伴关系方案（2015-2019年）》的独立终期评估显示，政府向四个试点地区拨款5.2亿美元，用于建设综合性农工业园区。拨给农业加工部门的这笔款项约占13亿美元国别伙伴关系方案资金总额的40%，表明

政府对国别伙伴方案拥有很大的掌控权。高级别部际协调机制得到各利益攸关方的高度赞赏，并使数个部委和发展伙伴拥有了掌控权。国别伙伴关系方案农工业园区也具有极大的包容性，因为其设计目的不仅是为了在农村地区为年轻居民，特别是年轻妇女创造数千个就业机会，而且还是为了将农工业与数以万计的小农户联系起来。

根据《2018-2021年中期方案框架》和最近更新的《综合成果和绩效框架》管理原则和新的规划工具，工发组织继续强调要强化知识和机构，整合其核心职能，并扩大其业务规模，以产生更大的影响。

国别伙伴关系方案



关键特征



国家所有权



多利益攸关方
伙伴关系



优先工业部门
和领域



促进公共和
私人投资



分析框架



方案层面的
影响

国别伙伴关系方案于 2014 年首次提出。参与试点的国家包括柬埔寨、埃塞俄比亚、吉尔吉斯斯坦、摩洛哥、秘鲁和塞内加尔。2019 年，工发组织开始为科特迪瓦、埃及、卢旺达和赞比亚制定新的国别伙伴关系方案。2020 年，坦桑尼亚联合共和国国别伙伴关系方案成为最新获批制定的国别伙伴关系方案。今后，该方案将逐步推广到更多的国家。



2020 年状况

执行



柬埔寨

重点：农业价值链发展，包括与旅游业·产业多样化、创新和经济特区发展



埃塞俄比亚

重点：农业食品加工·纺织品和服装·皮革和皮革产品



摩洛哥

重点：工业区·农业工业·能源·循环经济·工业 4.0·电子商务



秘鲁

重点：质量和创新·价值链和企业发展·可持续工业园区



塞内加尔

重点：工业政策制定·农业园区·一体化工业平台·区域采矿中心·经济特区和激励方案改革

方案编制



科特迪瓦

暂定重点：人力资本与性别·投融资·通过产业政策和工业区，发展具有竞争力、创新性和可持续性的工业价值链发展·循环经济、清洁生产工艺和可持续能源·区域价值链发展



埃及

重点：产业政策和治理·投资促进·绿色产业·智慧城市和可持续工业园区·价值链·工业 4.0 主流化



吉尔吉斯斯坦

重点：能源·农业加工·建筑材料·纺织品和服装·旅游业



卢旺达

暂定重点：农业食品加工·综合性农工业园区·畜牧业价值链发展·成农业·工业 4.0



坦桑尼亚联合共和国

正在政府领导下，与发展伙伴协商，根据国家发展计划确定重点部门和领域



赞比亚

重点：优化政策环境·工业技能发展·促进制造业和初级商品附加值



随着量身定制的综合办法植根于伙伴关系，国别伙伴关系方案继续在柬埔寨、科特迪瓦、埃及、埃塞俄比亚、吉尔吉斯斯坦、摩洛哥、秘鲁、卢旺达、塞内加尔和赞比亚提供技术援助、分析、咨询和召集服务。2020年10月，坦桑尼亚联合共和国国别伙伴关系方案成为最新的国别伙伴关系方案，使得该组合扩大到11个国家。

国别伙伴关系方案正在支持各国防备、应对和走出COVID-19疫情并恢复正常，并制定了应急计划，以根据国家应对计划和新出现的优先事项推进执行和方案编制。工发组织正在与国家对应方和发展伙

伴合作，提供分析和技术支持，帮助减轻危机的影响，重振经济。

2020年，完成了在埃塞俄比亚的国别伙伴关系方案第一次独立评价。评价结果突显了政府强大的掌控权及其在汇集合作伙伴、专业知识和资源方面，特别是在发展农工业和相关旗舰工业项目方面的成功。国别伙伴关系方案还在加强包容及可持续工业发展的部际协调方面发挥了关键作用。

为了借鉴已有的经验教训，本组织通过修订国别伙伴关系方案准则，精简了内部程序，并采取措施加强总部外办事处在整个方案周期中的作用。





3

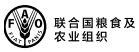
创造共同繁荣

世界上大多数的穷人继续生活在农村地区，缺乏基本基础设施和有酬就业。妇女、青年和流离失所者更有可能从事报酬微薄的非正式活动，或无法获得生产性工作。工发组织通过推动更平等地分享繁荣的好处，促进包容性和可持续增长。许多发展中国家严重依赖农业作为经济支柱，因此，本组织帮助各国推进农工业和价值链发展，并特别注重中小企业和弱势群体。贫困还降低了弱势社区对人为和自然灾害的抵抗力，因此，工发组织通过恢复和重建生产能力，帮助危机后社区开展恢复工作。

农业企业和农村发展



联合国主要执行伙伴：



农民面临着到 2050 年将全球粮食供应翻一番以满足日益增长的需求的挑战，但许多小农自己也面临着粮食不安全的问题。收获之后，农产品可能会腐烂或被浪费，特别是在农村社区，因为农村地区的生产者缺乏保存粮食、增加价值和扩大市场覆盖范围所需的机械、知识和关系网。为了帮助农民、工匠和小制造商，工发组织对社区成员进行可持续性、生产力和食品安全方面的培训。这些人接受培训后转头就能教授其他人。本组织还向非食品类农业企业提供工具和培训，使其产品能达到区域和国际标准，从而能在更大的市场上竞争。

扩大突尼斯手工艺产业，以稳定收入、提供新的就业机会

手工业部门的稳定对于维持突尼斯农村工匠的生计不可或缺。大多数人从事的是非正式工作，其中五分之四是女性。他们的产品销售依赖游客，但随着疫情的到来，游客几乎消失殆尽。此外，由于大多数从业者年龄较大，如果该部门不能吸引更多的年轻人，突尼斯可能会丢失他们的文化和知识。

“创意突尼斯”项目由欧洲联盟和意大利资助，通过将工匠与政府和其他机构汇集一处，提供支持和专业知识，重振工匠社区。该项目还将工匠与商业顾问、营销人员和设计人员联系在一起。为了设计今年的产品系列，该项目汇集了 12 名突尼斯设计师、2 名国际设计顾问和多名美术学院学生。他们在保护突尼斯文化遗产和实现产品现代化之间寻求平衡，以吸引成熟的全球买家。

共有七个群组，每个群组都有自己的工艺，共有 400 多个工匠或工匠团体。他们的作品包括陶器、羽穗草制品、铜餐具、植物纤维编织品、传统纺织品、羊毛基里姆毯和休闲服饰。在时装和纺织业，至少有一半的工匠年龄在 35 岁以下。



“创意突尼斯”项目帮助提高了产品质量，并将工匠群组与职业培训中心、大学和商业协会联系起来。在实施期的剩余几年，该项目将建立创意中心，提供作坊空间、制作实验室和图书馆。

提高蒙古效率，以提高羊毛、皮革和肉类产品质量

畜牧业是蒙古农业的核心，但牧民往往很穷。由于羊毛和皮革加工方法效率低下，他们生产的原材料没有得到充分利用。提高羊毛和皮革质量可以增加他们的收入。

由欧洲联盟资助并与粮农组织联合实施的一个项目向牧民介绍了电动羊毛剪。工发组织通过一个试点项目，培训了60多男女学员。有了新的电动羊毛剪，学员们剪羊毛的时间从用传统剪刀时的每只15到20分钟缩短到不到2分钟。新工具减少了浪费，羊毛更干净、更均匀，重量也增加了50%。此外，在剪羊毛的过程中，绵羊的状态更平静。粮食、农业和轻工业部采用了这项技术，并计划在2021年夏天再培训1,500名剪羊毛人员，以扩大其使用规模。这些接受培训的人将为全国300个村庄的牧民合作社服务。

蒙古还改进宰牛和清洁皮革的方法，提高了皮革的质量，使皮革更受生产鞋子和箱包的买家欢迎。工发组织还正在指导企业获得环境管理认证，这将增加它们的皮革在全球供应链中的价值。

该项目的另一个目标是逐步淘汰现场屠宰，而代之以可持续的产业体系，以确保食品安全，减少对工人的要求，并符合国家和国际标准，从而进一步促进肉类产品的出口。为了长期可持续发展，使用的是负担得起、可扩展并在当地可得的技术。



妇女和青年参与生产性活动



联合国主要执行伙伴：



许多妇女和年轻人在小企业或非正规部门工作，缺乏能让他们蓬勃发展的导师、网络和投资者。他们可能有精力、干劲和想法，但社会往往忽视他们的贡献。由于经验普遍有限，年轻创业者对投资者的吸引力往往较小。工发组织帮助创造有利的环境，在具有高增长、高就业潜力的部门提供政策咨询，推动获得融资和投资机会，并获得技术、职业和创业技能，帮助妇女和青年进入劳动力市场并取得进步。



增加埃及农业机会

上埃及有一半的农村居民和三分之一的城市居民生活贫困。制造业发展有限，年轻人认为教育与就业机会几乎没有关系。工发组织通过提高农业和小型制造业质量的举措来解决这些问题，也激发了青年的创造力。

由瑞士资助的一个为期三年的项目激励农民、工匠、小规模生产者和农业学生在畜牧业和园艺业中采取高效农业做法。近 2,300 名农民接受培训采取了新做法，进而提高了生产率、增加了收入。参加职业和技术培训方案的 2,500 多名学生上课学习含有培养创业精神的内容的课程。

该项目还鼓励受益者将园艺价值链上的活动多样化，并帮助弱势妇女加强微型农业企业。一些参与者学会了为苗圃嫁接幼苗，为当地农民提供西红柿、黄瓜和西瓜植株。丝瓜种植者通过提高产品质量，使利润翻了一番。两个丝瓜加工车间购买了新机器，将丝瓜络切成沐浴用品增值，并将其卖给当地客户和大宗贸易商。800 名妇女学会了如何更好地经营后院家禽生意，使家禽所有者得以削减 40% 的成本并增加利润。在一个研究站的帮助下，一个当地的洋葱品种正以 GIZA Sabanee 的名称在农业部注册。获得这一新的官方名称将为这种洋葱的营销提供优势。

受益者已有近 5,000 人，其中 43% 是妇女、39% 是青年

丝瓜种植者的
利润翻了一番



90% 的畜牧户采取了
更好的动物护理做法，
使产奶量翻了一番

300 名妇女学会了如何
减少杀虫剂接触风险



家禽所有者的成本削减了 40%、
售价提高了 30%

该项目还促进了环境友好型做法。300名妇女学习了如何减少杀虫剂接触风险，以保护儿童并避免食品污染。工发组织与当地合作伙伴一起培训了100名农药施用人员，这些人现在已具备在埃及任何地方工作的资质。

减少有毒废物，使菲律宾安全和收入得到改善

在菲律宾卡洛奥坎市，贫困儿童冒着生病和受伤的危险在当地垃圾场中翻找电子产品。他们将有毒的电视机阴极射线管扔进小溪里，因为这种射线管卖不出去。每根管中含有2到3千克铅。他们的父母则在没有安全培训或防护装备的情况下，拆解被丢弃的电视机、手机和电脑。

工发组织与其合作伙伴一道，在全球环境基金的资助下，将这项工作正规化，提高了安全性，稳定了收入，并打击了童工现象。本组织在当地政府捐赠的前材料回收设施中开设了一个电子废物收集和拆解中心。现在，工人们工作时穿着防护服，并获得了拆解电子产品的许可证。一家老牌电子废物公司提供培训，并购买可回收材料。一家全国性的电信公司正在提供免费医疗保险。

这个新中心为非正规部门提供了一个销售点。电子废物处置者禁止在项目现场内的道路上和小溪中丢弃阴极射线管。工人们目前正在处置5万根射线管，防止它们进入自然生态系统。下一年，工发组织计划与当地合作伙伴合作，再建一个电子废物设施。

人的安全和危机后重建



联合国主要执行伙伴：



经济匮乏往往是危机局势的核心所在。在战争、政治动乱、疾病或自然灾害之后，贫困和经济边缘化导致暴力和绝望，造成人力资本的浪费。近年来，随着数百万人为躲避冲突、暴力、经济和政治不稳定以及气候变化有关灾难而离开家园，人们对人的安全的担忧进一步加深。面对人们生计和尊严方面的挑战，工发组织建立人们抵御危机的能力，并帮助受此类危机影响的人发展技能，使他们能具备生产力并恢复稳定。

支持索马里小企业克服 COVID-19 挑战蓬勃发展

索马里长达20多年的冲突破坏了该国的经济基础设施。大多数城市居民依赖仅能维持生存的贸易和微型企业。为了支持工商业，工发组织利用意大利和COVID-19多伙伴信托基金支持索马里的资金，设立了四个企业发展机构。



它们拥有的 30 名专家包括创业发展培训师、商业顾问、投资促进专家和技能培训师。2020 年，该项目为约 200 家索马里企业提供了支持，并就从库存管理到获得资金、使用现代机械等各种主题提供了指导和支持。

为了让借贷变得容易一些，该项目与索马里国际银行合作，为 120 万美元的信贷融通提供资金。它提供 500 至 5,000 美元的微型企业贷款和最高 10 万美元的工业投资贷款。该项目证明，索马里正在努力从接受救济和人道主义援助转向恢复经济增长和发展。

2020 年，世界银行、国际金融公司和工发组织合作开展了一些活动，包括在 8 月和 12 月进行调查，以衡量 COVID-19 对索马里各地中小企业的影 响。工发组织与政府伙伴之间保持信任关系一直被认为是至关重要的。世界银行和国际金融公司技术小组赞赏工发组织在收集 550 名索马里受益者的信息方面发挥作用，否则它们不可能获得这些信息。

木工培训帮助利比里亚为青年男女提供就业机会

尽管经历了 13 年的内战，而且埃博拉疫情造成了损失和破坏，但利比里亚已开始站稳脚跟。值得注意的是，它已经从一个民主政府过渡到另一个民主政府。然而，对于居住在公司特许矿区以外的非熟练和半熟练工人特别是年轻人来说，主导经济的国际采掘业带来的就业机会很少。

在日本的资助下，工发组织正在对经验丰富的木匠进行高级培训，以帮助稳定社区。这些木匠在接受培训后，向木工工会和村领导举荐的年轻人传授基本的木工工艺，并教授有用



的数学。尽管人们普遍认为木工是男性工种，但该项目设法实现了 23% 的女性参与率。

该项目使用的是种植橡胶木材，这是橡胶生产的副产品。使用橡胶木材间接保护了雨林，因为非法伐木者在雨林中砍伐红木做家具。该项目使人们更深刻地认识到国家需要采取政策推广这种可持续木材。

一名专营修门工作的女性受训人员也为其他女性提供了工作。该项目技术顾问爱德华多·莫雷拉说：

“她是我们最大的希望之一，有希望能破除女性不做木工、木工是男人的工作这种迷思。”

关于冲突后 / 危机后局势的战略

冲突和危机，包括自然灾害，往往导致工业发展大幅收缩、就业锐减。过去二十年来，工发组织一直非常重视此类脆弱局势及其所造成破坏中出现的意想不到的机会，以便在重建、恢复和过渡进程的早期引入绿色政策改革和新技术。

2020年，工发组织制定了一项新战略，用以加强和整合对成员国的支持。这是根据2015年独立评价的建议提出的，并在COVID-19疫情期间进一步形成。该办法

涵盖危机后局势中的备灾、应对和复苏三个阶段，以及冲突后局势中的早期恢复和重建两个阶段。它设定的优先领域是稳定生计和支持复原力建设，与联合国合作伙伴相互协调，提供关于供应链的分析支助，就政策、投资和规划进程编写立场文件并向各国政府提供指导。它重点关注最脆弱的地理区域和最易受伤害的群体，包括境内流离失所者和难民、妇女和青年以及中小微企业。

新兴经济体的需求导向型工业技能



学习和知识发展机制通过公私发展伙伴关系促进埃塞俄比亚商业运输部门的妇女赋权

在世界发展中经济体的 18 亿年轻人中，约三分之一没有工作。在一定程度上，这种普遍的失业源自于求职者技能与工业雇主所需技能之间越来越不匹配。职业和技术培训方案资金不足或跟不上瞬息万变的产业生态系统，难以让学生为职业生活做好准备。

学习和知识发展机制自 2012 年成立以来一直致力于弥合工业技能差距。该机制由工发组织和瑞典国际开发合作署设立，旨在与商业伙伴合作，建立或改进当地工业培训学院和中心，训练年轻人填补当地企业提供的职位做好准备。

学习和知识发展机制通过公共和私营部门的联合投资提供培训，以支持技能培训人员。项目涉及面广，包括在小松集团支持下为利比里亚挖掘机操作员开设课程，还包括在 Festo 教学公司 (Festo Didactic) 和奔恩现实公司 (EON Reality) 的支持下向摩洛哥专业人员教授水管理知识。

虽然许多合作都是公私伙伴关系合作，但工发组织增加了代表发展的字母“D”，从而将这些合作称为公私发展伙伴关系。公共部门、私营部门和一个发展伙伴分担投资、风险和责任并分享回报。它们都从中受益。发展机构和培训机构了解新的合作形式，而公司能获得训练有素、掌握最新技能的当地劳动力。年轻人则能找到工作，自立谋生。这种办法反映了对贫困的广义理解，确认贫困不仅是缺乏收入和教育，而且是缺乏生产性就业机会。

学习和知识发展机制已在三大洲的 8 个国家开展工作。目前正在 6 个国家进行项目，在另外 6 个国家筹备项目。大多数项目都在非洲。参与者中有 35% 是女性。在南非的一个灌木修剪课程只招收充任户主的单身母亲。2018 年在摩洛哥开始的一个为期四年的方案正在培训 500 名公交车和卡车司机，其中包括女性。合作伙伴是摩洛哥政府、美国国际开发署和沃尔沃集团。

学习和知识发展机制网站提供视频、报告和在线培训。该网站提供了一门未来工业技能课程，其中包括多种自学课，例如为虚拟现实创建3D模型的入门课。

学习和知识发展机制2020年论坛

2020年，随着COVID-19疫情的蔓延，失业情况进一步恶化。根据国际劳工组织的数据，自疫情暴发以来，全球范围内年龄在18岁至29岁之间的男女中，每六人中就有一人离开了劳动力队伍。工发组织认识到，这种干扰也开创了新的可能性：如果世界拥抱可持续发展，能源部门将在未来十年增加1,800万个工作岗位。另一方面，如果培训和行业需求继续分化，绿色技能缺口将影响13亿工人。

因此，工发组织组织了以“绿色技能促进可持续未来”为主题的学习和知识发展机制2020年论坛，以重新思考疫情后世界的技术教育。这次在线活动为期三天，500名参与者讨论了环境专家就业、教育系统如何促进技能发展、数字化如何从各方面支持工业绿色化的问题。

工发组织总干事在论坛开幕式上概述面临的挑战：

“全球超过五分之一的年轻人既没有就业，也没有接受教育和培训，其中三分之二是年轻女性。在一个正在迅速实现数字化转型的工作世界里，估计有65%的小儿将填补目前尚不存在的工作岗位。”

他说，工发组织认识到这些差距，将借鉴学习和知识发展机制的公私发展伙伴关系模式。它将与《2030年议程》保持一致，发展必要的绿色工业技能，并鼓励对培训和终身学习进行投资。

参与者集中就工业部门如何应对COVID-19危机、可能提出什么建议促进可持续未来的问题进行了热烈讨论。学习和知识发展方案及欧洲培训基金会进行了一项全球调查，提供了来自工业部门的相关信息。论坛就通过加强合作、推行非正规教育全球标准和采取注重成果的办法，重新学习并提高绿色和数字技能，以改善就业的方案达成了共识。



通过产业、职业和技术培训活动加快恢复阿拉伯叙利亚共和国的可持续生计

第四次工业革命

第四次工业革命具有推动实现包容及可持续工业发展的巨大变革潜力。人工智能、机器学习、先进机器人技术、增材制造 (3D 打印)、物联网、区块链技术和量子计算机等技术正在给我们的世界和工业格局带来革命性的变化。

“随着关键供应品的短缺和全球价值链的中断，可以清楚看到世界对制成品的依赖。然而，我们也见证了数字化在学习、工作和与他人联系方面的飞跃发展。事实上，技术具有恢复经营、提升工业效率和安全、强化关键基础设施安全的潜力。技术还能帮助保护环境，迈向一个更清洁、更具韧性的世界。”

联合国秘书长
安东尼奥·古特雷斯

工发组织的做法

数字基础设施

数字鸿沟、投资促进、标准和法规、安全和保障

数字教育和技能

解决数字技能差距、数字性别鸿沟、专业人才匮乏

创新

产业和数字政策、创新生态系统、数字平台、创新产品、流程和商业模式

数字合作与伙伴关系

技术转让、数字网络、虚拟协作、多利益攸关方平台



《2020年工业发展报告》

工发组织该旗舰报告 2020 年版的发现之一是，工业化仍然是成功发展的主要途径，对建设必要的能力以在第四次工业革命中取得成功不可或缺。另一个发现是，仅 10 个经济体就占了全球专利的 90% 以上、先进数字生产技术出口的约 70%。如果发展中国家和中等收入国家要抓住机遇、最大限度地减少第四次工业革命的破坏潜力，就需要采取积极主动的办法，实现数字化和先进工业化。

2020 年发布的新案例研究和简报涵盖了数字时代工业化的各个方面。

让第四次工业革命惠及所有人

2019年11月的《阿布扎比宣言》为工发组织提供了重要指导。2020年10月，在数字化、技术和农业企业总司成立后，本组织向成员国介绍了一种题为“让第四次工业革命惠及所有人”的新办法。该办法基于四大支柱，即创新、数字基础设施、数字技能和数字合作与伙伴关系。

工发组织努力帮助成员国抓住机遇，以促进包容性经济增长，减少不平等，助力可持续发展，并最大限度地减少技术差距日益扩大、工业安全和保障受到威胁等风险。工发组织正在推动发展中国家将促进性别平等、可持续的数字化转型纳入主流，并提升数字能力。本组织采用了多利益攸关方伙伴关系的做法。

工发组织的资源



数字合作



全球制造业和工业化峰会

第三届全球制造业与工业化峰会于2020年在线举行，有来自140个国家的1万人与会，创下了与会人数新纪录。议程上最优先的项目是数字化复苏以及如何利用第四次工业革命的技术恢复全球经济、克服COVID-19危机带来的前所未有的挑战。

工发组织和阿拉伯联合酋长国工业和先进技术部共同主持了这次活动。知名政策制定者、思想领袖和商业先驱交流了政策知识和最佳做法，展示了尖端研究，建立了联系并分享了创新想法和原型，并了解了融资机会。

数字技术与易受产业资本回流影响的国家尤为相关。女性也面临着独特的挑战，因为通常雇用女性的行业特别容易受到劳动自动化的影响。考虑到未来预期的劳动分工，即使发达国家也需要大规模提高技能和进行再培训。

在2020年全球制造业和工业化峰会期间，与会者就未来工业安全、性别包容性、青年领导力和包容性及可持续工业发展指数等议题设立了多个工作组。新的“绿链”倡议是与德国对方合作设计的，重点是构建新的可再生能源全球价值链，并制定绿色氢气认证计划。

