

# CUBA

## ESTRATEGIA SECTORIAL

Para la Actualización Tecnológica y  
Empresarial de los Fertilizantes y la  
Maquinaria Agrícola

LLEVÁNDOLO A USTED  
Y A SU INDUSTRIA AL  
SIGUIENTE NIVEL



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS  
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL



# ESTRATEGIA SECTORIAL PARA LA ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA Y EMPRESARIAL DE FERTILIZANTES Y MAQUINARIA AGRÍCOLA EN CUBA

## ESTRATEGIA SECTORIAL

El sector agrícola de Cuba afronta ciertas dificultades para satisfacer la demanda local de alimentos básicos de calidad. Para subsanar esta deficiencia, se analizaron dos de los principales factores de producción: el sector de los fertilizantes y el de maquinaria agrícola.

El análisis permitió concebir una hoja de ruta estratégica sobre la mejor forma de alcanzar los objetivos de este proyecto. Mediante la aplicación de esta estrategia y la modernización de las empresas, se espera satisfacer las demandas urgentes del mercado y, a largo plazo, sustituir importaciones.

El presente análisis sectorial consiste en la aplicación práctica de conocimientos nacionales, mejorados con buenas prácticas internacionales. Asimismo, establece las bases para calcular y diseñar las capacidades de planta necesarias para alcanzar los objetivos del proyecto. El estudio examina cuidadosamente los fertilizantes teniendo en cuenta el consumo promedio, el rendimiento esperado y las necesidades específicas de la industria y la agricultura en Cuba.

Este análisis sectorial también evidencia y cuantifica los desafíos de la industria de los fertilizantes, que deben ser abordados por el proyecto de la ONUDI. El desarrollo de la producción de fertilizantes líquidos y su sistema de aplicación se ve respaldado por la situación actual y por el gran interés manifestado por las autoridades cubanas en fomentar la construcción de invernaderos, lo que aumentará la demanda de fertilizantes y máquinas agrícolas. Además, la industria de los fertilizantes se verá beneficiada del proceso de innovación y de la introducción de un nuevo fertilizante en el mercado cubano.

## INFORMACIÓN DEL PROYECTO

Dado que la mayor parte de la demanda actual de productos agrícolas se cubre con importaciones, el proyecto tiene como objetivo satisfacer la demanda de mercado derivada de la necesidad de alimentos básicos para la población local, el creciente número de turistas y del cultivo en invernaderos. El proyecto aprovecha los recursos naturales de Cuba, las empresas de producción de maquinaria agrícola existentes, que están obsoletas y no operan a plena capacidad, y la tendencia en aumento del cultivo en invernaderos.

Haciendo uso de la experiencia y el conocimiento de ONUDI en la modernización y actualización de empresas a nivel mundial, el proyecto se lleva a cabo en colaboración con el Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera de Cuba (MINCEX), el Ministerio de Industrias de Cuba (MINDUS), y con el apoyo financiero de la Federación Rusa como donante.



FUENTE: Carmelo Mesa-Lago, Pavel Vidal-Alejandro, "The impact of the Global Crisis on Cuba's Economy and Social Welfare", J. Lat. Amer. Stud. 42, 689-717, Cambridge University Press, 2010.



# Cuba

sostenible

## OBJETIVO A

Apoyar los esfuerzos de Cuba para fortalecer su competitividad y capacidad industrial en el sector de la producción de maquinaria agrícola y fertilizantes, contribuyendo así a los objetivos macroeconómicos y a la seguridad alimentaria.



La ONUDI en Cuba: desarrollo industrial sostenible e inclusivo



## B EL DESAFÍO



La agricultura en Cuba no satisface plenamente la demanda local y turística de alimentos; por lo tanto, la importación de muchos productos agrícolas genera una dependencia del comercio y las importaciones.

## C LA ESTRATEGIA

A través de la modernización de las empresas, se puede satisfacer la demanda urgente del mercado y sustituir las importaciones. Esto permitirá alcanzar los objetivos señalados en tiempo, haciendo un uso eficiente de los recursos.