网站：
全球制造和
工业化峰会



4

提高经济竞争力

国家之间和国家内部的不平等带来了巨大挑战。《2030年议程》要取得成功，需要把解决这些不平等放到全球发展议程的核心位置。需要抓住技术变革，创造新的机会，缩小数字鸿沟。工发组织促进创新、提升贸易能力、提高生产率并促进技术转让。本组织帮助培养商业技能，营造更有利于企业家的环境。工发组织还协助各国政府满足合规标准以提高竞争力，同时利用召集力来分享最佳做法、鼓励创新和吸引投资者。

投资、技术和中小企业发展



COVID-19 大流行深刻影响了工业和全球价值链。世界银行估计，2020 年全球经济收缩幅度超过 4.3%。尤其是在 2020 年上半年，制造业产出锐减，全球外国直接投资下降约 50%。全球贸易曾一度因企业、工厂和边境关闭以及供应中断而瘫痪，但在同年早些时候有所恢复。

工发组织迅速调整支助方向，转而帮助各国和企业采用第四次工业革命的数字化和创新技术。这包括提供国家一级就绪情况评估和分析，在线技能和培训方案，通过投资和技术对接论坛为企业提供适应调整和更换设备所需的资金，以及协助中小微企业凭借新产品进入全球价值链。

本组织开发了 COVID-19 工业复苏方案，以支持工业部门的重组，并出版了《应对 COVID-19 危机：业务连续性和复苏之路》和《在本地市场推广本地食品的短食品供应链》，以指导中小微企业度过这段时期。

投资和技术促进办事处网络覆盖巴林、中国、德国、意大利、日本、尼日利亚、大韩民国和俄罗斯联邦等 8 个国家的 9 个办事处。在工业化国家，投资和技术促进办事处推动东道国供应商向发展中国家的潜在伙伴进行投资和技术转让，而在处于工业化过程中的国家，投资和技术促进办事处还推动资金和技术输入。尽管疫情造成了限制，但投资和技术促进办事处的活动并未中断。例如，巴林投资和技术促进办事处正在进行的企业发展和投资促进方案切换到了虚拟会议形式，19 名未来巴林企业家（其中 70% 是妇女）在网上举行会议，提出自己的创业想法，并获得了商业顾问、成功企业家以及政府和银行代表的指导。自该方案于 2000 年启动以来，来自巴林的参与者已成立 2,000 家新企业，创造了 16,000 个就业机会，并产生了约 16 亿美元的投资。2020 年，巴林投资和技术促进办事处促成了来自企业家和投资者的 1.22 亿美元新增投资，包括投资建立一家太阳能电池板生产厂和一个全球企业家市场。

全球征集创新思维与技术的活动

意大利投资和技术促进办事处在疫情中看到了机会，希望找到现成可用的技术来帮助发展中国家应对疫情影响，并为此推出了一次全球竞赛。全球征集活动作为投资和技术促进办事处网络的一项倡议举办，一个月内就收到了来自五大洲 108 个国家的 1,100 项参选提案。三分之一的参选提案来自初创企业。五位获奖者正



通过投资和技术促进办事处网络接受建议和指
导，并将在2020年迪拜世博会等国际活动中展
示他们的解决方案。

全球征集活动的获选提案

EcoWorth Tech, 新加坡,
使用碳纤维气凝胶将**废水**
转化为**清洁水**的系统



ColdHubs, 尼日利亚,
提供离网储存的模块化
太阳能步入式冷藏室

ECO4CO, 意大利, 该系统使用地理
信息技术就可能影响COVID-19疫情的
事件提供**迅速的空间洞察**



室内内空气和物体表面消毒, 中国,
一项**安全、快速地对建筑物**、甚至是
拥挤建筑物进行消毒的水基技术

Plasticpreneur, 奥地利,
利用小型、高性价比的**回收**机器,
从**塑料废物**中创造新产品



工发组织支持首个机器人辅助的COVID-19病房

新型冠状病毒在中国武汉传播期间，医院人
满为患。官员们很快封锁了这座城市。在封
锁的头几周里，上海投资和技术促进办事处
与总部位于北京的达闼科技公司合作，建立
了中国首个机器人辅助病房。在一座由体育
中心改建的收治轻度症状患者的方舱医院里，
12套机器人从事着监测心率、体温和血氧水
平的作业。机器人还提供食物和饮料、送药和
清洁地面。患者佩戴与人工智能平台同步的
手环和指环，帮助临床医务人员从患者区外
跟踪患者的健康信息。该项目证明，机器人
可为保健服务提供者的安全防护提供新的可
能性。

工发组织和日本通过转让日本技术来应对COVID-19的影响

为了帮助发展中国家获得国际社会的技术支
持，日本为东京投资和技术促进办事处的可持
续技术促进平台提供资助，该平台目前展示日
本在能源、环境、农业企业和卫生方面的110项
可用技术。日本选出了其中13项技术转让给
亚洲和非洲12个国家的合作伙伴，以帮助减轻
COVID-19的影响。这些技术包括消毒剂、抗菌
涂层和医疗废物焚烧炉。采用这些技术的公司
预计将进行复制推广，从而扩大其影响。

其中一项技术是配备太阳能电池板的移动
检查系统，用于在离网区域进行聚合酶
链反应测试。另一项技术是确保抗菌
环境的光催化涂层。在没有清洁水可
供饮用或洗手的地方，可采用小型水
处理和供水系统将现有水资源（如地下
水）净化成饮用水。

贸易竞争力和企业责任



企业要想进入区域和国际市场并取得成功，就
需要制造出满足区域或国际质量和安全要求的
高质量产品。为帮助企业实现这一目标，工发
组织建立了国家和区域质量基础设施体系，并
帮助发展中国家的中小企业加强满足市场要求
的能力。工发组织提供政策、治理、生产力、价
值创造和获取以及标准合规方面的培训和支



持。企业通过改变业务流程可进入新市场、创造更高附加值的产品并做到符合国际标准和惯例，从而增加出口潜力。

在最新技术中，区块链可提供并追溯价值链每个环节的可靠性和质量证明。作为瑞士在加纳资助实施的全球质量和标准项目的一部分，工发组织正在进行试点，准备在可可价值链中实施区块链。欧洲零售商和工业化国家的巧克力生产商正在寻找可持续的可可来源，而加纳可可出口企业已准备好满足这一需求。更广阔的市场可为小种植户及其社区带来更好的收入。

工发组织侧重于可复制的工具和支助，以便部门内外的推广传播。虽然 2020 年全球疫情使这些努力变得复杂，但由工发组织牵头的区域办法为企业作出适应和拓宽贸易潜力提供了帮助。

制定并采用口罩和水醇洗手液产品的新标准

改善价值链集成，包括加入新成立的非洲大陆自由贸易区，有助于加强各西非经济体。为建立一个满足市场要求的统一区域体系，工发组织和国际贸易中心于 2018 年启动了由欧洲联盟供资的西非竞争力和质量基础设施方案。它是工发组织一项长期方案的一部分，该长期方案自 2001 年以来协调统一了该区域的 15 项国家质量政策。

当 COVID-19 疫情传播到西非时，市场对口罩和洗手液的需求增加。于是，该项目迅速将协调统一这两种产品的国家质量标准纳入了工作重点。100 名参与者在网上用英语和法语工作，制定了统一的区域标准。2020 年 5 月，西非国家经济共同体（西非经共体）采纳了这些标准，作为其所有 15 个成员国和毛里塔尼亚的统一标准。

加纳企业因 COVID-19 进行服务转型并得到更多机会

2020 年春，西非竞争力方案的加纳部分正在开展第一年的加强木薯、水果和化妆品价值链工作。冠状病毒病疫情的到来突然加剧了对洗手液的需求，针对这一情况，工发组织帮助 38 家化妆品制造商进行转产、实施标准作业程序、遵守区域质量标准并进行官方注册。随着商店关门，工发组织举办讲习班，介绍如何通过社交媒体吸引客户和在线销售商品。一名从中受益的企业主发现，她的收入在一个月内增长了 40%。



新采纳的洗手液质量标准提高了安全性，但疫情带来了一个实际问题，即国际专家无法亲赴加纳为检测实验室提供咨询意见。为此，方案为实验室技术员采购了智能眼镜，使顾问能够远程获得技术员的视角，从而以虚拟形式把专家请到加纳。鉴于智能眼镜可减少环境足迹和旅行费用，在疫情结束后将继续采用这一方案。

截至2020年底，工发组织已帮助加纳采纳了38项国际标准，涉及医用口罩、个人眼部防护用品、手术服和手术单、医用手套和肺呼吸器。这不仅增加了安全性，还开辟了新的国际商机。

发展企业家精神



企业家精神是包容性和可持续增长的关键驱动力。企业家精神在创新密集型部门最能发挥潜

力，但限制性营商环境以及薄弱的技术、职业和创业技能储备往往阻碍了这种潜力的发挥。

工发组织促进企业家获得成功所需的条件，并使技能发展符合现代工业的需要。这在欠发达国家尤其重要，这些国家的许多年轻人缺少接受现代教育的机会，而现代教育可帮助他们为工作场所做好准备并积极参与社区事务。中学和职业培训机构通过定制课程培养创业思维，使学生的技能与日益由第四次工业革命驱动的经济体和劳动力市场的需求相一致。工发组织还与各国政府进行改革监管条例方面的合作，从而帮助企业消除障碍。本组织使决策者和企业家聚在一起相互学习，并共同借鉴国际最佳做法。

亚美尼亚培训中心创造新的纺织工作岗位和机会



亚美尼亚纺织工人曾在前苏联服装行业中扮演重要角色。为了重振在1990年代之前曾雇用亚美尼亚四分之一劳动力的纺织、服装和制鞋业，工发组织自2014年以来通过一个由俄罗斯联邦资助的方案为该部门提供支持。

当亚美尼亚因为冠状病毒病疫情而实施封锁时，轻工业损失了大部分合同。失业率升至19%，青年失业率达40%。为应对这一挑战，工发组织与亚美尼亚纺织和服装部门接触，帮助工厂迅速进行生产线转产。

约有1,000名工人转产医用罩袍、口罩、工装服和床单。工厂遵守国际质量要求，并供应了卫生部需要的大部分COVID相关纺织品。建立这些新的生产线为工人提供了新的技能，并维持了他们的收入。

该方案在早期阶段帮助25家企业建立了时尚品牌“5900BC”。总体而言，该部门的销售额增长了159%，出口增长了264%，就业人数增加了146%。工发组织最近在埃里温设立了一个新的轻工业培训中心，该中心为企业提供高质量的技术支持，包括提供技术转让、业务改进、定价、营销和设计方面的专家库。工业设计、时装插画、样板制作以及系列和样品准备方面的指导帮助增加了就业机会，特别是妇女就业机会。截至2020年初，轻工业雇用8000多名工人，其中90%是妇女。

从阿富汗年轻一代开始创业教育

在生计经济或冲突后国家中长大的年轻人很少有机会观察和吸收创业精神。让年轻人接触创业思维方式，有助于他们设想谋生的新可能性，并为自己、家人和社区创造经济、社会或文化价值。在可选择的正规就业岗位很少的情况下，这种观点的改变可产生尤其显著的影响。

过去15年来，工发组织通过其创业课程方案，协助各国教育部在中学和职业技术学校的数百万学生中培养创业文化和技能。在该课程中，学生花一半以上的时间向本地企业家学习、在自己的社区里寻找商机并评估创业所需



楠格哈尔十年级学生的期中考试

资源。工发组织还协助各国教育当局开发本国课程。

越来越多的国家认识到发展创业技能是中学生的一项关键能力，阿富汗也一样。在奥地利的资助下，工发组织与阿富汗教育部合作开发了一门三年期创业课程。喀布尔和楠格哈尔省的5所学校为大约750名学生开办了创业班，学生中40%是女生。课程的收效良好。楠格哈尔的一名老师说：“这门课真的很有趣。它使学生能够开动脑筋进行创新，在社会中成为一个有所作为的人”。作为学校活动的一部分，一些学生开始实施小型商业项目。女生的表现非常优异。楠格哈尔的十年级学生Marwa Rahmani采访了一名本地商人。“最令我惊讶的是，他在开始创业时手里只有600阿富汗尼（不到7美元），”Marwa说，“这让我很惊讶，

因为他现在很有钱。”她和她的同学们学会了团队合作，大家使用思维脑图规划如何开办一家假想企业。

另一名学生 Sohaila 意识到，她可以为母亲的裁缝生意找到更多的客户。她对各家成衣店进行了摸底，开展市场研究，向店主询问顾客的偏好。当 Sohaila 向附近女子学校的老师展示她的设计时，她得到了超过 75 份订单，这些订单为 Sohaila 的母亲和她的三个姐妹提供了工作。Sohaila 说：

“我梦想着我的城市和我的国家实现和平，有一天我可以在这里开设自己的成衣定制展示店，出售自己品牌的裙装设计。”

工发组织在日内瓦

日内瓦是联合国和其他国际组织高度集中的地方，是政府间会议的重要举办地，是实施《2030年议程》的行动中心。因此，工发组织日内瓦联络处发挥着加强本组织在这一多边中心的战略定位、与设在日内瓦的常驻工发组织代表团保持密切联系以及促进同其他设在日内瓦的国际组织合作的关键作用。

2020年10月，总干事和联合国贸易和发展会议（贸发会议）副秘书长出席了“工业和创新之友”小组的成立仪式。该小组成员中包括志同道合的多国驻日内瓦大使，他们致

力于落实行动十年和可持续发展目标9，以建造具备抵御灾害能力的基础设施、促进可持续工业化并推动创新。

工发组织联络处还通过与总部设在日内瓦的姊妹机构和联合国组织的伙伴关系以及与非洲国家常驻日内瓦代表团的密切合作，继续推进第三个非洲工业发展十年。工发组织已与国际贸易中心商定了一项关于棉花的联合倡议，后续可能还会有其他伙伴参与其中。在这方面，联络处联合组织了2020年世界棉花日的一次高级别活动。

工发组织帮助哥伦比亚汽车工业提高效率并连接更大的价值链

哥伦比亚以咖啡、玫瑰和水果闻名于世。相比不太为人所知的是该国充满活力的汽车工业，它为通用汽车、日野、雷诺、铃木和雅马哈等大型制造商供应产品。哥伦比亚有 350 多家企业生产汽车类产品，从汽车螺钉到赛车，从剪式千斤顶到防弹玻璃，不一而足。由于该部门占工业国内生产总值的 6.2%，因此任何效率下降对该国来说都影响重大。汽车公司直接雇用 25,000 名哥伦比亚人，并间接为另外 100,000 人提供就业。

工发组织通过提供辅导、培训、技术咨询以及与投资者和供应链上其他企业的牵线搭桥，帮助企业提高效率并与更大的价值链相连接。

通过一个 2016 年底启动并由韩国国际合作署资助的四年期项目，本组织帮助 60 家公司达到了产品质量标准，使 31 家公司的产品缺陷率总体降低 75%，参与公司累计实现增效共约 110 万美元。该项目参与编制了哥伦比亚汽车工业能力目录和投资者指南，以此为负责促进投资和出口的国家机构 ProColombia 提供支持，并推动该国出口在 2017 年至 2019 年期间增加了 16%。

COVID-19 造成的封锁使北美 80% 的汽车生产活动中断。为了提前规划重新开放后的工作，该项目制定了《行业复工复产准则》，该准则已成为其他行



业的参考，并得到了哥伦比亚商业、工业和旅游部部长的公开肯定。

一家金属加工公司增加产量和出口

INALTRA 是波哥大附近的一家金属加工公司，雇佣 110 名工人，生产卡车底盘和摩托车和卡车油箱。在咨询工发组织后，该公司管理人员学习了价值流程图，以确定生产系统中的瓶颈和无增值活动。他们的分析有助于产量增加了 50%，产品缺陷减少了三分之一。尽管今年出现了贸易中断，但该公司出口占销售额的比例仍然从 2019 年的 40% 提高至 2020 年的 60%。

尽管发生了 COVID-19 危机，
但获支持公司的**用人情况**
保持**稳定**。

2020 年支持**26**家公司
在供应商门户网站上完成
223项注册。

促出口措施实行后，
有**18**家北美公司表达了兴趣。

60家获支持企业达到了
质量标准和买方要求

ISO 9001 达标率
提高到**79%**

产品缺陷减少了**75%**



管理人员还学会使用源自日本的“5S”方法组织和规范办公室和工厂车间的各项任务，从而减少了事故和员工流失。该公司总裁 Oscar Betancur 表示，INALTRA 的最大收获是改善了运营实践和工作条件，并提高了产品质量。

一家摩托车零部件制造商削减成本并为妇女提供更多机会

位于哥伦比亚咖啡种植三角区的 Solomoflex 公司为包括铃木和雅马哈在内的摩托车制造商生产零部件。Yesid Romero 在 1985 年创立这家公司时，他的商业决策是基于各种尝试和试错。工发组织的项目教会了他如何利用精益生产工具和方法（如“5S”）使决策合理化，并使员工们接触到了帮助他的日本客户蓬勃发展的团队协作文化。Solomoflex 通过促使各员工团队群策群力，并采用另一种被称为“持续改善”（Kaizen）的日本管理策略，减少了产品缺陷和成本。

该企业在考虑购买内部金属热处理设备时使用了工发组织的可行性分析和报告计算机模型来评估和确认设备价值。另一方面的影响力是本组织对性别平等和增强妇女权能的重视。Solomoflex 在项目开始时没有妇女雇员，而现在，180 名雇员中有 27 人是妇女。Romero 表示，该项目提供的管理工具和促进性别平等的做法“帮助我们走出了舒适区，实现了流程优化”。

一家塑料部件公司改进工艺并赢得一个新客户

IPROCUM 公司生产汽车、摩托车和小型发动机的塑料部件，同时也生产玉米饼平底煎锅。该公司在麦



德林附近的工厂雇佣 135 名员工，包括 35 名妇女，其中两名妇女担任管理职务。在工发组织的帮助下，该公司实现了流程标准化，将生产时间缩短了 30%，并通过加快金属铸件的冷却速度提高了效率。总裁兼创始人 Juan Gomez 说：

“我们学会了从一开始就采用正确的做法，这有助于我们提高利润。”

该公司参加了工发组织赞助的 2019 年汽车业对接活动，并由此获得了新客户 Auteco。在工发组织支持下，该公司在疫情期间开始生产塑料防护面罩，从而使产品更加多元化。

5

保护环境

加速的气候变化和资源枯竭继续改变着生境，威胁着人类生计。飓风、洪水和野火等极端事件对人类的威胁日益加大。工发组织正努力建立可持续体系，保护环境，提高包容性，同时实现增长。工发组织帮助发展中经济体和新兴经济体建立综合的资源效率和清洁生产系统，减少工业化对环境的影响，并为循环经济开辟道路。为此，工发组织向各国政府和企业提供技术和政策咨询，介绍如何以促进性别平等的方式转向更清洁、更高效的能源系统。工发组织还凭借数十年积累的专门知识，帮助各国政府达到关于逐步淘汰臭氧消耗化学品等有毒污染物的国际协议的要求，并在此方面发挥着关键作用。

资源高效型和低碳型工业生产



联合国主要执行伙伴：

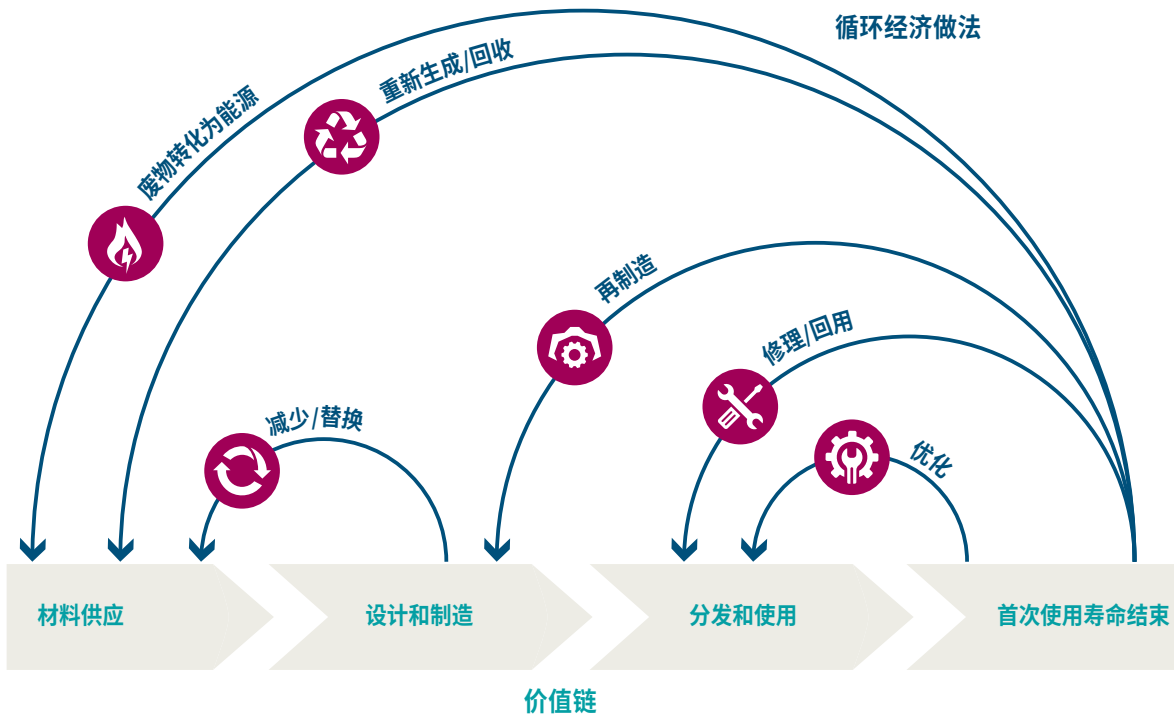


2020年，COVID-19大流行引发大范围的工厂停工等遏制措施和失业现象，世界许多地方的生产和消费放缓。运输、发电和工业活动减少对空气污染和温室气体排放产生的积极影响，促使人们萌发从大流行病中实现绿色复苏的想法。

为帮助各国实现重建得更好的雄心壮志，工发组织支持资源高效型和低碳型工业生产，包括循环经济做法，以此从生命周期角度优化资源利用。

例如，工发组织携手瑞士发展合作署，正在帮助埃及的农产工业企业向循环粮食体系过渡，减少浪费和污染，在经济过程中回收宝贵资源。工发组织还与联合国开发计划署（开发署）合作，解决西非尼日尔河沿线4,200公里的污染问题。为开展这项工作，工发组织首先向尼日尔河流域管理局提供关于协调九个沿岸国家工业污染管理的咨询意见。工发组织正在促进无害环境技术转让，以帮助该流域的企业减少水和能源的消耗以及矿山、制革厂、食品和纺织品生产商造成的污染。

由瑞士资助的工发组织全球生态工业园区方案帮助工业园区采用资源高效型循环做



供应链上的线性经济做法与循环经济做法对比



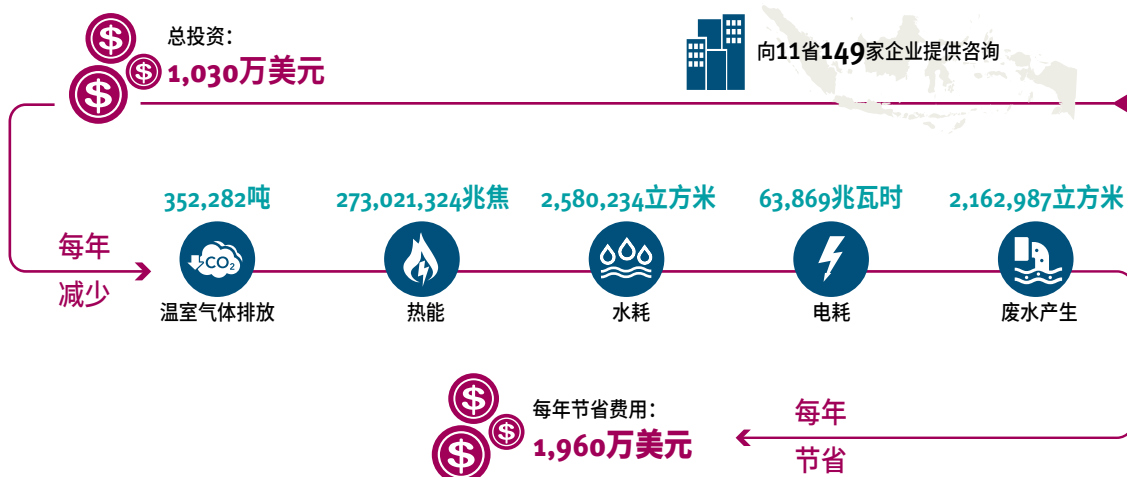
在印度尼西亚实行的减少温室气体排放项目节省 1,960 万美元

国际最佳做法可帮助中小企业提高资源效率并扩大清洁生产，同时改善获利能力和市场准入。工发组织的能效和清洁生产办法正在帮助企业最大限度地利用资源并减少对环境的影响。

工发组织通过瑞士资助的印度尼西亚能效和清洁生产项目，发展了印度尼西亚清洁生产中心的能力，该中心随后向 11 个省的 149 家企业派遣了能效和清洁生产顾问。通过与企业管理人员合作，该项目每年减少了 35 万吨二氧化碳当量的温室气体排放，并减少了 200 多万立方米的废水产生量。总投资 1,030 万美元，每年为企业节省 1,960 万美元。

其中一些成果是在西爪哇 Majalengka 的 PT Leetex Garment Indonesia 企业取得的，该企业每年编织毛衣多达 1,500 万件。工发组织培训的 77 名本国专家之一指导该企业的能效和清洁生产小组收集和分析有关工厂功能的基线数据。该小组将节约能源行动放在首位。

法，扩大规模，旨在使工业园区能在减少环境影响的情况下运营，同时提高竞争力。2020 年，印度尼西亚和南非加入了另外五国（哥伦比亚、埃及、秘鲁、乌克兰和越南）的行列，这些国家已在工发组织的援助下将本国工业区转变为生态工业园区。生产商正在采用低碳技术，最大限度地减少温室气体排放和污染物，更有效地利用水资源，并安全地管理化学品。





该企业甚至在所有计划改造完成之前，就已将电力消耗减少了10%，煤炭消耗减少了32%，废水排放量和负荷减少了43%。温室气体排放量减少了13%。相关改造包括将荧光灯更换为LED灯，增加天窗，并更换低效电机。预计该企业74,000美元的投资每年可节省204,000美元，投资回收期不到5个月。

为扩大目标企业的改善效果，该项目将从事能效和清洁生产的团体汇集一堂。来自各企业或地理区域的小团体定期相聚，分享关于旅游、米厂和纺织部门的知识。



保护南非拾荒者，让回收行业保持强劲的发展势头

南非依靠6万名拾荒者来处理本国大部分的回收工作。这种回收工作使可回收物保持在价值链中，并减少塑料流入海洋的现象。然而，拾荒者的工作是非正式的，拾荒场所缺乏对有毒物质的防护措施。随着COVID-19大流行暴发，病毒可能通过废物传播，导致风险加剧。

2020年7月，工发组织向自由州、夸祖鲁-纳塔尔和西开普省的拾荒者提供了制服、手套、靴子和口罩，提高工作安全性。在这些地点，60%的拾荒者是妇女。该项目还为拾荒者提供了一辆四吨重的卡车，使其能到更远的地方拾荒。

工发组织的这一项目还支持从传统塑料过渡到环境上更可持续的替代品，如水溶性塑料。日本政府正在资助一项为期三年的举措，以支持二十国集团的《蓝海愿景》，该愿景的目标是到2050年结束塑料流入海洋的现象。

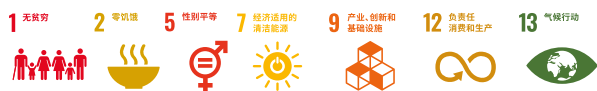
工发组织的这一项目于2020年加入了COVID-19废物管理小组，这是联合国4月份在南非发起的1.35亿美元紧急呼吁的一部分。这

一协调行动提高了各方对这些综合活动重要性的认识，并展示了减少废物和改善水质的方法。

这一举措可作为良好安全做法的典范，供南部非洲其他国家效仿。它还让拾荒者的工作更接近正式就业。这些拾荒者虽然没有政府授权，却是使南非保持高回收利用率的关键角色。作为该项目的合作伙伴之一的威特沃特斯兰大学高级讲师Melanie Samson表示：

“为拾荒者提供个人防护设备，是一项重要改变。正是因为有了拾荒者，我们才能拥有可与欧洲相媲美的回收利用率。”

获得清洁能源用于生产



联合国主要执行伙伴：



全世界数亿人仅能获得零星或有限的供电，7.89亿人毫无供电。在撒哈拉以南非洲，72%的保健设施无法获得可靠供电。由于COVID-19疫苗需要冷藏，冷链缺电引发了生死攸关的公平问题。

基于可再生能源的小型电网和小水电等清洁能源系统可提供比基于碳技术的清洁能源系统成本更低的优质电力，并可在2050年之前创造4,000万个就业机会。为支持这一过渡，工发组织正在向59个国家的政府提供政策、法规和准则方面的咨询，并建设中小企业的产能。

2020年，《小水电技术导则》协助成员国设计和实施容量不超过30兆瓦的电站，并作为

国际标准化组织制定的国际研讨会协议IWA 33的参考。16个国家和8个国际组织同意在各自国家和组织中应用这些技术准则。《2019年世界小水电发展报告》提供了基本的规划数据以及166个国家章节和18个案例研究。此外，工发组织还出版了许多关于发展农村工业化小电网等技术的技术指南。

工发组织成功展示了用于减少温室气体排放的技术，并通过在冈比亚、几内亚比绍、莫桑比克和塞拉利昂的培训，扩大了方案规模。在日本的资助下，一个物联网平台正在提高肯尼亚地热能源生产的效率，而为发电机和涡轮机开发的传感器正在提高大裂谷地热发电的效率。在摩洛哥，一个新的公用事业规模的钒流电池储存系统提高了太阳能发电厂的性能。

由联合国环境规划署(环境署)和工发组织联合主办的气候技术中心和网络将各国与气候技术挂钩。该网络发起了一个1,000万美元的小额赠款方案，用于促进发展中国家适应气候变化的项目。还举办了一年一度的“投资日”活动，自2006年以来，逾250家企业在该活动中宣传自身项目，获得了高达6亿欧元的投资。

工发组织全球清洁技术创新方案促进创造力和创业生态系统的形成，使中小企业能够在全球环境基金的资助下发展想法并将其商业化。该方案向亚美尼亚、印度、马来西亚、摩洛哥、巴基斯坦、南非、泰国、土耳其和乌克兰政府提供了咨询。方案正在继续向柬埔寨、印度尼西亚、哈萨克斯坦、尼日利亚、摩尔多瓦共和国、塞内加尔、塞拉利昂和乌拉圭扩展。工发组织还向巴巴多斯新的BLOOM可持续能源和清洁技术群组提供了技术援助。这些活动为大流行病后的复苏提供了绿色创业机会。

单靠政府无法以应对全球气候和能源挑战所需的速度和规模为清洁能源转型提供足够资本。为与私营部门建立联盟，工发组织主办了私营融资咨询网络，这一多边公私伙伴关系旨在促进各方对五个区域 122 个国家的气候适应型低碳项目进行投资。该网络通过筛选和推动银行肯担保的计划书吸引投资者，并通过技术援助，向 750 个项目提供了 20 亿美元的投资。

几内亚比绍的可再生能源项目是西非之典范

工发组织于 2014 年开始与几内亚比绍建立伙伴关系，当时该国能源形势非常严峻。全国范围内，仅 5.3% 的人口用上了电，农村地区这一比例仅为 2%。这对森林资源造成了压力，烹饪用的生物物质产生的烟雾给妇女和儿童带来了健康问题。政府没有资金来发展可再生能源，从而无法使本国摆脱对石油的依赖。



全球环境基金资助的工发组织项目使几内亚比绍走上了可持续的低碳发展道路，在此之前，除了几个家用太阳能系统外，该国没有可再生能源项目，也没有相关战略或资金。该项目改变了这一状况，为政府提供了政策框架和投资计划。还吸引了 800 万美元的可再生能源技术投资。

该项目通过在比绍郊外的一个村庄 Bambadinca 安装 312 千瓦的光伏系统，建立了各方对可再生能源技术的信心。如今，该村 780 户家庭中大多数家庭每天 24 小时有电。该村通过电池储存能源，柴油发电机仅为备用。一个非营利组织对当地人进行了核算和维护方面的培训，并由社区管理该系统。该项目将在 20 年寿命期内减少 8,180 吨二氧化碳当量的温室气体排放。

区域能源局代表 Domingos Iamta 指出，附近巴法塔 (Bafatá) 的发电厂因缺乏燃料而关闭。太阳能发电更可靠，Iamta 说：

“只要有太阳，就会有能源。我们买柴油来装发电机，但没人会买走太阳。”

从事农业和腰果、木薯和水果加工的家庭和企业尤其受益于电力带来的制冷和灌溉。住在班巴丁卡 (Bambadinca) 的 Lurdes Gomes 看着技术人员安装所需的 1,248 块太阳能电池板，她欣喜地发现，孩子们不必再在烛光下学习，家里可以有冰箱，还可以在晚上开风扇来驱赶蚊子。

几内亚比绍的国家可再生能源投资计划已制定一个 3,000 万美元的后备项目。该国的目标是到 2030 年在需求高峰时产生 50% 的可再生能源。该项目堪称西非经共体的典范，并将促进南南知识转让。



中国、马来西亚和南非的电动汽车减少二氧化碳排放

人类产生的二氧化碳排放量有四分之一来自运输部门，主要是汽车、卡车、公交车和两轮车。工发组织正在帮助推广电动汽车，如能通过可再生能源为电动汽车提供动力，将成为一种低碳解决方案。

电动汽车目前占全球汽车销量的2%。如要实现全球经济脱碳的目标，到2030年销量须达到30%，到2050年达到80%。为指导各国实现这一过渡，工发组织出版了《电动汽车行业最佳实践》，书中建议为客户提供回扣和低息贷款等激励措施，并倡导建立具有可互操作技术的路边充电系统，使驾驶者能够接入统一网络。资金来自奥地利、挪威、西班牙和全球环境基金。

在马来西亚，工发组织正在支持与国内汽车制造商等多个利益攸关方协商制定陆路运输《低碳交通蓝图和行动计划》。建立以可再生能源为动力的充电站网络将使马来西亚进入全球电池生产链，并提振对本国制造的半导体和太阳能光伏设备的需求。

在南非，工发组织正在推广电动汽车，发展基础设施，并增加投资。德班和约翰内斯堡已经有了电动公交车，并安装了太阳能充电站。该项目帮助南非形成了一个有竞争力的地方产业，现有四家国内制造商生产全电动汽车。

按销量计算，中国是全球最大的电动汽车市场。电动汽车消除了尾气排放，但发电过程仍有污染。为解决这一问题，工发组织正在推广使用可再生能源的充电站。上海新建了15个智能充电站，并扩大了汽车共享规模，其网络中有7,771辆电动汽车。

在乌拉圭展示利用废物生产能源的价值

乌拉圭的经济主要是农工业，生产大量牛奶和肉类用于出口。然而，粪肥等废物的价值在很大程度上仍未得到承认。工发组织和政府伙伴利用循环经济原则，采用新的办法来增加农工业废物的价值。

由全球环境基金资助的一个五年期项目赞助了9个试点项目，这些项目采用循环经济原则，摒弃了传统的“取-制-弃”模式。该项目将循环经济列入了政府的发展议程。

最近，查塔姆研究所-工发组织的一份出版物借鉴工发组织在智利和乌拉圭的经验，指明了在拉丁美洲和加勒比地区建设复原力的循环经济机会。

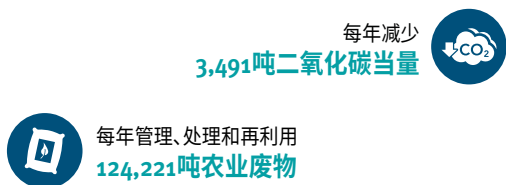
其中一个试点项目是在乌拉圭卡内隆斯(Canelones)省一个拥有500头奶牛的农场，利用粪肥发电。农场从喂养奶牛的平台上清扫粪便，去除固体，将液体废物倒入池中。农场主再用软塑料罩棚覆盖池子，使其成为厌氧沼气池。40天后，沼气池产生可燃烧发电的甲烷气体。这些电力可用于农场本身，如驱动



挤奶机，或出售给电力公司。残渣可用作堆肥滋养土壤。

在工发组织的支持下，蒙得维的亚省的一家企业利用啤酒厂、家禽场和城市树木修剪产生的废物生产堆肥。该企业将有机物质撒在田地里，在微生物将其转化为有机堆肥时，监测温度、酸度和矿物质含量。之后将堆肥以50升的袋子包装出售，用于种植粮食、花卉和水果。

这些废物价值化和可持续生产能源的模式可应用于许多部门，包括畜牧业、能源生产、渔业、农业和制造业。



莫桑比克农村社区利用柴油和太阳能发电，连接数字学校

莫桑比克的农村电气化率仅27%，由于人们居住在人口稀少的偏远地区，电网难以扩展。许多农村居民没有机会看上电视或连通互联网。工发组织通过支持“社区平板电脑”项目，在提高数字包容性方面迈出了一步。

在莫桑比克农村，由全球环境基金资助的10台社区平板电脑成为首批数字学校。社区平板电脑被装在可用卡车、货车甚至驴子拉动的容器里运到居民区。每台平板电脑在四到六个大液晶屏上运行。

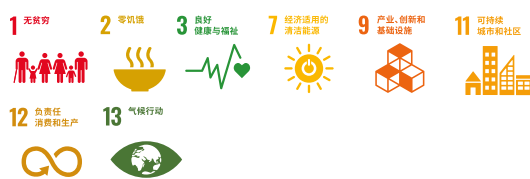
这些触摸屏可与摄像头和大屏幕连接，以便为团体举行户外视频会议。社区成员围在一起观看关于金融教育、避孕和艾滋病毒、妇女赋权、疫苗接种和健康的节目，包括新型冠状病毒



的传播和预防。组织者在讲座过程中使用游戏，增加观众参与度，同时衡量观众对信息的理解程度。

2020年初，工发组织向该项目提供了10套太阳能设备，使该倡议能够开始将平板电脑的供能从柴油转换为太阳能。“社区平板电脑”项目自2015年启动以来，已帮助90个社区的100多万莫桑比克人接受教育，并提供了如何将可持续能源用于教育的范例。

多边环境协定的执行情况



工发组织协助发展中国家和转型期经济体履行关于减少人为环境退化的全球协定。这些国家是世界上大多数工业生产的所在地，工发组织帮助它们在扩大工业的同时仍然履行《蒙特利尔议定书》、《关于持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》和《关于汞的水俣公约》等多边环境公约规定的义务。这些政府接受了相关援助，



逐步淘汰含氢氯氟烃，推广不含氢氟碳化物的空调系统

以更好地使国家立法与这些公约保持一致，同时遵守国际供应链的规定。

工发组织作为执行《蒙特利尔议定书》多边基金的主要执行机构之一，协助各行业改用以对臭氧层没有影响的工艺、产品和物质。在完成全氯氟烃(CFCs)的逐步淘汰后，现在的目标是含氢氯氟烃(HCFCs)，2016年的《基加利修正》要求减少氢氟碳化物(HFCs)的使用。工发组织正在68个国家实施含氢氯氟烃淘汰计划，为29个国家批准《基加利修正》做准备，并在13个国家进行机构能力建设。由于2020年的旅行限制，许多活动是通过网络研讨会和在线培训课程进行的。2020年，工发组织《蒙特利尔议定书》活动的累计减排量达到7,180万吨二氧化碳当量。

根据《斯德哥尔摩公约》，工发组织正与中国合作消除六溴环十二烷(HBCD)。这种持久性有机污染物(POP)在硬质泡沫建筑隔热材料中用作阻燃剂。它对水生生物有剧毒，动物试验表明它对人类健康也有潜在威胁。该项目正在

探索用于绝缘泡沫塑料的替代阻燃剂。该项目还在探索处置办法，一旦开发出来，将提供给建筑废物含有六溴环十二烷的其他国家。

工发组织依照《水俣公约》，支持在30个国家建立与汞有关问题的协调机制。工发组织倡导消除在小规模金矿开采中使用汞的现象。据估计，有1亿人在经营手工金矿，尽管无汞采矿更安全、产量更高，但仍有许多人使用汞来分离矿石。工发组织支持布基纳法索、厄瓜多尔、加纳和尼日利亚完成自身的国家行动计划，这是一项公约义务。工发组织还支持七个成员国获得技术转让融资，支持矿工和金融机构。

《水俣公约》进一步处理了工厂中的汞问题，呼吁将氯乙烯单体生产中的汞含量减少一半，氯乙烯单体是一种用于生产水管、瓶子和衣服等日常用品中的聚氯乙烯的物质。在中国，单体的汞使用量占全球的一半，工发组织正在与中国政府密切合作，制定减少或完全不使用汞的创新解决方案。

印度开发用于减少医疗废物污染物的模式

医疗废物可能含有持久性有机污染物。焚烧医疗废物会将污染物释放到空气中。印度政府寻求减少这些危险化学品的排放，工发组织为此启动了一个为期九年的项目，以帮助印度改善医疗废物的管理。在全球环境基金的资助下，工发组织在古吉拉特邦、卡纳塔克邦、马哈拉施特拉邦、奥迪沙邦和旁遮普邦建立了最佳做法模式。

工发组织专家和印度卫生官员首先测量了全国40%的共享生物医疗废物设施的排放量。他们对两种俗称二恶英的化学品进行了跟踪，并计算出，如改善医院废物管理，印度的二恶英排放量将减少近一半。



该项目对 171 个保健设施进行了监测，并通过更新 5 个共用焚烧炉来减少排放。通过公私伙伴关系，参加该项目的保健设施改进了废物分类，并调查了非燃烧技术。迄今该项目已将这些设施的二恶英排放量减少了 20%。

在 COVID-19 大流行期间，印度的医疗废物量增加了 12%。该项目制定了管理这些废物的准则，并向 20 家大型医院提供了微波装置，以便在将废弃塑料送往回收商之前对其进行消毒。工发组织还出版了一本生物医疗废物管理手册。

该项目是印度第一个引入最佳实践和技术的此类项目，以减少并最终消除无意中产生的医疗废物污染物的排放。这一努力是印度更广泛的医疗废物管理方案的一部分，也是供其它减排项目效仿的典范。

拉丁美洲和加勒比地区承诺减少全球电子废物

世界各地消费者购买电子产品的速度日益加快。电子产品一旦被丢弃，就构成了一个快速增长的废物流，其中含有持久性有机化学物，威胁健康、污染饮用水并破坏生态系统。据估计，2019 年全世界丢弃了 5,000 万吨电子产品，这一数字在未来十年内可能增至 7,500 万吨。

工发组织正在拉丁美洲和加勒比 13 个国家促进电子废物有效管理，该区域产生的电子废物占全球电子废物的 7%。该项目正在提高人们对电子废物产生的健康危害和环境威胁的认识，同时向各国展示如何利用电子废物回收产业的机会。这些国家已经起草或审查了关于电子废物的国家政策，并正在建立数据管理系统和在线平台，以促进区域信息交流。

该项目对近 600 人开展了关于电子废物有效管理的培训，15 所大学正在开发相关课程或研究项目。智利为媒体编写了一份关于电子废物的指南。参加国包括阿根廷、多民族玻利维亚国、哥斯达黎加、厄瓜多尔、萨尔瓦多、危地马拉、洪都拉斯、尼加拉瓜、巴拿马、秘鲁、乌拉圭和委内瑞拉玻利瓦尔共和国。

促进循环价值链, 打造更环保、更有竞争力的纺织业

时装业是世界上最大的消费品市场之一, 具有高度复杂的价值链。在经合组织国家, 时装是第二大消费品市场, 仅次于食品和饮料。该行业在创造就业方面发挥着核心作用, 在全世界雇用了 6,000 多万人。

然而, 该行业是世界上污染最严重的行业之一。时装业每年使用 930 亿立方米的水, 二氧化碳排放量高于所有国际航班和海运的总和。这一问题部分源于快速时尚, 消费者购买廉价服装, 并紧跟潮流随时更换。

为应对可持续发展挑战, 并在消费者对服装生产影响的认识不断推动的推动下, 全球时装品牌正在寻求更好的替代办法。这些替代办法包括使用可再生和回收纤维、建立清洁生产流程和采用循环商业模式。

工发组织的 SwitchMed 方案让国家利益攸关方、国际时装品牌和主要专家组织参与探寻这些替代办法。在欧洲联盟、意大利和西班牙的资助下, 埃及、摩洛哥和突尼斯正在本国纺织品供应链中采用循环经济做法。这些国家正在加快采用安全的化学品和水污染控制措施, 在后整理过程中固定颜色并赋予织物合适的质地。

工发组织正在解决服装生产造成的大量浪费问题: 面料和服装厂丢弃 25% 以上的材料, 有时甚至高达 47%。工发组织正在探索是否有可能将更多的废物回收利用, 制成纱线、织物和纤维, 用于纺织品和非织造布。



SwitchMed项目已与埃及、摩洛哥和突尼斯的当地合作品牌供应商签署了合作协议。合作伙伴包括全球领先的时装公司，如Benetton、Hollotex、Hugo Boss、Inditex、Nudie Jeans、OTB (Diesel) 和PVH公司。

工发组织将与这些国际企业和专家组织合作，继续让国家利益攸关方参与培训，并将就如何发展当地收集、分类和回收纺织废物的能力进行试点示范和研究。

这些工作最好在当地完成。虽然纺织废物的国际贸易很方便，但由于运输成本和相关的二氧化碳排放问题，将纺织废物出口到国外回收是不可持续的。将纺织废物出口还损害了纺织生产国发展当地经济和在本国循环利用材料的机会。在目前回收价值链效率低下、组织不力和局限于非正规经济的国家，这种危害更为明显。

这一举措是SwitchMed第二阶段的一部分，该阶段还为阿尔及利亚、以色列、黎巴嫩和巴勒斯坦国提供帮助。第一阶段确定了1,830项资源效率措施，投资8,760万欧元，每年节约水、能源和原材料价值4,170万欧元。

SwitchMed在《南地中海的循环商业机会：企业如何引领可持续时尚》一书中阐述了这一转变的五大战略。该出版物提供了从摩洛哥到瑞典到越南等11个国家的纺织厂采用环保做法的案例研究。

消费者日益要求衣服经久耐用，并要求在衣服整个生命周期内最大限度地减少或消除浪费和污染。Diesel授权总监Andrea Rosso说：“消费者现在希望得到保证，他们所购买的产品在整个过程中的每一步都是负责的，从原材料到最终产品。”和世