## D RESULTADOS ESPERADOS



Al finalizar el proyecto, las mejoras logradas en los sectores de producción de fertilizantes y maquinaria agrícola harán que las empresas beneficiarias contribuyan al fortalecimiento de la producción local de alimentos saludables.

## E LA INVESTIGACIÓN

Los expertos internacionales en estrecha colaboración con las contrapartes nacionales, realizaron un análisis sectorial del sector de producción de fertilizantes y maquinaria agrícola.



## E1 CULTIVOS PRIORIZADOS



En primer lugar, se ha establecido una relación cuantitativa entre la producción y la demanda de cultivos y la capacidad de sustitución de las importaciones actuales. En base a los resultados, se decidió apoyar el cultivo de frijol, maíz, arroz, frutas y verduras durante este proyecto.

## E2 COMPARAR & EQUIPARAR

En la segunda etapa, se comparó y equiparó la demanda de alimentos de los diferentes actores con los insumos requeridos de fuentes industriales, en particular de fertilizantes y maquinaria agrícola.



El Proyecto contribuye en la promoción de una nutrición saludable y una dieta balanceada

## E3 OPORTUNIDADES



En consecuencia, y siguiendo una estrategia de nicho de mercado, el estudio recomendó introducir un nuevo fertilizante en el mercado cubano. Debido al auge de los invernaderos, se prevé que el mercado demande cada vez más este fertilizante, que permitirá la producción de frutas y vegetales de alta calidad.

## F EL NUEVO SISTEMA DE FERTILIZACIÓN

El análisis sectorial sugiere la implementación de un "sistema de fertilización" completo para fertilizantes líquidos de bases solubles, como calcio y magnesio. De igual manera, se impulsarán las cadenas de suministro, incluida la distribución, la aplicación y la asesoría de aplicación.



## F HOJA DE RUTA PROPUESTA



Como resultado del presente análisis sectorial, el proyecto ONUDI se enfocará en el mejoramiento de las empresas cubanas productoras de fertilizantes líquidos, CBFERT y nitrato de calcio líquido, y la maquinaria de aplicación correspondiente.

6 pasos para lograr los  
**OBJETIVOS  
MACROECONÓMICOS  
FUNDAMENTALES**

**1. ASEGURAR**

La seguridad alimentaria y satisfacer las necesidades actuales del mercado

**2. PROMOVER**

La producción de productos agrícolas de calidad

**3. REDUCIR**

Gastos de importación, produciendo fertilizantes en Cuba, utilizando la materia prima disponible a nivel local

**4. MEJORAR**

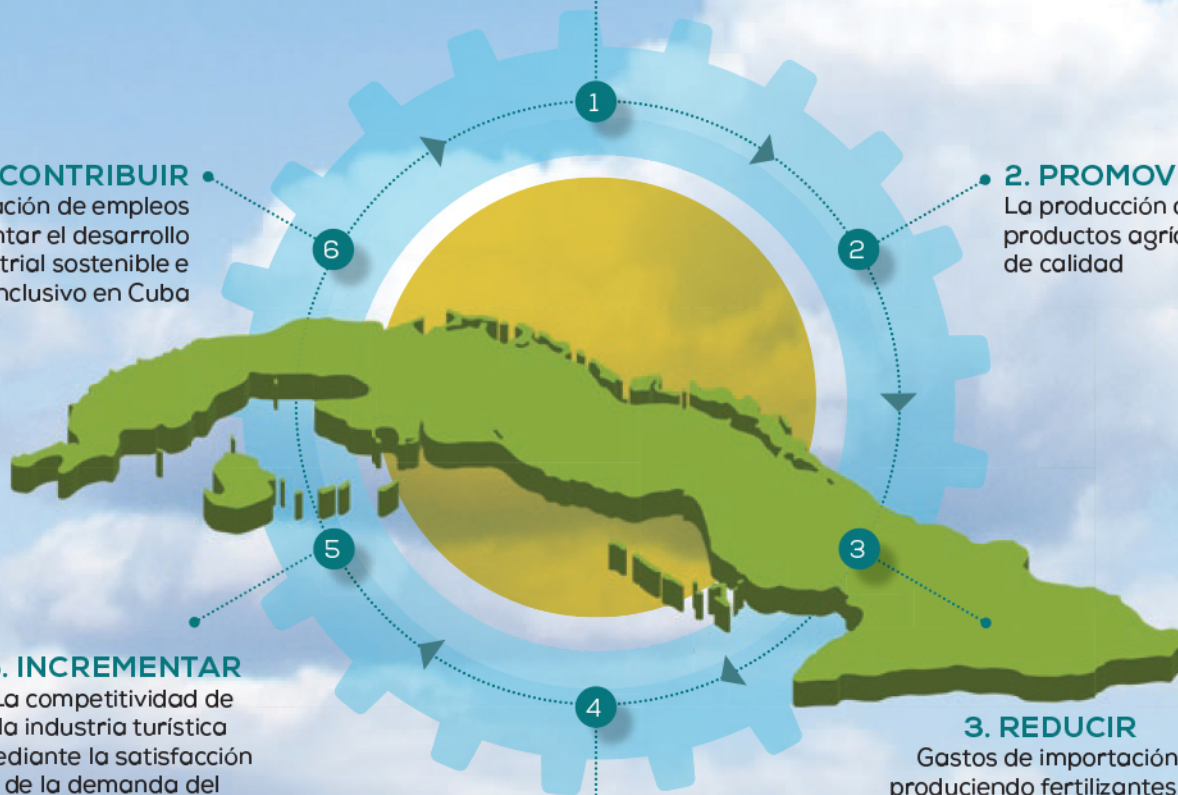
El rendimiento industrial de las empresas beneficiarias