界上许多地方的同龄人一样，地中海地区的年轻人也表达了他们对环境问题不断提高的认识。

提高当地价值链的循环程度可以新增就业机会，提升当地经济价值，并使当地产业为满足未来全球市场对可持续生产的时尚产品的要求做好准备。因此，支持更多循环生产方法的行动可帮助时装业生产商加强其在供应链中的作用，并改善与全球品牌的战略伙伴关系。



6

区域概况

工发组织在国家、区域和国际各级执行任务。它支持加强区域间的合作，将其作为促进投资、增长和繁荣以及应对广泛全球挑战的重要组成部分。与成员国保持联系，并根据各自需要提供支持，以加强工业竞争力和贸易，促进私营部门发展，应对环境可持续性和气候变化。作为联合国发展系统的积极成员，工发组织与各国政府、发展伙伴、私营部门和其他机构密切合作，提供分析、咨询、能力建设和其他支持。



-  工发组织成员国 **45**个
-  **29**个最不发达国家 **6**个小岛屿发展中国家 **22**个中等收入国家
-  工发组织在**19**个国家设有驻地代表处, 包括在**埃塞俄比亚、尼日利亚和南非**设立的区域中心和区域代表处
-  **9**个国别方案(2020年)
-  **科特迪瓦、埃塞俄比亚、卢旺达、塞内加尔、坦桑尼亚联合共和国和赞比亚**的国别伙伴关系方案
-  技术合作(2020年) **36.2**(以百万美元计)

9.99	15.24	5.34	0.74	4.88
成员国	欧盟	环境基金	多边基金	其他

-  目前已签署的联合国可持续发展合作框架(共计): **31**个
- 2020年新签署的联合国可持续发展合作框架:
- 安哥拉(2020-2022年)、埃塞俄比亚(2020-2025年)和乌干达(2021-2025年)**

非洲

2020年初,非洲大陆的前景是光明的,因为非洲正在经济扩展和减贫方面取得进展。技术和创新日益受到欢迎。非洲大陆自由贸易区的生效可望有力地促进非洲内部的贸易。尽管如此,非洲在实现《2030年议程》和《2063年议程》目标方面仍面临重大挑战。COVID-19大流行的社会经济影响加剧了这些挑战。在撒哈拉以南非洲,1986年以来制造业生产稳步增长的趋势被逆转,增长速度下降至2019年录得的1.3%以下,同时许多公司转产基本医疗用品,以弥补国际上对其他产品需求水平较低的影响。

气候变化效应继续影响非洲大陆,给萨赫勒地区7,000万人造成干旱和粮食不安全,而萨赫勒地区还受到蝗灾的威胁。在南部非洲,由于气旋“伊代”和“肯尼斯”以及马拉维、莫桑比克和赞比亚的基础设施和农业遭到破坏,增长速度放缓。

工发组织通过为民众提供创造可持续生计的工具、技能、教育和基础设施来应对该区域的

主要贫困挑战。能力建设活动的对象是中小微企业以及妇女和青年等弱势群体。工发组织在该区域的项目中约有一半支持保护环境,其他工作为农产商品增加价值,将投入品供应商、农民、贸易商、加工商、经销商和零售商联系起来,并支持危机后的经济复苏。

工发组织在非洲开展的工作

经济转型是继续推进“第三个非洲工业发展十年”的关键。工发组织是牵头执行组织,并通过其国别方案、国别伙伴关系方案和项目提供技术援助,以建立和利用与政府和合作伙伴正在开展的工业发展相关干预措施的协同增效作用。

2020年,工发组织与联合国伙伴密切合作,支持国家和区域应对COVID-19。除其他方面外,协助对博茨瓦纳、佛得角、喀麦隆、几内亚比绍、马达加斯加、马里和赞比亚受到的社会经济影响进行评估。在几内亚、马达加斯加、尼日利亚、

塞内加尔和津巴布韦，工发组织担任多个委员会的主席或帮助制定社会经济复苏计划。

根据其 COVID-19 应对框架，工发组织帮助非洲国家和企业做好准备、应对和恢复，以适应新的世界性条件，恢复工业产能。

为了做好防备和遏制疫情，工发组织支持整个非洲大陆的项目以开发创新产品，如带有红外传感器的自动凝胶分配器，并帮助公司重组或增加个人防护设备的当地生产。工发组织与莫桑比克工业协会合作，倡导采取非常措施支持制造业。在南非，扩大了医疗废物管理的安全和安保培训。

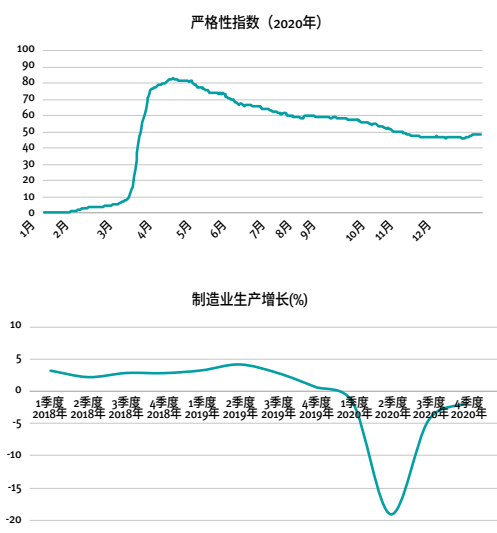
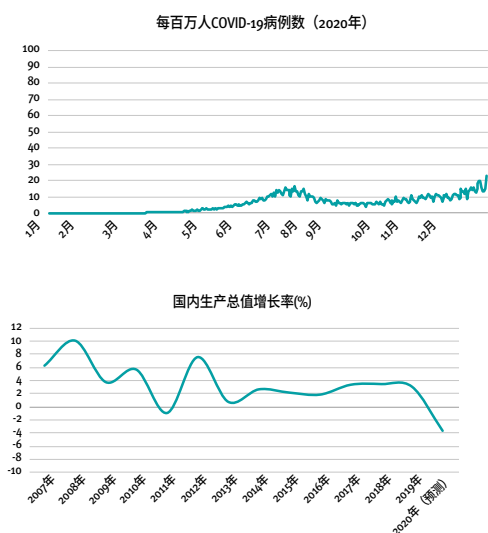
为了应对和适应疫情，工发组织提供技术支持，帮助布基纳法索的制药和生物医药公司提高能力。在马达加斯加，由于 98% 的卫生商品和药品都是进口的，工发组织开始与世卫组织和联合国人口基金（人口基金）合作，启动当地药品生产。开展了培训活动，帮助纺织和皮革公司转产缝制口罩。

为了复苏和转型，工发组织启动了 COVID-19 工业复苏方案，为最不发达国家、低

收入国家和中等偏下收入国家的工业部门重组提供有针对性的支持，以更好地满足不断变化的区域和国际需求。与非洲开发银行合作，对影响的分析正在指导各国政府设计经济增长复苏方案。有九个国家入选这项倡议：科特迪瓦、刚果民主共和国、肯尼亚、毛里求斯、卢旺达、塞内加尔、南非、突尼斯和赞比亚。

非洲区域各项国别伙伴关系方案取得不同阶段的进展。埃塞俄比亚国别伙伴关系方案接近完成，已建议该方案继续实施到 2025 年。塞内加尔国别伙伴关系方案继续为加强工业发展方面的治理和决策作出贡献。科特迪瓦、卢旺达和赞比亚的方案编制工作取得了进展，坦桑尼亚联合共和国于 2020 年 10 月批准了一项新的国别伙伴关系方案。2020 年，该区域正在实施的国别方案有 9 个，正在制定的新的国别方案有 11 个。为支持制定新的联合国可持续发展合作框架，工发组织为博茨瓦纳、佛得角、喀麦隆、几内亚比绍、马达加斯加、马里和赞比亚的共同国家评估提供了专门知识。

COVID-19 对非洲的影响*





阿拉伯区域

油价下跌以及与 COVID-19 相关的贸易和旅游中断加剧了整个阿拉伯区域的社会和经济不稳定。封锁措施可能会让阿拉伯国家整体损失约 3.7% 的国内生产总值，相当于 420 亿美元。尽管阿拉伯各国在卫生系统和资源方面存在重大差异，但没有一个国家能逃脱这场大流行的影响。中小企业、非正规部门工人和妇女等弱势群体受到的影响最大，导致大量失业。

工发组织重视各国的具体需要，并强调恢复和改善该区域受冲突影响的个人、团体或社区的生计，同时为提高经济生产率创造适当条件。其他重点领域是增加制造业产出、农业企业和农产工业，以及解决失业和熟练劳动力稀缺问题。

工发组织大大提高了其在联合国系统内的作用，以减轻大流行的影响并支持社会经济复苏。本组织加强在其主要重点领域提供服务，同时力求提供有针对性和协调一致的援助，以

加强生产部门的复原力，使它们能够应对新的挑战。

工发组织在阿拉伯区域开展的工作

工发组织 2020-2021 年阿拉伯国家区域办法已最后定稿，以确保对区域和国家优先事项作出一致和有效的应对。

工发组织与联合国西亚经济社会委员会一道，牵头组织一个立足于研究问题的宏观经济管理联盟，以调查经济稳定面临的风险，并分析如何增加支出和扩大融资。作为联合国索马里经济发展工作组的联合主席，工发组织帮助制定了索马里 2021-2025 年联合国可持续发展合作框架，并与开发署和粮农组织密切合作，加强生产部门和企业。在阿尔及利亚，工发组织牵头 COVID-19 经济影响工作队，并正在帮助筹备 2022-2026 年联合国可持续发展合作框架。在约旦，工发组织与开发署和妇女署联手，加快在

🚩 工发组织成员国 20个

🏠 4个最不发达国家 1个小岛屿发展中国家 10个中等收入国家

📍 工发组织在8个国家设有驻地代表处，包括在埃及设立的投资和技术促进办事处和区域中心

📁 1个国别方案(2020年)

🔗 埃及和摩洛哥的国别伙伴关系方案

📄 技术合作(2020年) 14.6 (以百万美元计)

7.24 0.01 0.10 1.25 5.99

■ 成员国 ■ 欧盟 ■ 环境基金 ■ 多边基金 ■ 其他

🌐 目前已签署的联合国可持续发展合作框架(共计):12个
2020年新签署的联合国可持续发展合作框架:
巴林(2020-2022年)、索马里(2021-2025年)和
突尼斯(2021-2025年)

气候变化、性别平等和增强妇女经济权能以及企业竞争力方面的行动。

工发组织和劳工组织通过联合国COVID-19应对和恢复多伙伴信托基金，帮助防止摩洛哥一线工人在工作场所传染COVID-19。该方案的重点是加强对经济复原力至关重要的行业和服务的能力，特别侧重于在中小企业工作的青年和妇女。为确保为最弱势群体提供基本初级保健和医院服务的连续性，工发组织驻摩洛哥外地办事处与人口基金和世卫组织开展协作。在欧洲联盟和意大利的资助下，工发组织帮助突尼斯建立了一个新的中心，该中心配备了3D打印机，为医院工作人员生产个人防护设备。

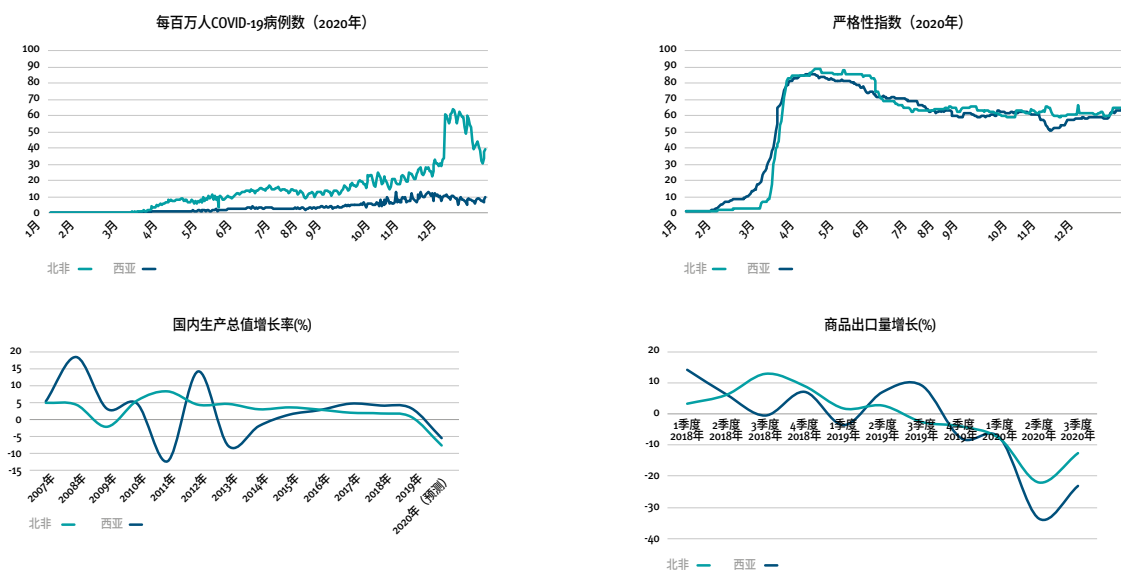
摩洛哥国别伙伴关系方案始于2020年，该方案对COVID-19对农业食品产业的影响进行了评估，并提出了一项复苏计划。作为其电子商务内容的一部分，国别伙伴关系方案还制定了中小企业数字化指南。

埃及根据总理的法令正式建立了阿拉伯区域第二个国别伙伴关系方案。高级别国家指导委员会由贸易和工业部担任主席，向总理报告工作。在国家诊断的基础上，包容及可持续工业发展国家路线图（2020-2024年）包括支持从COVID-19中实现经济复苏的政策措施，并正在推动新项目的制定。

在黎巴嫩国别方案的框架内，工发组织协助该国从2020年8月贝鲁特港的毁灭性爆炸中恢复过来，并协助制定改革、恢复和重建框架，该框架将纳入下一个联合国可持续发展合作框架。工发组织也是COVID-19社会经济影响评估的牵头机构之一。

为支持科威特2035年国家发展计划，工发组织正在协助制定一项新的国家工业战略，以实现经济多元化。

COVID-19 对北非和西亚的影响*





-  工发组织成员国 **32**个
-  **11**个最不发达国家 **11**个小岛屿发展中国家 **27**个中等收入国家
-  工发组织在**14**个国家设有驻地代表处,包括在**中国、印度和泰国**设立的投资和技术促进办事处以及区域中心和区域代表处
-  **10**个国别方案 (2020年)
-  **柬埔寨**国别伙伴关系方案
-  技术合作 (2020年) **26 (以百万美元计)**

7.85	1.10	4.70	11.43	0.97
------	------	------	-------	------
- 

成员国	欧盟	环境基金	多边基金	其他
-----	----	------	------	----
-  目前已签署的联合国可持续发展合作框架 (共计): **19**个
2020年新签署的联合国可持续发展合作框架:
中国 (2021-2025年)、印度尼西亚 (2021-2025年) 和东帝汶 (2021-2025年)

亚洲及太平洋

尽管过去五年经济稳步增长,工业制造基础雄厚,但由于 COVID-19 危机以及与中国、欧洲和美国的贸易大幅锐减,该区域各国的制造业产出大幅下降。封锁减少了整个区域的工作时间,预计还会有 2,000 万人陷入贫困。由于严重依赖旅游业,许多小岛屿发展中国家的国内生产总值萎缩幅度高达 25%。这场大流行的社会经济影响加剧了业已存在的对长期繁荣的挑战,如自然资源枯竭、环境退化和气候变化,全球 10 个最大的温室气体排放国中有 5 个位于该区域。

工发组织将其在该区域一半以上的项目用于保护环境、能源效率、可再生能源以及有毒化学品和污染物管理等优先事项。本组织进一步强调伙伴关系,以加强工作质量、贸易竞争力、城市基础设施以及可持续消费和生产。工发组织促进区域内和次区域经济治理机制,因为本组织看到该区域中等收入国家和新兴捐助者日

益增多,为南南合作和三方合作以及知识转让提供了机会。

工发组织在亚洲及太平洋开展的工作

工发组织在联合国系统内开展密切合作,以确保包容及可持续工业发展纳入联合国可持续发展合作框架。2020 年,本组织帮助联合国国家工作队评估了大流行对工业部门的影响,并评估了刺激方案的有效性,特别是对中小微企业这一许多亚洲经济体的支柱的有效性。超过 1,000 家企业接受了为多项国家一级报告开展的调查。

利用这些信息,本组织与当地利益攸关方合作,重新启动、恢复和振兴这些企业。后来发展成全球版的中国中小微企业指南有助于遵守安全措施,并提出了可行的企业复苏计划。中国一个新的技术转移中心对大约 5 万人进行了医疗废物管理各个方面的培训,改善了收集和储存,降低了感染风险。

在印度，一台微波技术热消毒装置目前正在用于处理 COVID-19 垃圾。在伊朗伊斯兰共和国，两家医院使医疗废物的处理变得更加安全，南南合作援助基金框架内的应急计划正在进行中。

工发组织正在帮助城市应对全球环境退化影响带来的挑战。为了提高能源效率和减少污染，与人居署一道在印度开展的一个试点项目正在四个主要城市整合可持续和清洁发展方案。马来西亚正在采纳改进的国家城市框架，并将气候风险纳入城市规划和管理。在中国国际进口博览会上，工发组织举办了一场会外活动，主题是影响力投资如何帮助缓解 COVID-19 危机。

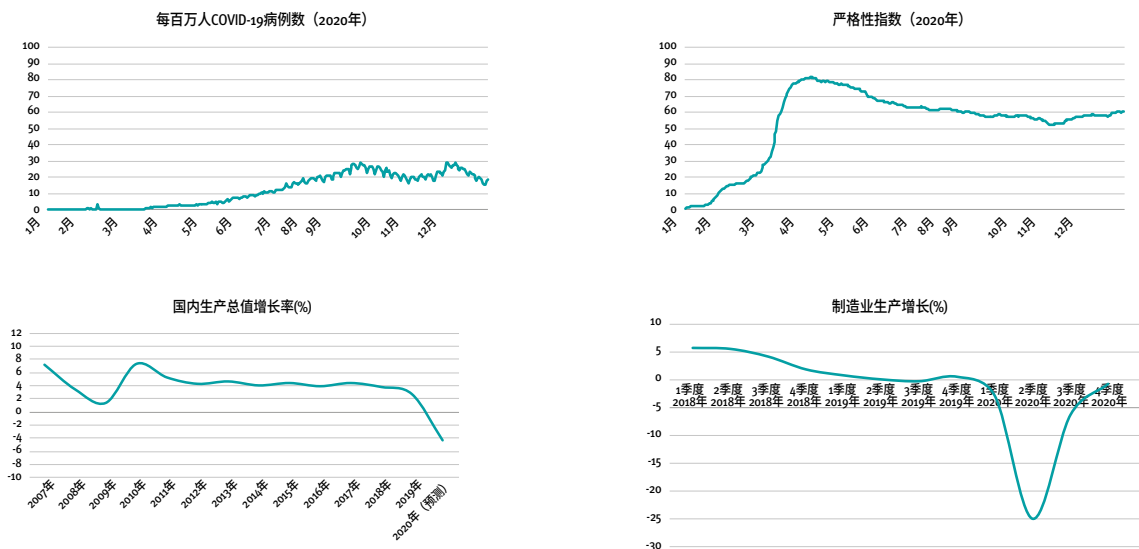
工发组织建设政府在统计和研究方面的能力，以制定与中等收入国家特别相关的统一政策，以便它们能够进入区域和全球价值链。例如，柬埔寨国别伙伴关系方案支持该国 2015-2025 年工业政策中期审查。经过广泛审查，国别伙伴关系方案重新将重点放在农业价值链发

展和工业多元化、创新和经济特区发展上。在越南，政府正在工发组织协助下制定一项工业战略和执行政策。

在该区域正在实施的 10 个国别方案中，阿富汗、孟加拉国、缅甸和瓦努阿图政府延长了国别方案的期限，以确保今后与联合国可持续发展合作框架的周期保持一致。

从长远来看，工发组织正在努力支持中等收入国家为其项目自筹资金并成为捐助方，以帮助其他国家提高其工业能力。工发组织还通过组织全球论坛，如一年一度的“城市之桥”和一年两次的“绿色工业会议”，加强知识转让和机构能力建设。

COVID-19 对亚洲及太平洋的影响*





工发组织成员国 40个

19个中等收入国家

工发组织在9个国家设有驻地代表处,包括投资和技术促进办事处、联络处和设于奥地利的总部

3个国别方案(2020年)

吉尔吉斯斯坦国别伙伴关系方案



目前已签署的联合国可持续发展合作框架(共计):11个

欧洲和中亚

虽然该区域的大多数成员国都是中等收入国家,但它们的地理、经济和发展背景各不相同。虽然数字化、移民、人口减少和人才流失以及人口老龄化是其中一些国家面临的典型挑战,但 COVID-19 危机将优先事项转移到了确保数字化背景下的就业安全和中小微企业复苏上。在大流行期间,经济多元化的必要性变得更加明显,特别是在依赖旅游业、化石燃料或其他不稳定收入来源的国家。

工发组织正在通过创造新的就业机会,特别是为包括妇女和青年在内的弱势群体创造新的就业机会,并支持中小企业融入区域、国家和全球价值链,帮助该区域从疫情中恢复。本组织帮助实现工业流程现代化,取代缺乏竞争力的技术,提高技能,并加强机构能力,以应对日益增长的对创新解决方案的需求,包括对第四次工业革命和循环经济相关解决方案的需求。从长远来看,工发组织正在帮助各国实现工业

升级,进入高收入或中上收入类别,同时平衡经济增长和环境可持续性。

工发组织在欧洲和中亚开展的工作

工发组织帮助该区域以不同方式应对和适应疫情。工发组织与其联合国伙伴密切合作,支持在联合国 2019 冠状病毒病应急和恢复多伙伴信托基金下制定联合项目提案,并为亚美尼亚、格鲁吉亚、吉尔吉斯斯坦、黑山、摩尔多瓦共和国和土耳其的社会经济应对计划作出贡献。其中一个例子是在亚美尼亚与儿基会、开发署和妇女署合作的一个已获核准的联合项目,该项目帮助弱势妇女和女童获得有针对性的商业、数字以及科学、技术、工程、数学(STEM)技能。

在大流行期间,本组织帮助制造商通过转产口罩和防护服等个人防护设备,保持工作岗位。例如,亚美尼亚的一家针织厂转产为医护人员和弱势公民生产口罩。

在摩尔多瓦共和国国别方案的框架内，工发组织的一项研究确定了纳米技术、软件、创意产业、工程、原型和测试方面的解决方案，这些解决方案可以加速数字化并提高商业系统的效率。这项研究有助于该国解决创新障碍，促进国家STEM生态系统的发展。通过全球环境基金资助的全球清洁技术创新方案，工发组织支持清洁技术创新和企业的加速和商业化，以及对清洁技术创新和企业的投资。摩尔多瓦共和国通过欧盟促环境(EU4Environment)项目，采用资源效率和清洁生产方法，争取实现协同增效。

在乌克兰，正在评估五个区域试点清洁技术加速器的可行性，参加区域清洁技术加速器方案的大学接受了关于如何创建加速器、加强创业和进入日本、南亚和东南亚市场的在线培训。

该区域最新的国别方案是2020年3月签署的阿尔巴尼亚国别方案，其重点是工业竞争力、生产性就业、创业发展以及可持续能源和环境管理。对项目提案的审查考虑了COVID-19大流行产生的需求。正在亚美尼亚和格鲁吉亚制订

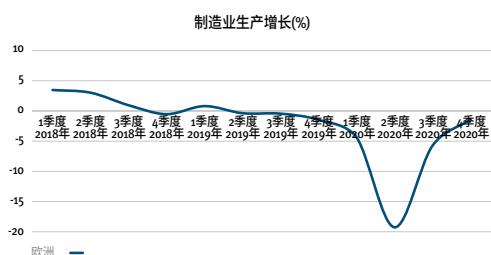
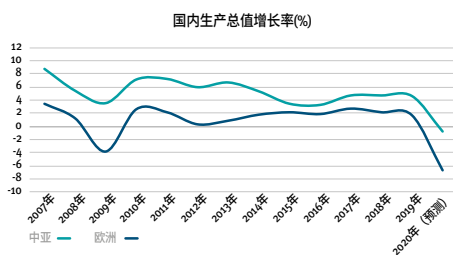
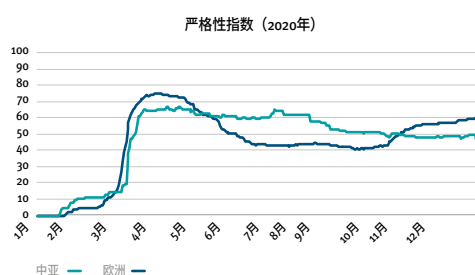
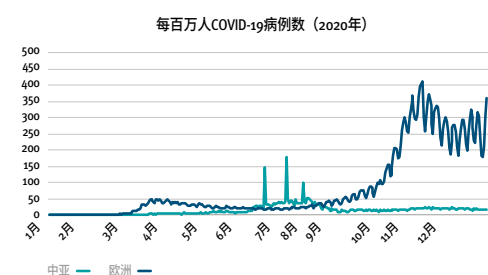
新的国别方案，预计将于2021年启动，这些方案完全符合各自的联合国可持续发展合作框架。

2020年在格鲁吉亚启动了一个为期两年的项目，以提高水果和蔬菜出口的国际合规性。这项工作包括提高检测实验室的能力，以满足更广泛的市场需求。在乌克兰，对木材部门的深入分析以及与私营和公共部门利益攸关方的协商为建立价值链奠定了基础。

由于封锁限制了面授活动，工发组织利用虚拟模式开展培训。为了增进妇女经济权能和创业精神，工发组织正在为妇女开发一个在线课程，以提高与数字化和创新有关的创业和管理技能。课程的英文和俄文版本将通过工发组织电子学习平台免费提供。

2020年，工发组织向该区域10个新的联合国可持续发展合作框架提供了实质性投入。其中一些框架的签署被推迟到2021年。在设有外地代表处的国家，工发组织还通过主持专题成果小组作出贡献，而在其他国家，工发组织将充当数据收集和监测的保管机构。

COVID-19对欧洲和中亚的影响*





工发组织成员国 33个

1个最不发达国家 16个小岛屿发展中国家 22个中等收入国家

工发组织在7个国家设有驻地代表处,包括在墨西哥和乌拉圭设立的区域中心和区域代表处

4个国别方案(2020年)

秘鲁国别伙伴关系方案

技术合作(2020年) 11.1 (以百万美元计)

7.39 0 1.43 1.52 0.95

成员国 欧盟 环境基金 多边基金 其他



目前已签署的联合国可持续发展合作框架(共计):15个

2020年新签署的联合国可持续发展合作框架:

阿根廷(2021-2025年)、哥伦比亚(2020-2023年)、

古巴(2020-2024年)、危地马拉(2020-2025年)、

墨西哥(2020-2025年)和巴拉圭(2020-2024年)

拉丁美洲和加勒比

尽管该区域大多数国家都被归类为中等收入国家,但拉丁美洲和加勒比区域的不平等程度是世界上最高的,非正规就业率和贫困率都很高。低技术部门的专业化需要大量自然资源或低技能劳动力,对初级商品的依赖限制了增长和区域内贸易。该区域还极易受到自然灾害的影响,气候变化引发或加剧这些灾害,尤其是在加勒比地区。

随着该区域部分地区成为疫情的热点地区,COVID-19已经产生了破坏性的健康和社会经济影响,薄弱的社会保障、支离破碎的医疗体系和不平等加剧了这一影响。在COVID-19人均死亡率最高的10个新兴市场经济体和发展中经济体中,有5个在该区域,尽管它们在2020年大部分时间里都实施了严格的缓解措施。旅游业几乎完全停滞,对加勒比地区的影响特别大。该区域最具竞争力经济体的制造业放缓。移民汇款流入的减少增加了贫困风险。

对工发组织来说,该区域的自然禀赋和丰富的生物多样性仍然是发展生物经济和循环经济的机会,在此类经济中,创新的商业想法建立在可持续性和包容性的基础上。传统上,活动的重点一直是环境可持续性。本组织还促进南南合作和三方合作,加强区域互补性和价值链机会。工发组织支持中小微企业这一该区域最常见的公司规模,以减轻疫情的负面影响,提高企业可持续性和经济竞争力。

工发组织在拉丁美洲和加勒比开展的工作

工发组织立即通过开发和分配关于业务连续性和恢复的西班牙文准则等关键资源,应对这一流行病带来的挑战。在哥伦比亚,工发组织与政府合作,为化工和汽车部门制定生物安全议定书和准则,以便安全地重新启动。在巴西,工发组织与当地一个非政府组织合作,为小企业家提供一个免费的在线平台,销售产品和服务,以弥补因商店关闭而损失的销售。

工发组织与拉丁美洲和加勒比国家集团协商，制定了2020-2021年区域办法，以加强合作和伙伴关系。联合国拉丁美洲和加勒比经济委员会（拉加经委会）和秘书长的报告指出，区域一体化和可持续发展目标9是该区域疫情后复苏的关键组成部分。因此，工发组织在2020年为这些努力启动了两个新项目：一个新的区域联网、伙伴关系建设和知识交流平台，以及一个关于渔业价值链和水产养殖创造就业机会的区域项目。

工发组织在联合国系统内开展密切合作，以提高该区域的经济和社会能力，并为14个社会经济应对计划作出了贡献。

在乌拉圭，工发组织牵头制定了一个可持续发展目标基金联合方案，以支持该国的第二次能源转型，使可再生能源部门成为推动整个经济包容性的动力。在墨西哥与粮农组织合作，并在苏里南与粮农组织、劳工组织和人口基金合作，制定农产工业方案。在哥伦比亚，工发

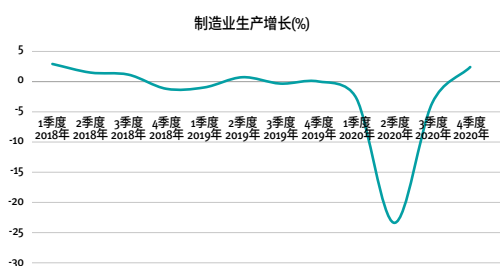
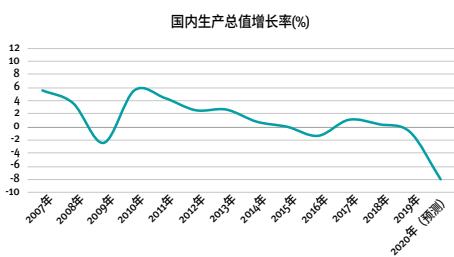
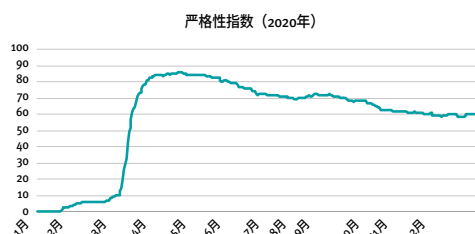
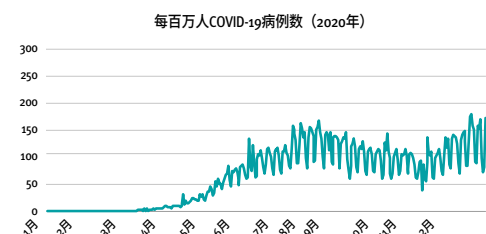
组织正与开发署和世卫组织一起支持国家健康研究所改进COVID-19检测流程。

在全球环境基金和执行蒙特利尔议定书多边基金的资金支持下，保护环境的项目包括可再生能源和能源效率、质量基础设施、农产业和循环经济。

四项国别方案正在多民族玻利维亚国、古巴、萨尔瓦多和委内瑞拉玻利瓦尔共和国执行。在萨尔瓦多，工发组织举办了一次关于中小微企业如何利用循环经济办法从大疫情中恢复的网络研讨会。在古巴，工发组织确定了两个旨在提高该国竞争力的项目。

在秘鲁，作为秘鲁国别伙伴关系方案的一部分制定的循环经济国家路线图于2020年启动。一个新的生态工业园项目也启动了。它旨在应对气候变化，为此增加生物多样性，以促进粮食安全和生物企业。工发组织还支持政府制定一项新的工业政策，以加速该国的工业化和竞争力。

COVID-19 对拉丁美洲和加勒比的影响*



中等收入国家

中等收入国家的规模、收入和人口各不相同，共有 50 亿人口，其中包括世界上 73% 的贫困人口。中等收入国家还占全球国内生产总值的三分之一，使其成为重要的增长引擎。在进入和脱离中等收入状态的复杂转型过程中，工业发挥了关键作用。工发组织推动成功转型，从而使市场能够逐渐利用自动化，以更具成本效益的方式生产商品和服务，并使制造业在国内生产总值附加值所占份额趋于稳定。中小企业发挥重要的作用，支持整个经济的生产率增长。

根据世界银行的数据，106 个国家是中等收入国家，其中 103 个是工发组织成员国。这就是为什么工发组织制定了与中等收入国家结成伙伴关系的工作计划提案。该提案确定了与相关利益攸关方合作的有效方式，并通过一系列项目利用工发组织旗舰方案，重点是提高生产率、采用新技术和提高所需技能。工作计划将在与工发组织成员国协商后于 2021 年定稿。

*关于 COVID-19 对各区域影响的统计信息来源：

- 2020 年 1 月至 12 月每百万人 COVID-19 病例数：工发组织根据世卫组织数据编制。
- 严格性指数（2020 年）：根据布拉瓦尼克政府学院的牛津 COVID-19 政府应对追踪系统计算。该指标是由 9 项遏制措施组成的综合指标。
- 国内生产总值年增长率（2007 至 2020 年）：工发组织统计数据。
- 制造业生产增长（2018-2020 年）：制造业产出年同比增长，工发组织统计数据。
- 商品出口量增长率（阿拉伯区域）：贸发会议。

各国家组按照联合国统计司用于统计目的的国家或地区标准编码 (M49) 计算。增长率系与前一年同期相比较的增长率。



7

跨领域优先事项

工发组织提供多种多样的服务，涉及本组织的各主题优先事项，即创造共同繁荣、提高经济竞争力、保护环境以及强化知识和机构。各国政府、私营部门、民间社会和发展筹资机构之间的伙伴关系带来了新的知识和专门技能，促进了创新、调动资源和加强本组织在实地交付成果的能力。另一个重要领域影响到工发组织所有方面，并且对促进包容性至关重要，这就是性别平等和增强妇女权能。工发组织在所有方案、政策和项目中实施将性别平等纳入主流的战略，并由一个专门的办公室和若干联络点提供支持。

性别平等和增强妇女权能

工发组织的愿景是让妇女和男子平等地领导、参与和受益于包容及可持续工业发展。为实现这一目标，工发组织实施了有助于变革社会规范和权力关系的方案和政策，优先考虑妇女的参与和领导。在本组织一级，工发组织致力于促进有利和包容的工作环境。

2020年是《北京宣言》和《行动纲要》通过25周年，安全理事会关于妇女、和平与安全的第1325号决议通过20周年，联合国妇女署成立10周年。然而，这些周年纪念却因COVID-19大流行及其对妇女和女童的过度影响而笼罩在阴霾之中。

为应对这一前所未有的局势，工发组织向其工作人员提供了指导，说明如何调整项目活动以及促进性别平等的政策和做法，以实现促进性别平等的工业复苏。工发组织在工业分析平台上发表了一篇观点文章，呼吁制定恢复计划，协助妇女重新就业，并让她们在领导层参与设计和实施这些措施。

与联合国毒品和犯罪问题办公室（毒品和犯罪问题办公室）以及芬兰、挪威和瑞典政府共同组织的2020年维也纳讨论论坛建议，在下次危机来袭之前，将性别考虑纳入国家和国际危机管理计划和风险分析。

尽管大流行病造成了干扰，但工发组织在其2020-2023年性别平等战略的第一年仍走上了正轨。工发组织还通过了一项关于小组内性别平等的政策，要求由工发组织组织的活动或在工发组织主持下组织的活动中，男女发言人享有平等的代表性。指导文件和女性专家内部数据库可协助活动组织者。



在此基础上，工发组织与其他六个总部设在维也纳的组织共同组织了2020年有利环境周，以根据秘书长的全系统性别均等战略，保持在促进多样性和包容性方面取得的成果。

工发组织与联合国实体和常驻维也纳代表团一起，创建了一个影响小组，作为“国际性别平等倡议者”倡议的一部分。一款基于人工智能的机器学习软件将在维也纳的大会上试用，以分析男性和女性的发言时间分配，作为一项指标衡量女性发言的层次和影响力。

在2020年工发组织为新外交人员举办的迎新讨论会上，代表们接受了关于性别平等和增强妇女权能以及如何解决偏见问题的培训。通过联合国妇女在线培训中心，更新了工发组织关于性别平等和包容及可持续工业发展的公开课程，并将其翻译成法文和西班牙文。

工发组织在全年的许多全球活动中，继续就实现性别平等的方法进行宣传和教育。为庆祝国际妇女节，总干事与其它总部设在维也纳的组织的负责人共同发起了“我们必须做得更好”(#WeMustDoBetter)运动。在工发组织关于妇女参与创新和工业的在线会议上，若干国家元首和联合国负责人作了专题介绍，并举行了从性别视角探讨数字化、循环经济和价值链的圆桌会议。工发组织在全球制造业和工业化峰会期间成立了“性别与第四次工业革命”工作组，并组织了一次关于透过性别视角进行投资的活动。



工发组织关于其对《北京宣言》和《行动纲要》的贡献的出版物

伙伴关系和南南合作

伙伴关系对工发组织的工作至关重要，包括 COVID-19 应对框架和经济复苏工作。2020 年，工发组织与伙伴的合作在许多方面得到拓展。



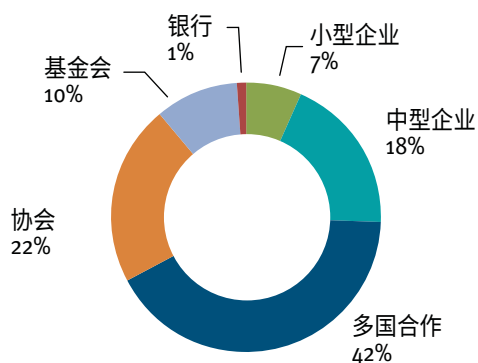
在全球600多个项目中，公司和产业界是**主要利益攸关方**

与超过55个国家的100多个实体建立了战略和正式**商业伙伴关系**



从全球6,500多家公司进行年度**采购**

企业伙伴关系类型



工发组织通过若干在线多利益攸关方活动与联合国全球契约携手合作，共同推动企业参与“一带一路”倡议的基础设施项目，并共同支持中国和埃塞俄比亚纺织业采取负责任商业实践。

工发组织还在 COVID-19 的背景下启动了新的多利益攸关方平台。其中包括面向社会经济复苏的创新理念和技术全球征集活动，以及“学习和知识发展机制促进行业发展”(#LKDF4Industry)倡议，该倡议旨在促进在应对 COVID-19 危机的行业行为体间分享知识和最佳做法。

本组织通过协助成员国努力在各个工业部门和国家制定和实施由国际金融机构资助的发展投资业务，扩大了与国际金融机构的接触。为帮助促进经济复苏和增长，工发组织支持各国政府实施由国际金融机构资助的 COVID-19 紧急行动，即世界银行、国际金融公司和非洲开发银行资助的行动。

工发组织向全球环境基金提交了 16 个概念，请求为 20 个国家在绿色化学创新、废物无害管理、电动交通、黄金开采和纺织服装部门的

可持续做法等领域提供资金和支持。工发组织于 2020 年 8 月成为绿色气候基金经认证的实体，这标志着与该基金的合作达到了一个重要里程碑。同样，2020 年 12 月完成了认证工发组织为适应基金多边执行实体的进程。

工发组织为联合国系统加强南南合作的努力作出了贡献，包括编制了全系统南南合作战略并传播了知识和最佳做法。工发组织编

出版物：
南南合作和
三方工业
合作

写了一份新的出版物，重点介绍了受益于南南合作和三方工业合作的项目，这是其提高此类活动可见度的更广泛努力的一部分。工发组织还在开发一个在线平台，以在建立和管理可持续工业园区方面推广知识共享、工具和国际最佳做法。10 月举行的“2020 年城市之桥”活动侧重于城市创新，将其作为在 COVID-19 危机时期促进加速落实可持续发展目标的手段。

推动非洲的可持续工业化

工发组织与非洲联盟委员会（非盟委员会）、非洲发展新伙伴关系（新伙伴关系）和联合国非洲经委会一道，负责制定、实施和领导第三个非洲工业发展十年的执行工作，第三个非洲工业发展十年是一个至2025年推动非洲大陆可持续工业化的国际框架。工发组织继续与第三个非洲工业发展十年来自28个机构的联络点合作，包括非盟委员会、区域经济共同体、联合国组织、发展筹资机构和商业部门伙伴。

9月，第三个非洲工业发展十年执行工作联合路线图及其监测和评价框架通过验证，可用于指导今后联合方案的制定。工发组织目前正在实施许多举措，包括与国际贸易中心合作，建设棉花产品的当地贸易能力和竞争力，并与粮农组织合作，通过让青年在农业和农业企业中就业，为非洲青年创造更多就业机会。计划采取的举措包括非洲联盟数字化转型战略以及支持建立和加强医药价值链。

在2020年2月举行的非洲联盟国家元首峰会上，非盟委员会受邀与工发组织、联合国非洲经委会和非洲合作伙伴公私倡议一起组织第一届非洲联盟工业化和经济多样化峰会。该峰会定于2021年11月在尼日尔举行。该峰会将提供一个讨论具体行动的平台，以促进非洲的工业发展，并利用2021年1月1日启动的非洲大陆自由贸易区。



在2020年11月的非洲工业化周，工发组织与非盟委员会、非洲经委会、非洲联盟发展署（非盟发展署-新伙伴关系）和非洲合作伙伴公私倡议共同举办了主题为“非洲大陆自由贸易区时代的包容性和可持续工业化”的活动。此次活动的一个主要成果是一项宣言，该宣言将提交给2021年1月的非洲联盟国家元首峰会，并将成为2021年11月峰会筹备进程的一部分。全年将举办一系列的会前活动，以提高人们的兴趣和参与度。

2020年5月，工发组织还开始了一项全面审查，审查对象为国际利益攸关方正在实施的以非洲为中心的方案和项目，审查结果将在2021年峰会上公布。审查旨在确定工业发展差距和新的联合机会，为所有利益攸关方提供一个综合数据库和相关信息系统。

网站：
第三个非洲
工业发展
十年



8

管理 工发组织的服务

多种多样的管理和行政服务为本组织的有效运作提供了重要支持。这些服务包括人力和财政资源、评价和监督、采购、楼宇管理、法律咨询和技术支持。工发组织定期审查和评估这些服务，以便进一步改进，并确保这些服务能提供尽可能最佳的支持。即使面临 COVID-19 危机的挑战，工发组织仍继续高效和有效地提供服务。对工发组织技术服务的持续需求证明了支撑工发组织工作的广泛行政和管理业务的质量、效率和效力。

供资和财政捐款

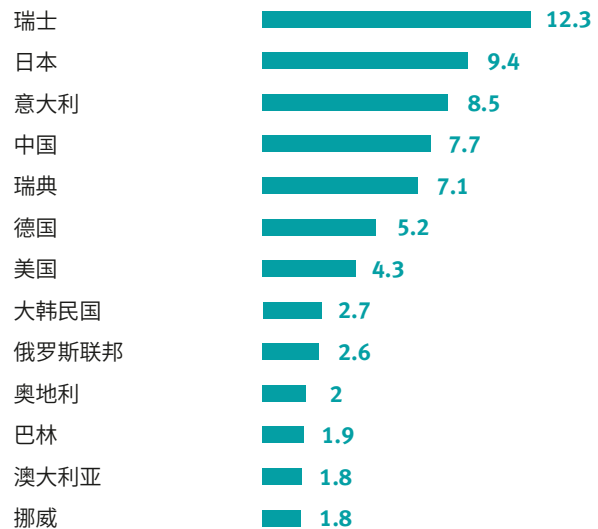
技术合作活动的供资

尽管 COVID-19 大流行造成了重大干扰，但工发组织在 2020 年向其成员国提供的技术援助服务金额仍高达 1.777 亿美元，与前一个五年期，即 2015-2019 年的平均数相比仅减少了 5.4%。这有力地证明了本组织、其成员国和合作伙伴的灵活性。

由于供资伙伴的持续支持和成员国的大量需求，工发组织得以维持 5.598 亿美元的庞大项目和方案组合，供今后执行，其中 2.112 亿美元是已缔结的供资协定下的未来分期付款。2019 年全球环境基金的资金周期性减少持续到了 2020 年，导致扣除方案支助费用后的自愿捐款总额降至 1.43 亿美元。在本报告所述期间调集的资金额为 1.484 亿美元。

包括欧洲联盟在内的各国政府和机构的自愿捐款达到了前所未有的 1.11 亿美元。其中，成员国捐款 6,370 万美元，欧洲联盟捐款 3,030 万美元。它们提供了支持，并且越来越愿意通过集中资源等方式实现更大的协同效应、规模和影响，这对于工发组织有效和高效地履行其任务授权及发挥其在当地的影响仍至关重要。13 个捐款政府提供的捐款在扣除方案支助费用后净额超过 100 万美元，详见本页图表。中国、芬兰、德国、意大利、科威特和日本对工发组织初级专业干事方案的持续支持也与本组织的工作密切相关。

从供资伙伴的专题重点来看，保护环境在供资总额中占主要份额，达 6,480 万美元，其



减去方案支助费用后捐款超过 100 万美元的政府捐助方
(以百万美元计)

次是提高经济竞争力，达 3,460 万美元，创造共同繁荣和跨领域服务分别为 3,120 万美元和 1,230 万美元。

从地域来看，供资伙伴提供的自愿捐款主要用于全球和区域间倡议，数额为 5,060 万美元，其次是非洲的方案和项目，数额为 3,620 万美元，亚洲和太平洋地区为 2,600 万美元。之后是阿拉伯区域 1,460 万美元，拉丁美洲和加勒比 1,100 万美元，欧洲和中亚 460 万美元。

全球基金的捐款：全球环境基金、执行蒙特利尔议定书多边基金和绿色气候基金

在这充满挑战的一年里，与全球环境基金的伙伴关系仍卓有成效。工发组织作出重大努力，以维持对其成员国的非常高水平的服务，交付总额达 5,600 万美元。虽然 2020 年全球环境基金新的核准额仍处于相对较低的水平，即 1,180 万美元，但正在进行的全球环境基金多年期项目组合