**5. INCREMENTAR**

La competitividad de la industria turística mediante la satisfacción de la demanda del mercado

**6. CONTRIBUIR**

A la creación de empleos y fomentar el desarrollo industrial sostenible e inclusivo en Cuba







Este proyecto es financiado por la  
Federación de Rusia



Organización de las Naciones Unidas  
para el Desarrollo Industrial  
Centro Internacional de Viena  
Apartado postal 300, 1400 Viena, Austria  
Teléfono: (+43-1) 26026-5090  
Fax: (+43-1) 26026-6842  
E-mail: [IUMP@undo.org](mailto:IUMP@undo.org)  
<http://www.undo.org/ump>



Derechos de autor © 2017, Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial.

El presente documento no ha pasado por los servicios de edición de la Secretaría de la ONUDI. Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en esta publicación no implican opinión alguna de parte de la Secretaría de ONUDI sobre la condición jurídica de ninguno de los países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto del trazado de sus fronteras o límites. Las calificaciones de "desarrollados", "industrializados" y "en desarrollo" se utilizan para facilitar la presentación estadística y no entrañan necesariamente un juicio sobre la etapa que puede haber alcanzado determinado país o zona en el proceso de desarrollo. La mención de nombres de empresas o productos comerciales no implica el aval de ONUDI. En el informe, la palabra dólar, la sigla \$ o el acrónimo USD se refieren siempre al dólar de los EE.UU. Fotos © [www.shutterstock.com/Aneist](http://www.shutterstock.com/Aneist), [photosync](http://www.shutterstock.com/photosync), [Thitirat](http://www.shutterstock.com/Thitirat), [J13](http://www.shutterstock.com/J13), [Strannik\\_fax](http://www.shutterstock.com/Strannik_fax), [Vereshchagin](http://www.shutterstock.com/Vereshchagin), [Dmitry](http://www.shutterstock.com/Dmitry), [Smalstudio](http://www.shutterstock.com/Smalstudio), [pan](http://www.shutterstock.com/pan), [demin](http://www.shutterstock.com/demin), [Kletr](http://www.shutterstock.com/Kletr), [Artem](http://www.shutterstock.com/Artem), [Kas](http://www.shutterstock.com/Kas), [Yellow](http://www.shutterstock.com/Yellow), [Cat](http://www.shutterstock.com/Cat), [Brthers](http://www.shutterstock.com/Brthers), [Good](http://www.shutterstock.com/Good), [Adobe](http://www.shutterstock.com/Adobe), [Stock](http://www.shutterstock.com/Stock), [itestro](http://www.shutterstock.com/itestro)