仍然相当可观，在方案编制方面也作了相当大的努力。全球环境基金核准的概念提案组合总额估计为1.35亿美元，预计这些概念组合将在2021年至2023年期间落实为技术合作措施。

这一新的组合将应对关键的环境挑战，包括绿色化学创新、无害废物管理，以及手工和小规模采矿业、纺织和服装部门及电动交通的可持续做法。

工发组织还在其就绪项目组合下扩大了与绿色气候基金的合作。根据绿色气候基金理事会2020年8月20日作出的决定，工发组织现在也是绿色气候基金的经认证实体。本组织还于2020年12月获得了适应基金的认证，进一步丰富了为保护环境提供服务的合作机会。

作为多边基金的一个主要执行机构，工发组织目前正在74个国家实施淘汰含氢氯氟烃和逐步减少氢氟碳化物的项目。仅在2020年，工发组织的活动就减少了7,180万吨二氧化碳当量的潜在排放。多边基金为2020年核准的项目总额达1,590万美元。来自环境基金的供资对工发组织执行多边基金的供资组合予以补充，使工发组织能够为《蒙特利尔议定书》之下非第五条缔约方提供支持。工发组织还继续与“基加利制冷效率方案”以及“人人享有可持续能源”开展合作，将循环经济办法和能源效率倡议联系起来，以提供可持续的制冷解决方案。

联合国、多伙伴信托基金以及工发组织管理的信托基金的供资

工发组织继续坚定地致力于机构间合作和参与全系统举措，特别是在联合国应对COVID-19的背景下。联合国机构和多伙伴信托基金对工发组织服务的捐款增至710万美元。本组织在处理COVID-19危机造成的经济问题方面具有独

工发组织在布鲁塞尔

工发组织布鲁塞尔联络处提供战略咨询服务和政策宣传，以在欧洲联盟各机构，非洲、加勒比和太平洋国家组织（非加太组织）和比利时合作伙伴强化工发组织的愿景和目标。

2020年，联络处加强了与新的欧盟委员会和新的欧洲议会的接触，所有这些都将在未来七年（2021-2027年）的欧盟多年期财务框架内进行。7月，总干事会见了新任非加太组织秘书长（2020-2025年），重申对在非洲、加勒比和太平洋国家落实可持续发展目标9的承诺。

在COVID-19的特殊情况下，联络处组织了几次对话，以全面提高应对能力。举办了10场内部在线简报会，涉及欧盟对外行动、欧盟-非洲、欧盟方案编制和欧洲绿色新政。为推进第三个非洲工业发展十年，在非洲工业化周期间举行了关于质量和标准的在线会议，以及关于非洲青年就业的在线会议。布鲁塞尔联络处还成为萨赫勒联盟捐助者协调机制的正式成员。

由于参与“联合国一体化”是优先事项，联络处领导了联合国布鲁塞尔数字工作组，并且是绿色新政工作组的成员。除在100多个国家开展的大量技术合作外，所有这些行动都为欧盟提供了重要价值，欧盟仍是工发组织最大的政府来源自愿捐款捐助方。

特的任务授权和专门知识，这可能会进一步提高工发组织机构间供资机制的相关性，尽管这些机制很难吸引到足够的资金。



工发组织总干事在与员工的在线会议上发言

2020 年对工发组织专题信托基金的捐款仍然少之又少。德国向贸易能力建设信托基金捐款 10 万美元。2020 年，专题信托基金共拨款 230 万美元。从前几年中国向伙伴关系信托基金捐款中拨出 190 万美元，拉丁美洲和加勒比信托基金捐款中拨出 60 万美元。可自由规划和软性指定用途的捐款对于本组织迅速响应对本组织援助的需求的能力仍至关重要，强烈鼓励成员国继续支持这些供资工具。

人员配备

这一年，各级都以应对 COVID-19 为主。工作人员发展和招聘工作继续进行，同时探索了学习

和入职的新方法。2020 年，发布了 140 个空缺通知，允许新同事在其当前地点工作到能够前往各自的工作地点。工发组织接待了 149 名实习生、11 名初级专业干事和两名伙伴专家。本组织与学术机构签署了三项关于实习方案的伙伴关系协定。

对该大流行病的行政应对措施包括建立特殊工作安排，并不断实现流程数字化。为继续努力创造有利的工作环境，加强了关于小组和委员会中性别均等的人力资源政策，以及关于在招聘过程中确保保密和避免利益冲突的政策。此外，制定了全组织范围的政策，如业务连续性计划、关于财务披露和利益申报的政策，以及经修订的工发组织外地办事处职权范围，以

上努力都加强了这方面的工作。同时，本组织继续使其规则和条例与联合国大会的最新决议和国际公务员制度委员会的决定协调一致。

质量监测和方案核准

质量监测是一项连续且以证据为基础的客观职能。质量监测为实施和监测《工发组织质量保证框架》提供支持。《质量保证框架》简化了对工发组织所有产品、服务和流程的成果导向和质量管理要求的理解和应用，使之与《综合成果和绩效框架》保持一致。

质量监测功能提供为确保遵守《质量保证框架》中规定的质量要求提供工具和咨询，例如，成果管理制原则。该功能通过在工发组织技术合作举措进入组合之前对其质量数据进行系统分析，为战略决策提供信息。

2020年，该功能加强了正在进行的成果管理制改革，通过加强对“有效性和成果管理制”、“扩大规模的潜力”和“企业资源规划系统数据录入”的要求，与《综合成果和绩效框架》保

持一致。得益于此，这些领域的评估变得更严格，并预计将加强开放数据平台上的数据列报。

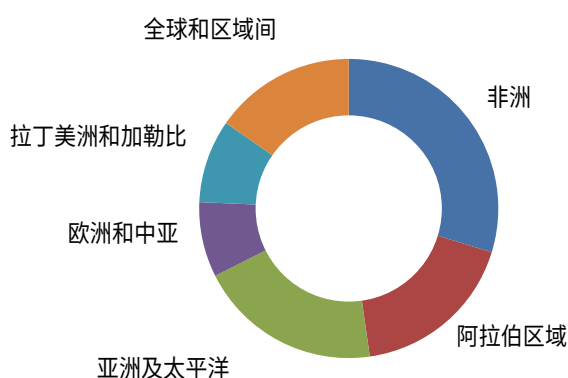
质量监测处还为工发组织执行理事会核准技术合作举措提供秘书处支持。2020年，共处理了186份供内部审查和核准的文件，其中执行理事会核准了111个新方案和项目。总体批准率为100%，其中78%受制于一些条件，因而改进了战略调整、整合、遵守质量要求和成果管理制。

评价和内部监督

评价和内部监督办公室通过其独立评价、内部审计和调查等核心职能，提供保证并促进问责和学习。在COVID-19大流行的背景下，该办公室在实施其2020-2024年新战略的同时调整了工作方式。作为加强工发组织治理和监督方面的一个重要里程碑，2020年批准了经修订的《评价和内部监督办公室章程》以及独立监督和咨询委员会新的职权范围，其任务授权扩大到涵盖评价和内部监督办公室的所有三项职能。

2020年，评价职能编写、实施和发布了16个项目评价。此外，它还进行了两次战略评价，一次是对埃塞俄比亚国别伙伴关系方案(2015-2019年)的评价，另一次是对工发组织制定、评估和核准职能的评价。它还启动了对投资和技术促进办事处网络、工发组织性别政策和2016-2019年性别战略的评价，以及对可再生能源项目的案头审查。

审计职能迅速调整其活动，以支持管理层立即应对COVID-19危机，具体做法是协助修订《业务连续性计划》和《企业风险管理政策》，并制定保证图，帮助管理层评估管理层应对



新核准方案和项目的区域分布

COVID-19 措施中的风险和差距。该职能完成并发布了关于柬埔寨和塞内加尔外地办事处、捐助方报告和信息技术安全的审计报告。

法律服务

法律事务办公室帮助确保工发组织的所有活动和方案符合本组织的法律框架。该办公室为工发组织所有主要方案和机构提供咨询，在争议和诉讼事项中维护本组织的权利、立场和利益，并在保护工发组织的法律地位、特权和豁免方面发挥积极作用。该办公室还维护本组织的法律档案。

2020 年，该办公室对许多援助和咨询请求作出了回应，并审查和批准了许多法律文书、行政通知和其他文件的草案，包括关于提供技术合作和其他职能的各种协定和安排。该办公室还向决策机关和独立审计咨询委员会提供法律援助。本报告附录 G 载有 2020 年代表工发组织缔结并向法律事务办公室备案的协定和安排的综合清单。

信息技术服务

信息技术服务处向工发组织提供安全、可靠、有效和高效的服务。COVID-19 大流行是一个巨大的挑战，要求整个组织的用户转为远程办公。信息技术服务处利用最近的数据中心投资，以新颖的解决方案支持这种扩大的能力。

由于用户在公司网络控制之外工作，为了减轻增加的网络安全风险，信息技术服务处改进了安全系统，并继续定期开展宣传活动、培训和在线防欺诈讲习班。加强与使用数字技术的工发组织方案和联合国系统的接触，改善了工发组织的内部和公共安全状况。为促进与联合

国伙伴的合作，工发组织加入了新的电话簿应用程序 Jambo!，使不同组织的同事能够找到彼此并进行联络。

尽管面临挑战，信息技术服务处还对预算规划、供应商发票管理、若干纸质程序的数字化以及一个新的云服务门户进行了改进并引入了新系统。信息技术服务处继续审查和应用“数字发展原则”，该原则是帮助发展方案应用数字技术的指南。

针对关键举措加强了企业资源规划系统，包括技术合作资源优化、全额成本回收、成果预算编制、新的组织结构和新的《综合成果和绩效框架》。

采购

尽管 COVID-19 大流行带来了挑战，但采购总额仍达 1.56 亿美元，采购订单超过 5,700 份。采购服务处在支持工发组织全面应对疫情方面发挥了关键作用，具体表现在采购了个人防护设备、关于管理 COVID-19 医疗废物的培训服务和处理这些废物的最新技术，并为向保健工作者和弱势公民捐赠医用口罩提供了便利。2020 年，通过数字平台和活动继续开展宣传活动和业务研讨会，以提高认识。采购服务处在工发组织签署相互承认声明方面发挥了重要作用，表明本组织积极参与联合国发展系统的持续改革，并在技术合作资源优化等各种内部举措中发挥了突出作用。

楼宇管理

楼宇管理服务处负责使维也纳国际中心所有技术设施和设备能够平稳、可靠和安全地运行。

该处继续探索新办法和技术，以提高成本效益，并促进可持续地减少维也纳国际中心大楼的环境足迹。2020年，工发组织维也纳国际中心连续第五年获得《联合国气候变化框架公约》的气候中立证书。

在运行了40年后，2号门处的安保建筑物被更换，以满足最新的防弹和安保技术要求。为满足便利残障人士的新标准，对14张会议桌进行了改造，以确保坐轮椅者能够无障碍使用，从纪念广场到A、B、C和D号楼的所有主要入口都进行了全面更新，电梯正在翻新。

对D和E号楼的饮用水主管道进行了更新。更换了A号楼的低压配电系统和应急发电机的控制单元，以及M号楼的高压配电系统。用最先进的技术取代了总部的电话系统，改善了人员互动并提高了工作效率。

F和G号楼南侧露台翻修后解决了漏水问题，而且得以建造了新花园，让工作环境变得更温馨、更健康。



附件：
《综合成果和
绩效框架》

《综合成果和绩效框架》在2019年进行了修改，并被采纳为工发组织的成果管理制模式。该框架采用基于行为体的行为改变模式，通过引入特定成果领域和指标，对《2018-2021年中期方案框架》所述组织变革理论予以补充。工发组织对包容及可持续工业发展和可持续发展目标做出的贡献源自对个人、企业、机构、政府和全球利益攸关方的实际支持。工发组织通过高效运营和以影响力为导向的管理，采取将技术合作、政策咨询、规范支持和召集职能结合起来的举措，转变对包容及可持续工业发展至关重要的知识、技能和行为。

《年度报告》的本节利用《综合成果和绩效框架》提出一套有序证据，说明工发组织在帮助各国和国际社会实现包容及可持续工业发展和可持续发展目标方面的效率、有效性和贡献。提出这一证据的方式是数据与叙述相结合，描述工发组织促成的深度变革。

2020年，工发组织的《综合成果和绩效框架》落实工作取得了稳步进展，《综合成果和绩效框架》所需的系统、流程和组织文化变革将被逐步吸纳。此外，将该框架用于已经存在的投资组合偶尔导致数据覆盖缺口。2021年1月，在编制本《年度报告》的前不久才引入基于《综合成果和绩效框架》的新报告界面。因此，本报告中介绍的《综合成果和绩效框架》依然缺少部分数据，而且偶尔缺少全组织基准与目标。随着更新版的《综合成果和绩效框架》应用于工发组织的所有新举措，这一情况将会逐步改善。尽管存在这些限制，本《年度报告》在满足成员国、利益攸关方和工发组织对改进工发组织成果报告的共同期望方面迈出了切实步伐。最终目标仍是增加和维持成果以及对当地的影响，以加快在包容及可持续工业发展和可持续发展目标方面取得进展。

第一层： 全球工业发展背景

战略优先事项：提高经济竞争力

可持续发展目标指标 9.2.1：制造业增加值占国内生产总值的比例以及人均数值

由于全球最大经济体之间的贸易紧张关系、英国脱欧造成的不确定性以及其他全球因素，2019年世界制造业增长已经减速。2019冠状病毒病(COVID-19)的暴发对制造业产生了影响，包括破坏全球价值链以及限制人员和货物流动，导致2020年制造业生产显著下降8.4%。全球制造业增加值(制造业增加值)在国内生产总值中所占的份额从2019年的16.5%急剧下降至2020年的15.9%。

尽管最不发达国家的制造业增加值份额不断扩大，但在2020年，最不发达国家与工业化经济体在制造业生产率方面存在差距，前者的人均制造业增加值为135美元，后者为4,800美元。最不发达国家面临严峻的工业化挑战，加上COVID-19预计会导致全球制造业生产下降，到2030年实现可持续发展目标具体目标9.2岌岌可危。

可持续发展目标指标 9.b.1：中高科技产业增加值在总增加值中的比例

制造业内部的结构转型的最佳体现是工业部门转向技术更复杂的产品。在工业化经济体的制造业生产中，中高科技产品继续占据主导地位。然而，以中国为首的发展中和新兴工业经济体正在迅速追赶。2018年，工业化经济体的中高技术制造业份额为50.7%，发展中和新兴工业经济体为38.4%，而最不发达国家仅为8.8%。

COVID-19大流行对不同行业的冲击并不均衡。与技术强度较低的行业相比，药品、计算机、电子或汽车等中高技术行业从危机中复苏的速度较快。

战略优先事项：创造共同繁荣

可持续发展目标指标 9.2.2：制造业就业占总就业的比例

从全球来看，制造业就业在总就业中所占的份额从2000年的15%下降到2019年的13.9%。全球制造业就业大多集中在发展中和新兴工业经济体，特别是中国。尽管最不发达国家的制造业就业绝对值自2000年以来翻了一番，但仅略高于其他部门，因此制造业就业在总就业中所占份额仅从2010年的6.9%略增至2019年的7.2%。

随着工人居家，工厂关闭，全球供应链陷入停滞，COVID-19大流行对制造业部门造成了重创。检疫措施、零售店关门、订单取消以及减薪正在抑制汽车、纺织和服装等关键行业的需求。这些行业在为妇女提供就业机会方面尤为关键。

可持续发展目标指标 9.3.1：小型工业在工业总增加值中的比例

可持续发展目标指标 9.3.2：小型工业中获得贷款或信贷额度的比例

小型工业企业是发展中和新兴工业经济体的主要就业来源。它们对创收和消除贫穷至关重要，将在后COVID-19时代的全球经济复苏中发挥关键作用。然而，由于规模小且资源有限，这些

经济体很脆弱。如无政府支持，它们无力应对诸如当前危机这样的意外冲击。

获得信贷对小型企业尤其重要，可以助其提高竞争力并融入本地和全球价值链。在发展中国家和新兴工业经济体中，27.9%的小型制造商从贷款或信贷额度中受益。然而，撒哈拉以南非洲仅有16.9%的小型工业获得了贷款或信贷额度，而在拉丁美洲和加勒比地区，这一比例几乎占到一半。为支持中小企业而提供的财政刺激和金融服务对这些企业在危机期间和之后的生存和发展至关重要。

战略优先事项：保护环境

可持续发展目标指标 9.4.1：每单位增加值的二氧化碳排放量

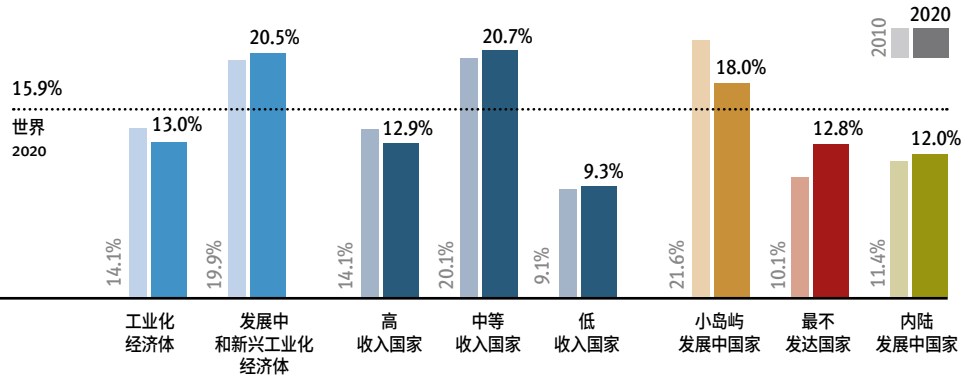
2018年，在人口和经济活动强劲增长的推动下，全球燃烧燃料产生的二氧化碳排放量达到335亿吨，创历史新高。然而，2019年略有下降，主要原因是发达经济体的发电来源发生了变化，各大洲的天气状况趋于和缓。制造业每单位增加值的二氧化碳排放量继续下降，从2010年的每美元0.57千克二氧化碳降至2018年的每美元0.43千克二氧化碳。

尽管在2020年，由于各国封锁和旅行限制，全球二氧化碳排放量出现历史性下降，但大多数经济体在解除封锁措施后即恢复了通常的二氧化碳排放量。

战略优先事项：提高经济竞争力

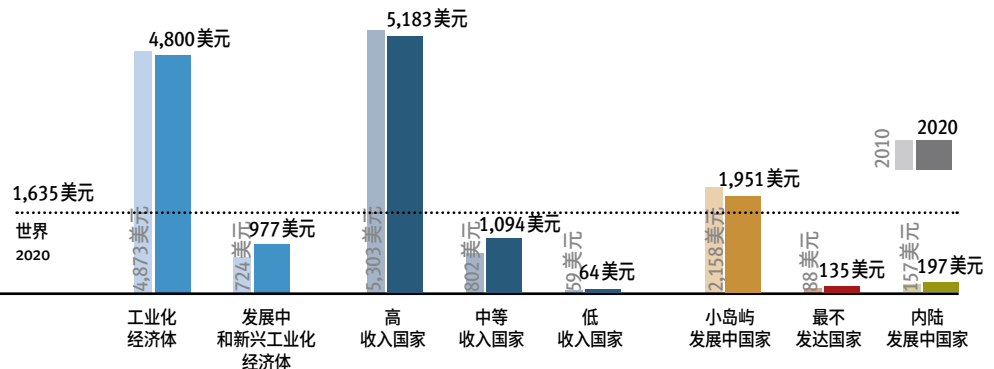
指标 1.1/
可持续发展目标指标 9.2.1：
2010/2020 年制造业增加值
占国内生产总值的比例 (%)

来源：2021 年工发组织制造业
增加值数据库



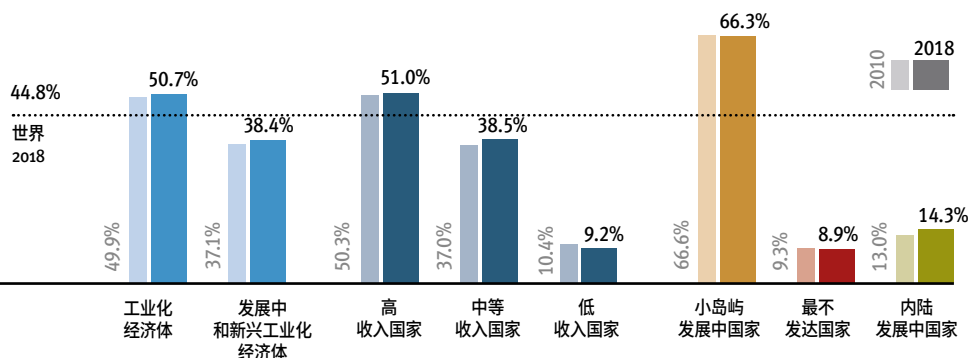
指标 1.1/
可持续发展目标指标 9.2.1：
2010/2020 年人均制造业增加值
(2015 年定值美元)

来源：2021 年工发组织制造业
增加值数据库



**指标1.2/
可持续发展目标指标9.b.1:
2010/2018年中高科技制造业
增加值占总增加值的比例(%)**

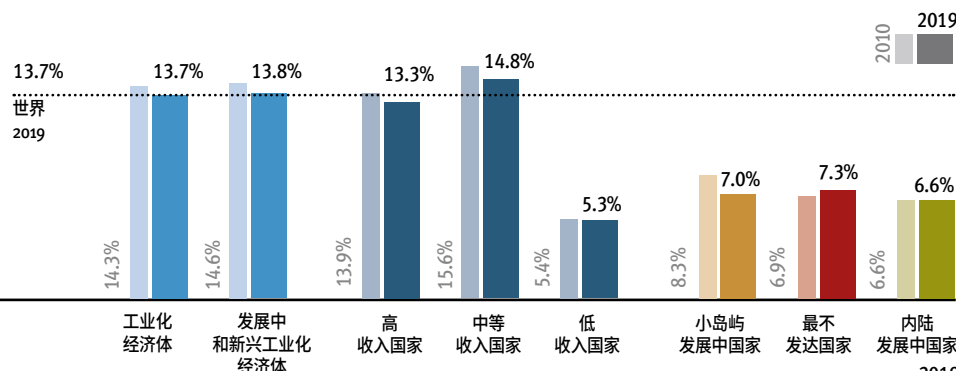
来源: 2020年工发组织工业竞争力
绩效数据库



战略优先事项: 创造共同繁荣

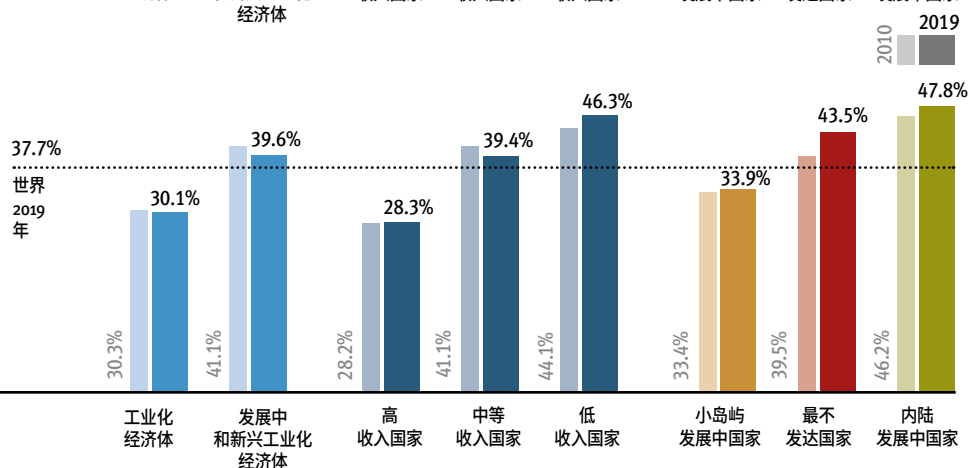
**指标1.3/
可持续发展目标指标9.2.2:
2010/2019年制造业就业占
总就业的比例(%)**

来源: 2020年11月
劳工组织建模预测



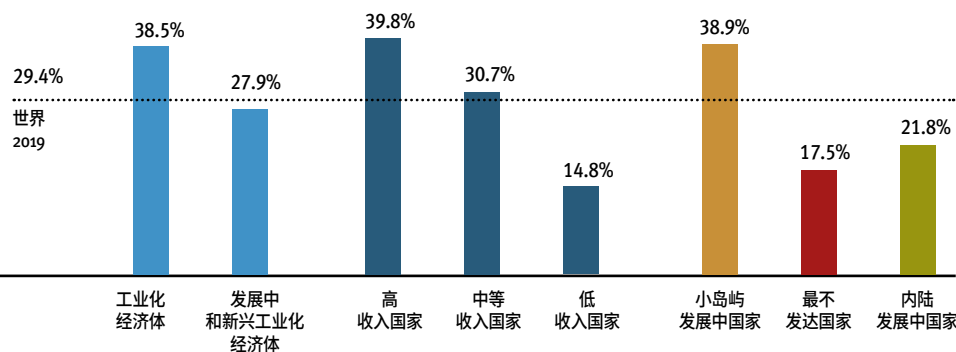
**指标1.3/
可持续发展目标指标9.2.2:
2010/2019年
女性就业占制造业
总就业的比例(%)**

来源: 2020年11月
劳工组织建模预测



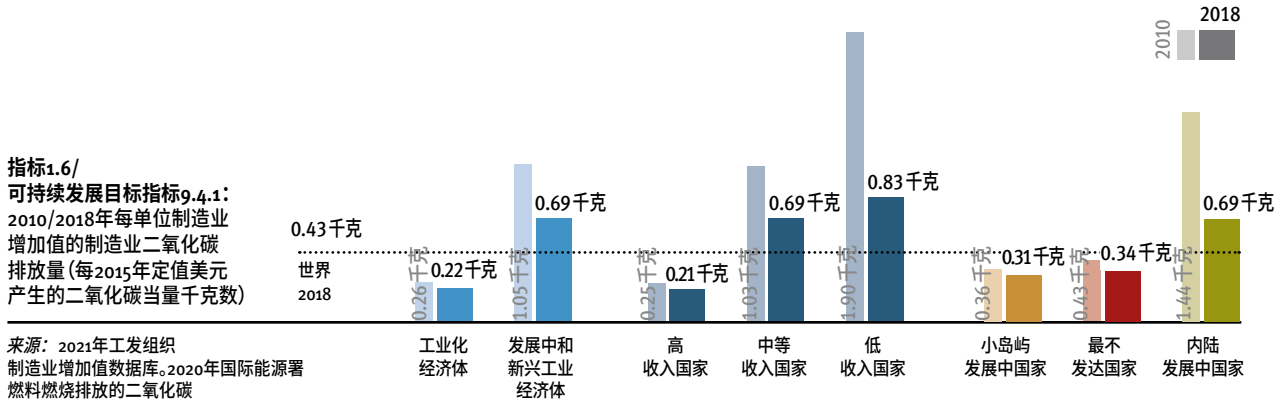
**指标1.5/
可持续发展目标指标9.3.2:
2020年小型工业中获得贷款
或信贷额度的比例(%)***

来源: 2021年世界银行企业调查



* 总量计算方法是对国家一级估计值取简单平均数。
对于每个经济体, 本计算仅使用最近一年的现有调查数据。

战略优先事项：保护环境



第二层：在工发组织支持下取得的国家和全球成果

第二层反映了工发组织在推进包容及可持续工业发展的过程中对转型成果和发展影响的贡献。各项方案活动统筹利用工发组织的四项核心职能(在第三层中进一步说明)，为成员国实现包容及可持续工业发展目标提供全面支持。在这一层，实现预期成果的责任由工发组织、成员国和所有发展伙伴共同分担。虽然本节中的2020年数据覆盖了工发组织投资组合的约50%，但随着工发组织继续加强成果管理系统，预计数据覆盖率和数据质量将有所改善。

包容及可持续工业发展的影响

在工发组织的支持下，各国得以在包容性和可持续工业化道路上取得进展，为实现可持续发展目标开展转型变革。《综合成果和绩效框架》的影响领域反映了包容及可持续工业发展的三个维度：实现共同繁荣、提高经济竞争力及维护环境。

由于工发组织的举措，包括中小企业在内的各个企业应对了COVID-19大流行，提

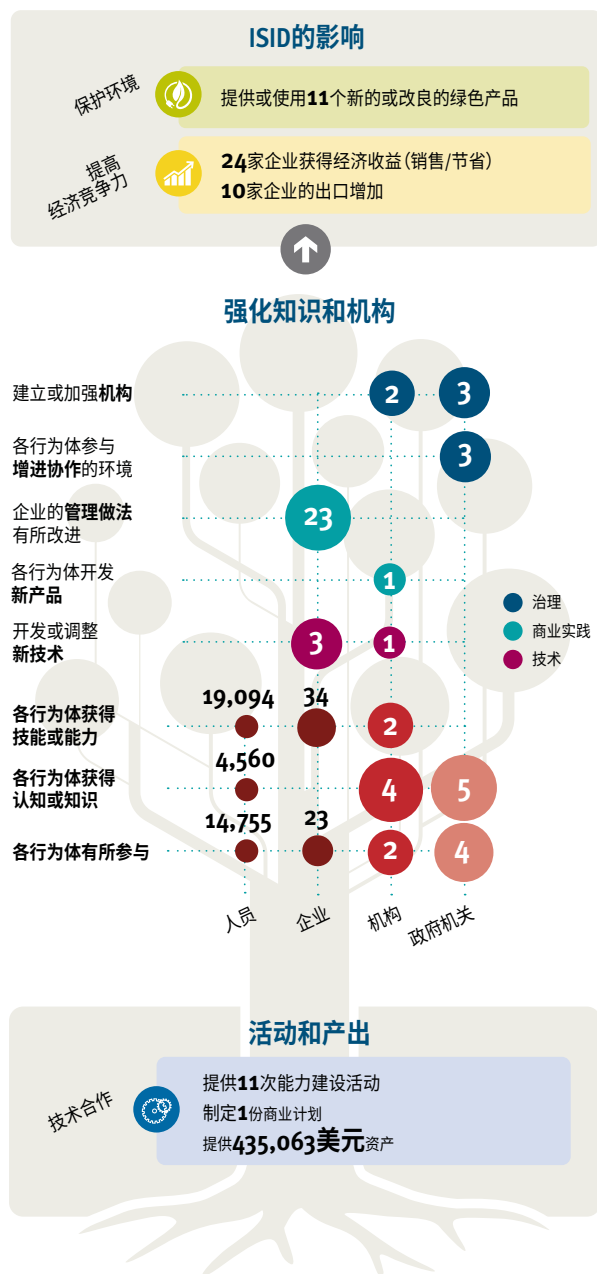
高了竞争力，进入了价值链，减少了环境和气候足迹，并创造了体面就业机会。工发组织投资组合的部分数据显示，1,000多家企业在2020年实现了经济收益，价值超过1.26亿美元(ECO.1)。900多家中小企业进一步融入价值链(SOC.2)，同时创造或保留了7,500多个就业岗位(SOC.1)，其中4,500多个是妇女就业岗位。此外，有证据表明，减少了7,700万吨温室气体排放(ENV.1)并逐步淘汰了近90,000吨污染物(ENV.2)。节约了超过900亿瓦时的能源(ENV.3)，并在市场上推出了近650种新型或改良绿色产品(ENV.5)。

成果

工发组织的方法重点是强化知识和机构。工发组织与参与工业化进程的所有利益攸关方密切合作，提高他们的认识、知识和技能，从而转变商业实践、技术、投资、政策和标准及治理等关键领域的行为。

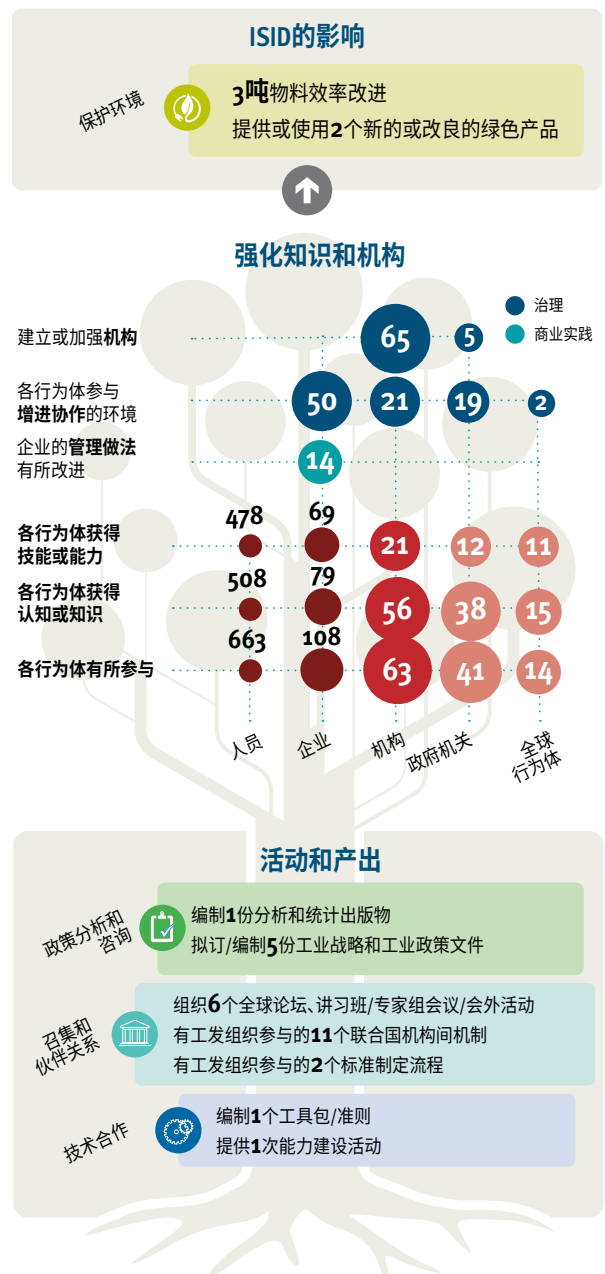
例如，工发组织在埃塞俄比亚召集促进价值链发展的私营和公共伙伴关系，增强了该国咖啡生产体系的可持续性和包容性。该项目吸引了机构、政府部门和企业的参与，提高了民众的认识和技能，从而改善了业务做法，开发了新产品和技术，并提升了机构设置。这些举措最终加强了这一主要部门的价值链。(图1)

图1：通过公私伙伴关系提升埃塞俄比亚咖啡价值链的可持续性和包容性



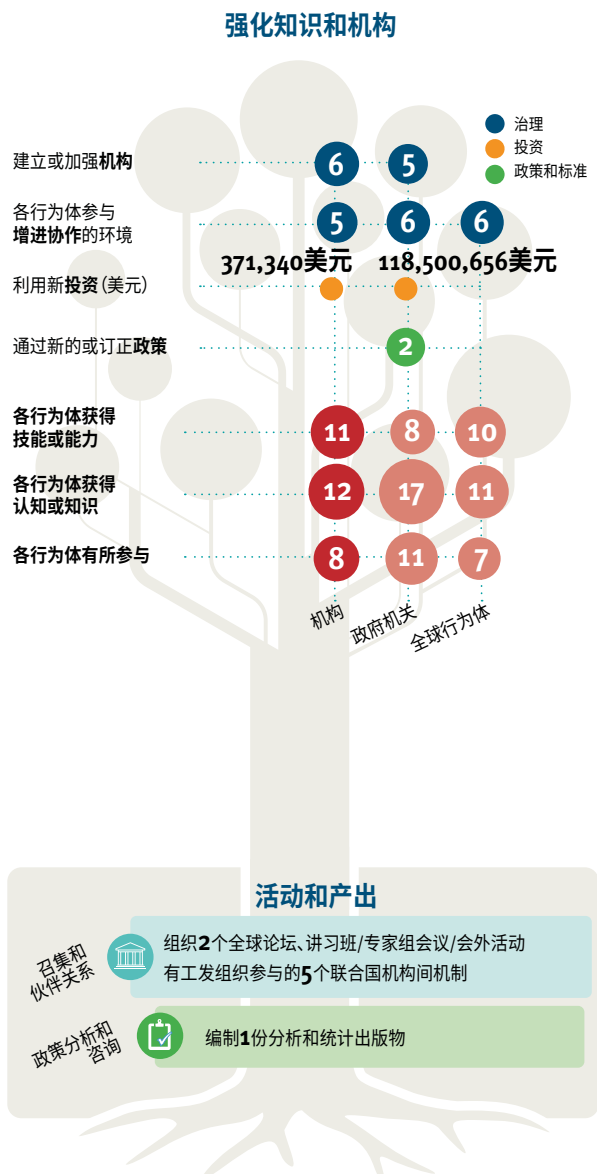
工发组织通过绿色经济行动伙伴关系与全球行为体合作，支持成员国转向环境可持续性、创造就业、减少贫困和改善社会公平。绿色经济行动伙伴关系促成了新的机构间绿色经济机制和战略，并加强了国家资助和实施这些机制和战略的能力，同时改进了企业一级的实践。(图2)

图2：绿色经济行动伙伴关系——支持变革以实现我们想要的未来



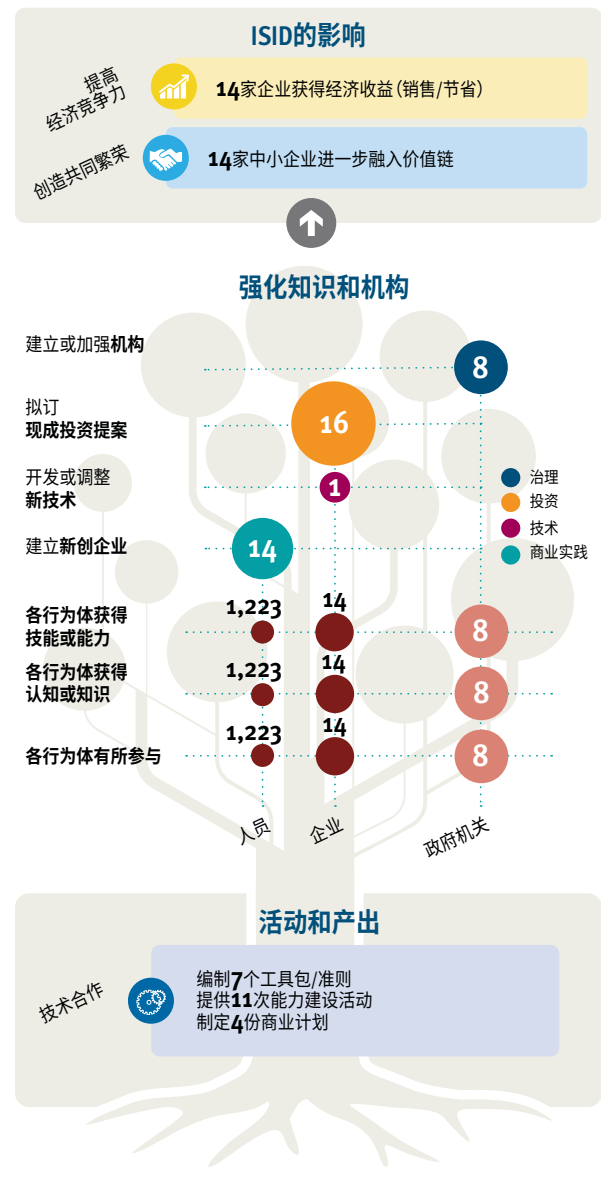
对工发组织的国别伙伴关系方案旗舰服务的需求不断增长，反映了这一综合办法的成功。在实施国别伙伴关系方案的秘鲁，上游措施和多利益攸关方伙伴关系促成采纳了更强有力的产业政策，加强了机构协作，并利用超过 1.2 亿美元的投资。(图 3)

图 3：秘鲁国别伙伴关系方案-促进生产多样性 (2020 年成果)



全球环境基金资助的工发组织泰国中小企业清洁技术方案采用跨部门和多利益攸关方办法，为中小企业和初创企业打造可持续的创新生态系统。为此，该方案创造有利的政策环境、机构能力和创业技能。方案成果还包括采用新技术、催生新的初创企业、吸引影响力投资者以及建立支持创新清洁技术解决方案商业化和市场化推广的机制。(图 4)

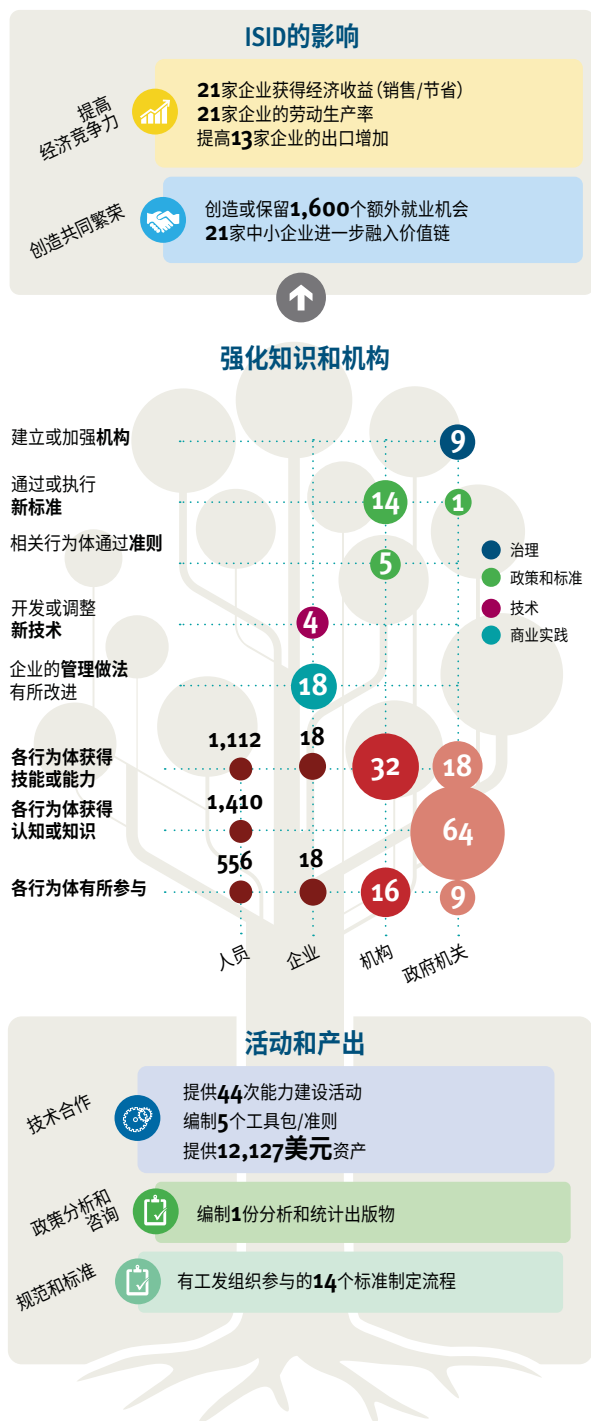
图 4：全球环境基金资助的工发组织泰国中小企业清洁技术方案



工发组织通过解决私营部门发展、贸易和创造就业之间的关系来支持竞争力。“支持蒙古创造就业”项目与粮农组织协作，加强价值链以创造生产性就业机会，缓解社会失衡。

为此，该项目开展技能和能力建设活动，同时面向妇女。该项目与政府、企业和机构密切合作，加强了机构基础设施，改进了商业实践，并支持采用标准和技术，从而提高生产率。(图 5)

图 5：支持蒙古创造就业构成部分 2



第三层： 提供的方案和方案管理的有效性

第三层衡量工发组织方案举措的产出，以及投资组合和方案管理的质量和有效性。工发组织交付的产出贯穿该组织的四项核心职能。以质量和成果管理制原则为基础的有效方案编制和方案管理是实现可持续性和扩大发展成果的基础。第三层所述工发组织的产出和方案举措在工发组织的控制范围之内。它们会引发第二层所述更高层次的成果。

产出指标

由于上述的当前限制和不完整数据覆盖率，2020年的现有数据约涵盖工发组织投资组合的50%。现有数字证实，技术合作活动仍是本组织价值主张的优势所在。2020年，工发组织开展了约2,200次能力建设活动(TCO.1)。尽管COVID-19大流行对全球业务构成了挑战，但仍向目标群体提供了价值超过1,220万美元的设备、技术和其他资产(TCO.2)。工发组织提供了超过316个工具包、准则、平台、课程和类似材料(TCO.3)，编制了超过990项可行的业务计划(TCO.4)，以支持关键目标群体。

工发组织提出了广泛的分析和政策见解，帮助个体国家和整个国际社会应对危机并制定包容性和可持续的社会经济复苏战略。工发组织编写了至少85份工业政策和战略文件(PAO.1)，出版了150多份分析和统计产品，以增进对工业发展的了解(PAO.2)，其中包括旗舰报告、文章、研究文件和政策简报。此外，工发组织参与了48个国家、区域和国际一级的标准制定进程(NOO.1)。

2020年，工发组织还组织了超过380场活动，如全球论坛、会外活动、专家组会议和

其他活动(CPO.1)。本组织参与了至少44个联合国机构间机构和协调机制(CPO.2)，并在至少17个不同的网络和平台中发挥了主导作用(CPO.3)。与公共和私营部门行为体建立伙伴关系仍是工发组织扩大发展成果的关键办法。与联合国系统其他实体的联合方案数量在2020年增至104个(CPO.4)，因为改进的报告方法还列入了70个《蒙特利尔议定书》项目。与非联合国机构合作实施了共计104个项目和方案(CPO.5)，其中包括与商业部门实体合作的73个干预措施以及与金融机构合作的31个干预措施。

投资组合管理指标

尽管COVID-19大流行对成员国和工发组织构成挑战，但工发组织在2020年继续努力制定新的方案和项目。总体而言，除了新的《蒙特利尔议定书》项目外，还核准了111个新的项目和方案(POR.1)。

随着质量保证框架(DGB/2019/11)全面投入运作，工发组织对方案和项目设计提出了更严格的质量要求，从而继续致力于加强成果管理系统(POR.2)。强化或提出了有效性和成果管理制、扩大规模的潜力和其他正式要求方面的标准。因此，按照这些标准，相当一部分项目被评定为接近要求。大多数提交的项目依然完全符合相关性(97%)、技术设计(100%)、效率(82%)和执行安排(84%)等领域的质量要求。

2020年底，工发组织的项目组合包括728个项目(POR.3)，每年支出1.777亿美元。共有27个国别方案正在进行，11个国别伙伴关系方案处于不同的方案编制或执行阶段。

工发组织举措的质量在完成时也接受全面监测(POR.4)。与2019年《年度报告》所述情况一样,本报告提出的证据是指对工发组织2015-2018年独立评价的最新综合介绍。正在继续确保在确定的需要改进领域取得进展,例如:可持续性的可能性、效率以及监测和评价,有关动态将记录在2019-2022年的报告中。

将性别平等和增强妇女权能纳入方案工作主流仍是工发组织2020年的优先事项。在

2020年核准的项目中,98%的项目符合性别标志标准,性别平等和增强妇女权能是近35%的项目的主要重点或重要焦点领域(POR.5),表明比2019年有了重大进展。POR.6确认,根据国际援助透明度倡议(透明倡议)的标准,工发组织的透明度活动显示出积极成果。最后,工发组织继续在国家一级参与联合国发展系统,参与了83个联合国国家工作队(POR.7)。

第三层： 提供的方案和方案管理的有效性

指标		2020年
产出指标		
TCO.1 提供能力建设活动的数目	工发组织为建设能力而举办的培训、讲习班、讲座和类似活动	2,194*
TCO.2 提供的资产价值	在执行工发组织项目/方案期间为受益人采购的资产(例如设备、技术)的美元价值	12,222,645*
TCO.3 开发和编写的工具包和准则的数目	开发和编写准则、培训材料、清单、工具包、软件、课程、平台、数据库和类似材料	396*
TCO.4 制定业务计划的数目	通过工发组织的干预措施,由项目受益人或为项目受益人制定新的业务计划	993*
PAO.1 拟订/编写的工业战略和工业政策文件的数目	工发组织编写或与工发组织合作编写政策和战略文件以提交决策者	85*
PAO.2 编制的分析和统计出版物数目	编写文章、研究和统计文件、政策和/或统计摘要、分析报告和旗舰报告等文件以增进对工业发展的了解	152*
N00.1 工发组织参与的标准制定进程的数目	工发组织参与国家、区域或国际一级的标准制定进程并为其作出贡献	48*
CPO.1 组织的全球论坛、讲习班/专家组会议/会外活动的数目	组织专家组会议、研讨会、会外活动、全球论坛、各种会议和首届会议等活动	383*
CPO.2 工发组织参与的联合国机构间机制的数目	工发组织积极参与联合国机构间机构和协调机制	44*
CPO.3 工发组织为其提供秘书处职能的国际网络和平台的数目(气候技术中心和网络、私营融资咨询网络、资源高效和清洁生产等)	工发组织参与全球网络和平台,提供秘书处职能	17*
CPO.4 有联合国系统实体参与的干预措施或联合方案的数目	工发组织与联合国系统其他实体共同制定联合方案(制定和/或执行)	104
CPO.5 与非联合国机构合作的干预措施(项目/方案)的数目	与商业部门实体和金融机构合作实施的项目和方案	104

*部分数字约占工发组织2020年投资组合的约一半

第三层：提供的方案和方案管理的有效性 (续)

指标		2020 年					
投资组合管理指标							
POR.1 执行理事会核准的项目、国别方案和国别伙伴关系方案数量 (按区域分列)		执行理事会核准的每个区域的项目、方案、国别方案框架和国别伙伴关系方案总数, 不包括蒙特利尔议定书项目					
a. 执行理事会核准的项目文件数目	非洲						32
	阿拉伯区域						19
	亚洲及太平洋						21
	欧洲和中亚						8
	全球和区域间						17
	拉丁美洲和加勒比						10
	合计						107
b. 执行理事会核准的国别方案和国别伙伴关系方案的数目	非洲						1
	阿拉伯区域						1
	亚洲及太平洋						1
	欧洲和中亚						1
	全球和区域间						0
	拉丁美洲和加勒比						0
	合计						4
POR.2 在鉴定时接近或达到质量要求的新方案/项目文件数目 (%)		在鉴定时其设计被评定为接近或达到工发组织质量保证框架所述质量要求的新方案/项目百分比。接近质量要求的方案/项目通常得到有条件批准, 以确保在开始实施时达到质量要求。					
		接近要求		达到要求			
b. 相关性		3%		97%			
c. 技术设计		0%		100%			
d. 有效性和成果管理制		75%		25%			
e. 扩大规模的潜力*		52%		44%			
f. 实现可持续性的可能性		31%		68%			
g. 效率		18%		82%			
h. 执行安排		16%		84%			
i. 性别平等和增强妇女权能		35%		58%			
j. 正式要求**		76%		24%			
		*2020年新标准 **包括ERP数据输入					
POR.3 进行中的项目、国别方案和国别伙伴关系方案的数目和金额 (按主题重点领域; 按区域分列)		在建项目的总数和金额、正在实施的国别方案框架和国别伙伴关系方案的数目					
a. 按主题和区域划分的项目/方案数目		共同 创新 伙伴关系	提高 经济 竞争力	保护环境	跨领域	其他	总计
	非洲	54	29	102	10		195
	阿拉伯区域	37	11	57	4		109
	亚洲及太平洋	16	25	83	10		134
	欧洲和中亚	2	11	46	7	1	67
	全球	10	27	38	32	18	125
	区域间	4	4	7	1	1	17
	拉丁美洲和加勒比	4	16	60	5		85
合计*	125	123	392	69	19	728	

*由于一些项目在多个地点实施, 总数可能与个体数字的汇总数不符。

第三层：提供的方案和方案管理的有效性 (续)

指标		2020年					
POR.3 进行中的项目、国别方案和国别伙伴关系方案的数目和金额 (按主题重点领域; 按区域分列) (续)		在建项目的总数和金额、正在实施的国别方案框架和国别伙伴关系方案的数目					
		创造就业	提高经济竞争力	保护环境	跨领域	其他	总计
b. 按主题和区域划分的技术合作金额 (2020美元支出金额; 按价格调整, 四舍五入到最接近的百位数)	非洲	15,987,800	7,675,600	13,536,800	528,500	600	37,729,200
	阿拉伯区域	10,941,500	2,560,500	7,540,800	376,400	1,056,600	22,475,900
	亚洲及太平洋	4,468,100	3,447,900	43,108,800	470,100	1,915,000	53,409,700
	欧洲和中亚	151,700	1,273,000	11,219,800	235,700	53,500	12,933,800
	全球	737,000	8,787,200	12,769,900	2,190,300	1,029,500	25,513,900
	区域间	340,500	858,700	6,368,400	100	-4,600	7,563,100
	拉丁美洲和加勒比	1,867,200	3,486,100	12,460,800	240,200		18,054,300
	合计	34,493,800	28,089,000	107,005,300	4,041,300	4,050,600	177,679,900
POR.3.a和POR.3.b的来源: 2020年2月4日SAP提取, 校正/调整值, 四舍五入到最接近的百位数。							
c. 各区域正在实施的国别方案的数目	非洲						9
	阿拉伯区域						1
	亚洲及太平洋						10
	欧洲和中亚						3
	拉丁美洲和加勒比						4
	合计						27
d. 各区域正在实施的国别伙伴关系方案的数目	非洲						6
	阿拉伯区域						2
	亚洲及太平洋						1
	欧洲和中亚						1
	拉丁美洲和加勒比						1
	合计						11
POR.4 在完成时质量被评定为满意的方案/项目百分比		在《工发组织2015-2018年独立评价综合报告》(最新资料)中, 根据各项质量标准被评定为非常满意、满意或中等满意的项目所占百分比					
a. 相关性							100%
b. 有效性							98%
c. 扩大规模							无
d. 效率							77%
e. 实现可持续性的可能性							82%
f. 方案/项目管理							91%
g. 监测和评价设计							95%
h. 监测和评价执行情况							84%
POR.5 在按性别标志类别分列的工发组织方案/项目总数中所占的百分比		2B	2A	1	0	未评估	
a. 在本日历年度核准; 性别平等办公室2020年在每个性别标志类别下批准的项目所占百分比	6.4%	28.2%	62.7%	0.9%	2%		
b. 正在实施(整个投资组合); 2020年每个性别标志类别下正在实施的项目所占百分比	1.3%	24.2%	66.3%	3.1%	5.1%		
c. 具有性别知情设计的方案/项目所占百分比; 在每个性别标志类别下为正在进行的项目分配的预算总额百分比	1.2%	27.7%	67%	2.7%	1.4%		
d. 与联合国全系统行动计划的一致性; 达到或超过17个联合国全系统行动计划2.0指标的比例(《联合国全系统行动计划2.0》, 最新可用的2019年成果)	76%						

第三层：提供的方案和方案管理的有效性 (续)

指标	2020 年
POR.6. 透明度 (根据国际援助透明度倡议标准)	工发组织在国际援助透明度倡议的每个方面和总体得分
a. 及时性	88%
b. 综合性	70%
c. 前瞻性	0%
得分	53%
POR.7 有工发组织参与的联合国国家工作队的数目	83

第四层：组织资源和效率

第四层衡量工发组织内部运营和整体服务的绩效。2020 年，尽管面临 COVID-19 危机带来的挑战，工发组织保持了业务连续性和运营稳定性，并继续努力提高效率 and 有效性。作为工发组织应急措施的一部分，为调整工作程序作出了及时的协同努力。《综合成果和绩效框架》第四层指标突显了工发组织面对前所未有的局势的韧性。

经常财政资源总额为 9,060 万欧元 (FIN.1)，2020 年核准的额外自愿捐款为 1.43 亿美元 (FIN.2)。此外，继续推出了全额成本回收机制，共收回 1,915 万欧元 (FIN.3)。技术合作执行额 (EXP.2) 达到 1.777 亿美元，与 2019 年的水平相比仅略有下降 (7%)。

2020 年，工发组织超出要求的联合国全系统行动计划 (UN-SWAP 2.0) 指标的数量进一步增加，突显了本组织与整个联合国系统相比的总

体强劲绩效。人力资源指标 (HR.1) 显示，根据工发组织《2020-2023 年性别平等和增强妇女赋能战略》，在实现工发组织员工队伍性别平等方面正取得进展。需要进一步努力缩小性别差距，特别是在高级别职位方面。另一方面，一般事务人员实现了性别均衡，P-4 职等的妇女任职比例达到 45%。核心工作人员的地域多样性达到 58.8%，而全体职员的地域多样性达到 75.8%。

运营管理效率仍然很高。OPM.1 显示，59.6% 的集中采购合同在 110 天内完成，尽管大流行病造成了干扰，这一数字与前几年持平。87% 的工发组织项目在信托基金协议开始生效后六个月内开始实施 (OPM.2)，比 2019 年的比例提高了 9%，比目标效率高出 17%。2020 年 6 月引入了衡量信息系统运作效率的新指标 (OPM.3)，该指标显示 93.4% 的信通技术标准请求在 3 个工作日或更少的时间内解决。

第四层：组织资源和效率

指标		2020年
企业服务效率		
OPM.1 采购时间表	自申请获得批准之日起110天内完成集中采购的公开竞争采购所占百分比	59.6%
OPM.2 技术合作启动率	在信托基金协议开始日期后前6个月内启动实施的技术合作项目所占百分比(发生支出占项目预算5%或以上)。目标: 70%	87%
OPM.3 通信技术运作效率	在3个工作日或更短时间内解决的标准通信技术请求百分比。目标: 90%	93.4%
投入和资源		
FIN.1 经常财政资源	工发组织经常财政资源, 包括大会核准的经常预算和业务预算总额、杂项收入和对核心活动特别账户的自愿捐款	百万
(1) 已批准的欧元总预算(百万), 包括:	经常预算*	€71.24
	业务预算	€19.26
	SAVCCA	€0.10
	核准经常财政资源收入总额	€90.60
(2) 核准预算的欧元总收入(百万), 包括:	分摊会费*	€60.09
	全额成本回收**	€19.15
	经常预算和业务预算的杂项收入	€0.59
	核心活动自愿捐款特别账户的自愿捐款	€0.07
	实收经常财政资源收入总额	€79.89
FIN.2 自愿捐款	根据已签署并确认为收入的信托基金协定金额调动的自愿捐款	
(1) 批准美元净额(百万)*		\$143
(2) 比上年增/减百分比		-6.0%
FIN.3 收回方案支助费用	工发组织为支持编制和执行由预算外资源供资的方案/项目而发生的方案支助费用	
(1) 作为业务预算收入收取的欧元方案支助费用(百万)		€17.7
(2) 按方案支助和协调、技术和业务服务以及直接服务费用收回的费用的平均百分比		12.4%
EXP.1 经常财政资源预算执行情况	以欧元计的核准经常财政资源支出总额(百万)*	€79.71
EXP.2 技术合作交付		
(1) 以美元计的特定日历年自愿捐款支出金额(百万)		\$177.7
(2) 比上年增/减百分比		-7.0%

** 包括技术合作经常方案和非洲特别资源
** 包括方案支助费用、直接服务费用以及技术和业务服务

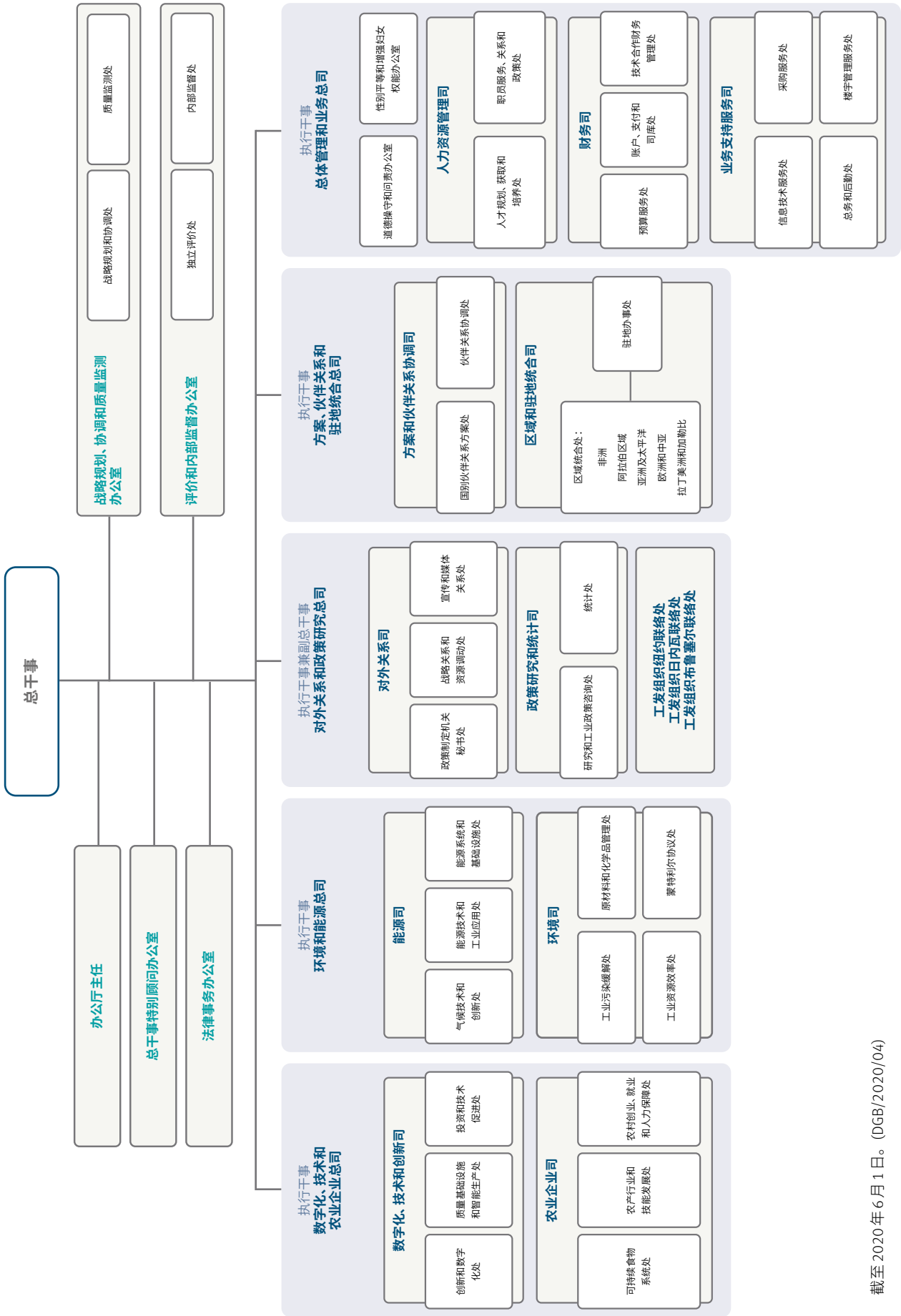
第四层：组织资源和效率 (续)

指标		2020 年	
HR.1 工发组织员工队伍：组成和多样性	工发组织员工队伍包括核心工作人员 (即根据《工作人员细则》100 号编定期任用的个人) 以及非核心人员 (即作为 ISA 持有、实习生、合作伙伴专家、亲善大使、200 号编 (L) 工作人员和每月短期工作人员征聘的临时人员)。		
工发组织员工队伍的组成			
a. 按职类分列的核心工作人员组成 (P、D、NO、GS)	合计	597	
	男/女	346/251	
专业人员小计 (P-2 及以上级别)	合计	210	
	男/女	138/72	
国家干事小计：国家干事	合计	48	
	男/女	32/16	
一般事务人员小计：一般事务工作人员	合计	339	
	男/女	176/163	
b. 按办事处/工作地点分列的核心工作人员组成	总部	合计	438
		男/女	254/184
	驻地办事处	合计	138
		男/女	83/55
	总部以外的联络处	合计	7
		男/女	4/3
	投资和技术促进办事处	合计	14
		男/女	5/9
c. 核心工作人员指数	核心工作人员在工发组织员工队伍中所占的比例		26.8%
d. 核心工作人员比例	G/P - 比例		1.61
	P/D - 比例		8.5
	P1+P2/P3+P4+P5 - 比例		0.038
e. 非核心人员指数	非核心人员在工发组织员工队伍中所占的比例		73.2%
f. 按办事处/工作地点分列的员工队伍的组成	总部	合计	802
		男/女	397/405
	驻地办事处	合计	1370
		男/女	851/519
	总部以外的联络处	合计	12
		男/女	4/8
	投资和技术促进办事处	合计	42
		男/女	22/20
工发组织员工队伍地域多样性			
a. 核心工作人员地域多样性指数	本国国民为在职核心工作人员的成员国比例		58.8%
b. 工发组织员工队伍地域多样性指数	本国国民为工发组织在职工作人员的成员国比例		75.8%

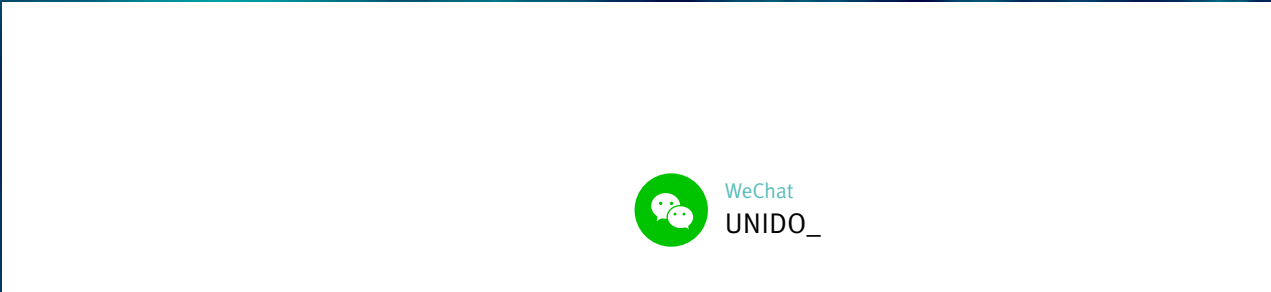
简称

AfCFTA	非洲大陆自由贸易区
AfDB	非洲开发银行
AUC (非盟委员会)	非洲联盟委员会
CCA	共同国别评估
CIRP	COVID-19 工业复苏方案
COVID-19 MPTF	COVID-19 应对和恢复多伙伴信托基金
CP	国别方案
DEIE	发展中和新兴工业经济体
ECOWAS (西非经共体)	西非国家经济共同体
FAO (粮农组织)	联合国粮食及农业组织
GCF	绿色气候基金
GCIP	全球清洁技术创新方案
GDP	国内生产总值
GEF (环境基金)	全球环境基金
GHG	温室气体
GMIS	全球制造业和工业化峰会
HFC	氢氟碳化物
HCFC	氢氯氟烃
HLPF (高政论坛)	可持续发展问题高级别政治论坛
IDDA III	第三个非洲工业发展十年
IFC	国际金融公司
ILO (劳工组织)	国际劳工组织
IRPF	综合成果和绩效框架
ISID	包容及可持续工业发展
ITC	国际贸易中心
ITPO	投资和技术促进办事处
LDC	最不发达国家
LKDF	学习和知识发展机制
LLDC	内陆发展中国家
MIC	中等收入国家
MLF	执行蒙特利尔议定书多边基金
MSME	中小微企业
MTPF (中期框架)	中期方案框架
PAGE	绿色经济行动伙伴关系
PCP	国别伙伴关系方案
POP	持久性有机污染物
PPE	个人防护设备
QAF	工发组织质量保证框架
RBM	成果管理制
RECP	资源高效和清洁生产
SDG	可持续发展目标
SERP	联合国社会经济应对计划
SME	中小企业
SIDS	小岛屿发展中国家
SSTC	南南和三方合作
STI	科学、技术和创新
UN	联合国
UNDP (开发署)	联合国开发计划署
UNECA (非洲经委会)	联合国非洲经济委员会
UNFPA (人口基金)	联合国人口基金
UNICEF (儿基会)	联合国儿童基金会
UNSDCF	联合国可持续发展合作框架
WHO (世卫组织)	世界卫生组织

工发组织的组织结构



工发组织 2020 年年度报告



WeChat
UNIDO_

“气候变化、贫困、失业、不平等和数字鸿沟是我们早在 COVID-19 大流行来袭之前就面临的全球性挑战。这些挑战均已变得更为严重。包容及可持续工业发展在应对这一大流行病的直接社会经济影响以及实现更强大和更具复原力的复苏方面发挥着至关重要的作用。如同气候变化和其他全球性挑战一样，从 COVID-19 危机中恢复的最佳途径是有效的多边机构以及与私营部门等伙伴的密切合作。感谢各位对联合国及其工业发展组织作出的承诺。”

联合国秘书长安东尼奥·古特雷斯在工发组织理事会第四十八届会议上

“COVID-19 大流行扰乱了卫生系统和全球供应链，给我们的经济造成巨大损失。这一大流行病和非洲大陆自由贸易区使非洲迫切需要变革、适应、恢复、增长和建立复原力。第四次工业革命为非洲提供了促进可持续发展的最佳机遇。随着年轻人受到新兴数字经济的吸引，我们需要为年轻人驱动的初创企业和创新打造适当的就业环境。”

非洲联盟委员会贸易和工业专员阿尔伯特·穆昌加在 2020 年非洲工业化日上

“实现可持续发展目标以及从这一大流行病中更好地恢复需要采取全社会办法，让不同部门和行为体汇集资源、知识和专长，以综合方式共同努力。工发组织国别伙伴关系方案体现了这种伙伴关系，是加速推进包容及可持续工业发展的创新机制。国别伙伴关系方案可以使驻柬埔寨的整个联合国体系成功实施社会经济应对框架，减轻大流行病的影响。”

联合国驻柬埔寨协调员保林·塔梅西斯



联合国
工业发展组织